



Јавно комунално предузеће  
Шумадија Крагујевац  
Бр. 10-16194  
27.06.23 год.  
Крагујевац

**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

## **Годишњи извештај о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2022. годину**

Пословно име: ЈКП Шумадија Крагујевац

Седиште: Индустијска број 12, Крагујевац

Претежна делатност: 38.11- Сакупљање отпада који није опасан

Матични број: 07337167

ПИБ: 101038983

ЈБДБК: 80262 ЈБКЈС: 82339

Надлежна Министарства Владе Републике Србије

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Скупштина града Крагујевца

Крагујевац, 27.06.2023.године

Садржај:

**I Годишњи извештај о пословању за 2022. годину**

**УВОДНЕ НАПОМЕНЕ**..... 3

**ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА**

1. Општи подаци.....	4
2. Историјат пословања.....	5
3. Делатност предузећа.....	9
4. Мисија и визија предузећа.....	15
5. Организациона структура.....	18
6. Стандардизација пословања.....	21
6.1. Стратегија управљања ризицима.....	27
7. Финансијско управљање и контрола.....	29
7.1. Корпоративна култура и корпоративно управљање.....	30
7.2. Интерна ревизија.....	31

**ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА**

8. Анализа пословања у 2022. години.....	32
8.1. Остварени физички обим у 2022. години.....	32
8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања.....	66
8.3. Процена финансијских показатеља.....	92
9. Управљање финансијским ризицима пословања.....	93
10. Политика зарада и запошљавања.....	96
11. Инвестиције.....	99
12. Кредитна задуженост.....	105
13. Цене.....	112

**ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ**

14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац.....	113
15. Систем заштите здравља и безбедности на раду Предузећа.....	116

**ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2021. ГОДИНЕ**

16. Битни пословни догађаји после завршетка пословне 2022. године.....	117
--	-----

**ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА**

17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду.....	123
Закључак.....	138

<b>II Нефинансијски извештај за 2022. годину</b> .....	<b>140</b>
--	------------

## УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Законом о рачуноводству ( "Сл.Гласник РС " , број 73/2019 и 44/2021- др закон) - члан 34. , ради Годишњи извештај о пословању предузећа у коме су приказани сви фактори који имају стварни или потенцијални утицај на резултат пословања предузећа , односно који су условили догађаје и пословне промене у 2022. години.

**Пословни догађаји који су обележили пословање ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години :**

Предузећу је поверена нова делатност од стране Оснивача - град Крагујевац од 01. јануара 2022. године – *управљање путевима* у складу са :

- Одлуком Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10.12.2021. године којом се поверава нова делатност –управљање путевима од 01.01.2022. године.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац у пословној 2022. години фокусирао се на повећање пословних прихода по основу унапређења процеса рада поверених делатности , побољшање квалитета пружања услуга поверених комуналних делатности, повећање нивоа реализације пословних прихода на једној страни и на другој страни смањења трошкова пословања као и перманентни процес рационализације трошкова у свим пословним активностима уз праћење макроекономских промена на тржишту по питању промена цена улазних инпута (погонско гориво).

Узимајући у обзир и поверавање нове делатности, предузеће је наставило традицију улагања у основна средства у циљу побољшања и повећања квантитета и квалитета пружених услуга корисницима.

У складу са напред наведеним напоменама, ЈКП Шумадија Крагујевац сачињава Годишњи извештај о пословању Предузећа за 2022. годину.

## ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

У првом делу Годишњег извештаја пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2022. годину биће указано на основне податке Предузећа са посебним освртом на:

- Историјат пословања;
- Делатности, које су поверене Предузећу;
- Мисију и визију Предузећа;
- Организациону структуру Предузећа;
- Активности и резултате Предузећа у области стандардизације пословања, управљања ризицима и финансијског управљања и контроле.

### 1. Основни подаци

Предузеће је основано 28. децембра 1954. године под пословним именом Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац. Уписано је у регистар привредних субјеката 16. новембра 1989. године. Под актуелним пословним именом ЈКП Шумадија Крагујевац предузеће је уписано у регистар привредних субјеката 18. Маја 2018. године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је **сакупљање отпада, који није опасан**.

#### Преглед основних података Предузећа

Пословно име	Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац
Седиште	Крагујевац, Индустијска број 12
Законски заступник	Марко Вујновић, дипломирани инжењер машинства
Основна делатност	Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е – Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11
Привредна грана	Комунална делатност
Облик организовања	Јавно комунално предузеће
Матични број	07337167
ПИБ	101038983
ЈЕДБК	80262
ЈБКЈС	82339
Документ, број и датум документе о оснивању	Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 023-94/18-1 од 27. априла 2018. године
Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре	Решење број БД 167531/2019 од 30. децембра 2019. године
Власничка структура	Град Крагујевац (100%)
Веб сајт	www.jkpsumadija.rs
Електронска адреса	info@jkpsumadija.rs

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом предузећа. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Град Крагујевац је једини власник предузећа са уделом од 100% у власништву над капиталом.

Решењима Агенције за привредне регистре број БД 121602/2018 од 3. јануара 2019. године и број 167531/2019 од 30. децембра 2019. године, предузећу су поверене делатности које су обављала предузећа:

1. Јавно комунално предузеће „Градске тржнице“ Крагујевац
2. Јавно комунално предузеће „Градска гробља“ Крагујевац
3. Јавно комунално предузеће „Зеленило“ Крагујевац и
4. Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Крагујевац и
5. „Градска агенција за саобраћај“ д.о.о. Крагујевац.

Капитал је уписан у регистру привредних субјеката Решењем број 73933/2020 од 15. октобра 2020. године.

## 2. Историјат пословања

Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац основано је дана 28.12.1954. године и под тим пословним именом пословало је све до 1973. године.

Предузеће у 1973. години мења статус и оснива се као Комунално Предузеће „Крагујевац“ са солидарном одговорношћу Основних организација удруженог рада:

„Чистоћа“, „Хигијеничар“, „Зеленило“, „Нискоградња“ и „Градска гробља“. Циљ спајања ових ООУР-а било је кадровско јачање и здруживање средстава за одређене намене.

У периоду од 1978. до 1986. године Предузеће послује као Основна организација удруженог рада „Чистоћа“ у оквиру Комуналне радне организације „Крагујевац“. У истом периоду, тачније у 1983. години, долази до проширења споредне делатности и то делатношћу прикупљања и припреме за прераду ради стављања у промет отпадака, пре свега старог папира.

Од 1986. до 1988. године послује као Комунална радна организација са правом иступања у своје име и за свој рачун. Основна делатност допуњена је услугама прања и чишћења јавних површина удруживањем ООУР-а „Чистоћа“ и ООУР-а „Хигијеничар“. Циљ наведеног организовања је рационалније коришћење фактора производње, ефикасније организовање процеса рада, избегавање додатних трошкова, адекватније вођење кадровске политике што је у целини допринело бољем пружању услуга у градском подручју.

У складу са Законом о јавним предузећима, Скупштина општине Крагујевац дана 09.10.1991. године доноси Одлуку о измени и допуни Одлуке о организовању јавног предузећа за одржавање чистоће. Образује се Управни одбор као орган управљања који чине три представника Оснивача и два представника запослених Предузећа. У Предузећу се образује и Надзорни одбор, који чине два представника Оснивача и један представник Предузећа.

У 1995. години донета је Одлука о проширивању делатности Предузећа на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца. Уведена је споредна делатност трговине на велико и трговине на мало мешовитом робом, док је у наредној години извршена допуна споредне

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

делатности угоститељским услугама – бифеом.

На основу потписаног Споразума о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца од 01.05.2003. године, послове наплате комуналне услуге одвоза отпада врши Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" путем обједињене наплате.

У саставу ЈКП „Чистоћа“ од 01.07.2003. године, у оквиру делатности димничарских услуга, послује ЈКП „Хемија“, основано 1989. године као Предузеће за пружање димничарских услуга грађанима, установама и фирмама.

Након извршене реконструкције просторија, дана 15.05.2005. године у рад је пуштен јавни тоалет и тиме проширене делатности Предузећа.

Град Крагујевац 2006. године Предузећу поверава послове хватања и збрињавања напуштених паса и мачака организоване кроз рад службе „Зоохигијена“.

У складу са Законом о управљању отпадом, у 2010. години склопљен је уговор са компанијом Секопак д.о.о. којим је предвиђена примарна селекција отпада и дистрибуција предузећима, која се баве рециклажом и која по документу о кретању отпада обрачунава и исплаћује накнаде по прикупљеном отпаду, а све у циљу заштите животне средине. Са Министарством за заштиту животне средине склопљен је уговор о финансирању изградње Рециклажног центра за који је ЈКП „Чистоћа“ обезбедила локацију, локална самоуправа инфраструктуру (у складу са остварењем буџета), а Република Србија средства за изградњу објекта и набавку потребне опреме. Рециклажни центар је отпочео са радом у децембру 2017. године, односно Решењем града Крагујевца број РОП-КРГ-14145-IUP-4/2017 од 29.12.2017. године Предузећу се одобрава употреба изведених радова на изградњи рециклажног центра "Центар за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада"

. Поред отпадног папира, Предузеће прикупља отпадни папир, ПЕТ амбалажу, стакло и најлон, чије се сортирање и балирање врши у Рециклажном центру Предузећа.

Предузеће је од 01.12.2012. године проширило своју делатност, у својству привременог решења, на послове одржавања и изградње улица и путева на територији града Крагујевца.

Усвајањем Закона о јавним предузећима у 2016. години („Службени гласник РС“ број 15/2016), Скупштина града Крагујевца доноси Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању ЈКП „Чистоћа“ на основу које се дана 22.09.2016. године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац.

Предузеће је од 01.04.2017. године Одлуком Оснивача број 023-53/17-V од 28. марта 2017. године проширило своју делатност у оквиру комуналне делатности одржавања улица и путева на активности опремања градских саобраћајница, одржавање хоризонталне саобраћајне сигнализације и постављање и одржавање вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације на територији града Крагујевца.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 023-94/18-I од 27.04.2018. године (Наш број 0-5266 од 03.05.2018. године) коју је донела Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 27.04.2018. године, Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Крагујевац наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац.

На основу члана 27. став 1. тачка 8. и члана 63. став 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“, број 27/2013 -

## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

пречишћен текст, 38/2014, 29/2015, 34/2016 и 5/2017), члана 31. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 023-94/18-I коју је донела Скупштина града Крагујевца дана 27.04.2018. године („Службени лист града Крагујевца“ број 11/2018), Надзорни одбор Предузећа на седници одржаној 09.05.2018.године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године.

Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац врше се измене и допуне Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 3033 од 19.03.2013. године са Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-15876 од 24.11.2014.године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-1017 од 16.09.2015. године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-12380 од 22.09.2016. године и Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-16910 од 22.12.2017. године и то:

У Статуту мења се назив Статута и гласи:

Статут Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац»

- «Јавно комунално предузеће «Чистоћа» Крагујевац – са потпуном одговорношћу, наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац»
- «Оснивач Предузећа је Град Крагујевац, са седиштем у Крагујевцу, Трг Слободе број 3»
- «Предузеће послује под пословним именом чији пун назив гласи: Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац». «Скраћени назив пословног имена је: ЈКП Шумадија Крагујевац»
- Предузеће има свој знак који усваја Скупштина града Крагујевца

### Статусна промена

У складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 023-43/18-I о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања од 23.02.2018. године, Надзорни одбор Предузећа донео је дана 09.03.2018. године Одлуку број 12-2805 о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања са јавним комуналним предузећима Градске тржнице, Градска гробља, Паркинг сервис и Зеленило.

Агенција за привредне регистре је дана 25.05.2018. године у Регистру привредних друштава за ЈКП Шумадија Крагујевац Решењем број ЕД 43575/201 извршила регистрацију Нацрта Уговора о припајању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац (Предузећа стицаоца) и јавних предузећа (Предузећа преносилаца): Јавног комуналног предузећа "Градске тржнице" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Градска гробља" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Зеленило" Крагујевац и Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Крагујевац.

Предмет напред наведеног Уговора о припајању (Нацрта) је да Предузећа преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа стицаоца и престају са постојањем без спровођења поступка ликвидације. Поред тога, чланом 6. Уговора о припајању (Нацрта) дефинисано је да пословне активности Предузећа преносилаца престају закључно са даном 31. децембром 2018. године, а даном припајања сматра се 1. јануар 2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 29.06.2018. године донела је Одлуку

## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

о давању сагласности на Одлуке Надзорних одбора јавних комуналних предузећа о статусној промени припајања Наш број 0-8139 од 04.07.2018. године на основу које је закључен Уговор о припајању дана 26.11.2018. године и оверен од стране Јавног бележника ОПУ: 1453-2018.

На основу Уговора о припајању од 26.11.2018.године и клаузуле о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број ОПУ: 1453-2018 од 26.11.2018.године и АПР је донео Решење број БД 121602/2018 дана 03.01.2019.године којим се верификује статусна промена-припајање где су се ЈКП Шумадија Крагујевац припојила следећа предузећа :

- 1) Јавно комунално предузеће „Градске тржнице“ Крагујевац;
- 2) Јавно комунално предузеће „Градска гробља“ Крагујевац;
- 3) Јавно комунално предузеће „Зеленило“ Крагујевац и
- 4) Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Крагујевац.

Предузећу су поверене комуналне и остале делатности, које су обављала напред наведена јавна комунална предузећа.

Градско Веће града Крагујевца на седници одржаној дана 20.09.2019. године доноси Закључак о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања број 023-299/19-V са доо Градска агенција за саобраћај, Крагујевац. Дана 30.09.2019. године Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац на редовној седници доноси Одлуку о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене број 12-24910.

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац - као предузеће Стицалац доноси Одлуку о статусној промени-припајања број 12-31516 од 11.12.2019. године и Скупштина друштва "Градска агенција за саобраћај" д.о.о. Крагујевац, као предузеће Преносилац доноси Одлуку о статусној промени припајања број 92 од 11.12.2019. године, а на основу Закључка о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања број 023-299/19-V од 20.09.2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 17.12.2019. године, доноси Одлуку о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац и Одлуку Скупштине Градске агенције за саобраћај д.о.о. о статусној промени припајања број 023-375/19-I.

Напред наведеном Одлуком ЈКП Шумадија Крагујевац као Друштву Стицаоцу, припаја се "Градска агенција за саобраћај" д.о.о. Крагујевац као Друштво Преносилац које преноси своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа стицаоца и престаје са постојањем без спровођења поступка ликвидације.

По Решењу АПР-а број 167531/2019 дана 30.12.2019. године предузеће ГАС доо брисано је из Регистра и припојено предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Уговором о припајању који је оверен код Јавног бележника број УОП-П-8832-2019 од 20.12.2019. године.

Одлуком о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) – Службени лист града Крагујевца број 31 од 20.12.2019. године дефинисане су делатности предузећа.

- Поред напред наведених делатности које су обављала напред поменути припојена предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац поверене су нове делатности од стране Оснивача –град Крагујевац одржавање јавне расвете у складу са :
- ✓ Одлуком о измени и допунама Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац донетој од стране Скупштине Града број : 023-62/20-I дана 10.06.2020. године, којом се предузећу поверава комунална делатност обезбеђивања јавног осветљења које обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног



осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

- ✓ Закључком Градском већа број 023-187/20-V донетим дана 01.10.2020. године, којим се ЈКП Шумадија Крагујевац налаже да изврши набавку недостајућих средстава и опреме неопходне за отпочињање обављања комуналне делатности – постављања и одржавања система јавне расвете на територији града Крагујевца почев од 01. јануара 2021. године.
  - Од 1. јануара 2022. године, Јавном комуналном предузећу Шумадија Крагујевац поверава се нова делатност - **управљање путевима** сагласно Одлуци Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10. децембра 2021. године.

### 3. Делатност предузећа

У складу са чланом 2. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС”, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018), комуналне делатности су „делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем. *Комуналне делатности су делатности од општег интереса.*”

Претежна делатност Предузећа је:

#### 38.11 - сакупљање отпада који није опасан, која обухвата:

- сакупљање неопасног чврстог отпада (смеће) на локалној територији, као што је сакупљање комуналног и комерцијалног отпада у контејнере што може бити мешавина материјала који се могу поновно употребити
- сакупљање рециклабилних материјала
- сакупљање отпада са јавних површина
- сакупљање грађевинског отпада
- сакупљање и уклањање отпада као што су гране и шљунак
- сакупљање текстилног отпада
- активности у трансфер станицама за неопасан отпад.

Поред претежне делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 01.1 - Гајење једногодишњих и двогодишњих биљака
- 01.2 - Гајење вишегодишњих биљака
- 01.13 - Гајење поврћа, бостана, коренастих и кртоластих биљака
- 01.19 - Гајење осталих једногодишњих и вишегодишњих биљака
- 01.28 - Гајење зачинског, ароматичног и лековитог биља
- 01.29 - Гајење осталих вишегодишњих биљака
- 01.30 - Гајење садног материјала
- 01.49 - Узгој осталих животиња
  - узгој кућних љубимаца (осим риба): мачака и паса
- 02.10 - Гајење шума и остале шумарске делатности
  - Узгој шума: садња, расађивање и пресађивање и заштита шума и шумских појасева
- 02.40 - Услужне делатности у вези са шумарством
  - Услужне делатности у вези са искоришћавањем шума : транспорт трупаца унутар шуме и сл.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 08.11 - Експлоатација грађевинског и украсног камена, кречњака и гипса, креде
- 08.12 - Експлоатација шљунка, песка, глине, каолина
- 13.92 - Производња готових текстилних производа осим одеће
- 14.12 - Производња радне одеће
- 14.13 - Производња остале одеће
- 20.13 - Производња осталих основних неорганских хемикалија
- 20.14 - Производња осталих основних органских хемикалија
- 20.41 - Производња детерџената, сапуна, средстава за чишћење и полирање
- 20.59 - Производња осталих хемијских производа
- 23.61 - Производња производа од бетона, намењених за грађевинарство
- 23.70 - Сечење, обликовање и обрада камена за употребу на гробљу,
- 25.62 - Машинска обрада метала
- 33.11 - Поправка металних производа
  - поправка металних цистерни, резервоара и контејнера
  - поправка и одржавање цеви и цевних инсталација
  - поправка заваривањем и лемљењем
- 33.12 - Поправка машина
  - поправка и одржавање немоторних машина за возила
  - поправка и одржавање пумпи, компресора и сличних уређаја
  - поправка и одржавање машина које користе флуидну енергију
  - поправка вентила
  - поправка зупчаника и других преносника
  - поправка и одржавање индустријских пећи
  - поправка и одржавање општих машина комерцијалног типа
  - поправка и одржавање ручних машина на струју
  - поправка и одржавање машина и помоћних делова за сечење и обликовање метала
  - поправка и одржавање машина опште намене
- 35.30 – Снабдевање паром и климатизација
- 36.00 - Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.
- 37.00 - Уклањање отпадних вода
  - сакупљање и транспорт индустријских, комуналних и других отпадних вода, као и кишнице, коришћењем канализационих мрежа, колектора, покретних танкова или
  - других видова транспорта
  - одржавање хемијских тоалета
  - одржавање и чишћење одводних канала и дренажу
- 38.21 - Третман и одлагање отпада који није опасан
  - обухвата одлагање и третман пре одлагања чврстог и неопасног отпада који није чврст:
  - рад депонија неопасног отпада
  - одлагање (збрињавање неопасног отпада спаљивањем или инсинерацијом или другим методама, са или без искоришћавања за производњу електричне енергије или паре, компоста, замене за горива, биогаз, пепео или други производ за даљу употребу
  - третман органског отпада за одлагање
- 38.33 - Поновна употреба разврстаних материјала
- 41.10 - Разрада грађевинских пројеката
- 42.11 - изградња путева и аутопутева
  - површински радови на улицама, путевима, мостовима или тунелима
  - асфалтирање путева
  - бојење и обележавање ознака на путевима.
  - постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- 42.21 - Изградња цевовода
- 42.91 - Изградња хидротехничких објеката

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 43.11 - Рушење објеката
- 43.12 - Припремна градилишта
- 43.21 - Постављање електричних инсталација
  - обухвата постављање инсталација уличне расвете и електричних сигнала.
- 43.22 - Постављање водоводних и канализационих инсталација
- 43.29 - Остали инсталациони радови у грађевинарству
- 43.31 - Малтерисање
- 43.32 - Уградња столарије
- 43.33 - Постављање подних и зидних облога
- 43.34 - Бојење и застакљивање
- 43.39 - Остали завршни радови
- 43.91 - Кровни радови
- 43.99 - Остали непоменути специфични грађевински радови
- 45.11 - Трговина аутомобилима и лаким моторним возилима
- 45.19 - Трговина осталим моторним возилима
- 45.20 - Одржавање и поправка моторних возила
- 45.30 - Продаја делова и прибора за моторна возила
  - Трговина на мало моторним горивима
- 45.31 - Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила
- 45.32 - Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила
- 46.11 - Посредовање у продаји пољопривредних сировина, животиња, текстилних сировина и полупроизвода
- 46.22 - Трговина на велико цвећем и садницама
- 46.31 - Трговина на велико воћем и поврћем
- 46.34 - Трговина на велико пићима
- 46.35 - Трговина на велико дуванским производима
- 46.41 - Трговина на велико текстилом
- 46.42 - Трговина на велико одећом и обућом
- 46.43 - Трговина на велико електричним апаратима за домаћинство
- 46.44 - Трговина на велико порцеланом, стакленом робом и средствима за чишћење
- 46.45 - Трговина на велико парфимеријским и козметичким производима
- 46.49 - Трговина на велико осталим производима за домаћинство
- 46.72 - Трговина на велико металима и металним рудама
  - трговина на велико полупроизводима од гвожђа и обојених метала на другом месту непоменути
- 46.73 - Трговина на велико дрветом, грађевинским материјалом и санитарном опремом
- 46.74 - Трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање
- 46.75 - Трговина на велико хемијским производима
- 46.76 - Трговина на велико осталим полупроизводима
- 46.77 - Трговина на велико отпацама и остацима
- 46.90 - Неспецијализована трговина на велико
- 47.51 - Трговина на мало текстилом у специјализованим продавницама
- 47.52 - Трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама
- 47.71 - Трговина на мало одећом у специјализованим продавницама.
- 47.76 - Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама
- 47.78 - Остала трговина на мало новим производима у специјализован продавницама
  - продаја на мало сувенира, рукотворина, религијских предмета и сл.
  - продаја оружја и муниције
  - продаја непрехрамбених производа на другом месту непоменути

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 47.89 - Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама
- 47.99 - Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца
- 49.39 - Остали превоз путника у копненом саобраћају
- 49.41 - Друмски превоз терета
- 52.10 – Складиштење
- 52.21 - Услужне делатности у копненом саобраћају;
- 52.24 - Претовар терета, односно манипулација теретом
- 52.29 - остале пратеће делатности у саобраћају.
- 56.30 - Услуге припремања и послуживања пића.
- 62.01 - Рачунарско програмирање
- 62.02 - Консултантске делатности у области информационе технологије
- 62.03 - Управљање рачунарском опремом
- 63.11 - Обрада података, хостинг и сл.
- 63.12 - Веб портали
- 63.99 - Информационе услужне делатности на другом месту непоменуте
- 64.90 - Остале финансијске услуге, осим осигурања и пензијских фондова
- 68.00 - Пословање некретнинама
- 68.10 - Куповина и продаја властитих непокретности
- 68.20 - Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима,
- 68.30 - Управљање некретнинама уз накнаду
- 68.31 - Делатности агенције за некретнине
- 69.20 - Рачуноводствени, књиговодствени и ревизорски послови, пореско саветовање
- 71.11 - Архитектонска делатност
- 71.12 - Инжењерске делатности и техничко саветовање
- 71.20 - Техничко испитивање и анализа, односно периодично испитивање моторних возила у погледу безбедности на друму, издавање сертификата за моторна возила
- 72.19 - Истраживање и развој у осталим природним и техничко технолошким наукама
- 73.11 - Делатност рекламних агенција
- 77.00 - Изнајмљивање и лизинг
- 77.11 - Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила
- 81.22 - Услуге осталог чишћења зграда и опреме
- 81.29 - Услуге осталог чишћења
  - чишћење улица, уклањање снега и леда
  - сакупљање и уклањање боца са улица
  - дезинфекција објеката и уништавање штеточина
  - чишћење цистерни и танкера
  - делатности чишћења на другом месту непоменуте
- 81.30 - Услуге уређивања и одржавања околине
- 82.30 - Организовање састанака и сајмова
- 85.53 - Делатност школа за возаче
- 90.04 - Рад уметничких установа (делатност концертних и позоришних дворана и др.)
- 93.29 - Остале забавне и рекреативне делатности (вашари и сајмови)
- 95.22 - Поправка апарата за домаћинство и кућне и баштенске опреме
- 96.03 - Погребне и сродне делатности
  - сахрањивање и спаљивање људских и животињских лешева и пратеће активности,
  - припрему лешева за сахрањивање, спаљивање, балсамовање и услуге гробара,
  - сахрањивање и спаљивање,
  - изнајмљивање опремљеног погребног простора на гробљу.
- 96.09 - Остале непоменуте личне услужне делатности
  - услуге збрињавања кућних љубимаца (смештај и исхрана, чешљање, чување и тренирање)
  - активност лица за наплату паркирања аутомобила

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац дана 19. маја 2022. године, доноси Статут број 12-11940 којим уређује правне односе унутар предузећа и врши усклађивање са одредбама закона, положај, организацију рада и пословања и остваривање права запослених Предузећа, а у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 023-144/21-И-01 о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац од 30. јула 2021. године којом се утврђује обезбеђивање „трајног обављања комуналних делатности“.

**Обезбеђивање трајног обављања комуналних делатности обухвата:**

- управљање комуналним отпадом;
- градски и приградски превоз путника;
- управљање гробљима и сахрањивање;
- погребну делатности;
- управљање јавним паркиралиштима;
- обезбеђивање јавног осветљења;
- управљање пијацама;
- одржавање, управљање, развој и заштиту јавних (путева и улица) и некатегорисаних путева;
- одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- одржавање јавних зелених површина;
- димничарске услуге;
- делатност зоохигијене.

Делатности од интереса за Град обухватају:

- прераду или рециклажу комуналног отпада;
- уређење и управљање јавним гаражама и затвореним паркиралиштима;
- постављање рекламних паноа и рекламних ознака на површинама јавне намене;
- интегрисани тарифни систем организације јавног градског и приградског превоза;
- уређивање и одржавање аутобуских станица, аутобуских стајалишта камионских и аутобуских терминала као и јавних складишта;
- постављање и одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације;
- постављање и одржавање урбаног партерног мобилијара.

Обезбеђивање трајног обављања делатности од општег интереса обухвата делатност управљања јавним путевима и то:

- планирање, пројектовање, изградњу, реконструкцију, одржавање и заштиту јавног пута;
- вршење инвеститорске функције на пројектовању, изградњи, одржавању и реконструкцији јавног пута;
- организовање и обављање стручних послова на пројектовању, изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута;
- уступање радова на пројектовању, изградњи, одржавању, реконструкцији и стручном надзору јавног пута;
- организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута;
- организовање наплате и контрола наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења;
- праћење стања путне мреже;
- заштита јавног пута;
- означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно - техничким подацима за те путеве;
- управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на јавном путу.

➤ Предузеће обавља комуналну делатност обезбеђивања јавног осветљења које

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

- Предузеће има искључиво право организовања јединственог градског и приградског превоза путника као и организовање превоза инвалидних лица специјализованим комби возилом.
- Предузеће може, без уписа у регистар, обављати и друге делатности које служе делатностима из члана 2. поглавља 1. овог Статута, а које се уобичајено обављају уз те делатности, у мањем обиму или повремено.
- Предузеће обавља и послове спољно - трговинског промета роба и услуга из регистроване делатности.

Дана 14.12.2022. године Надзорни одбор предузећа доноси и Статут о допуни Статута ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-11940 од 19.05.2022. године (број 12-30503) којим се мења члан 24.( који се односи на утврђивање лимита за давање сагласности на набавке основних средстава ) напред поменутог Статута.

#### 4. Мисија и визија предузећа

##### Мисија

Предузеће своју мисију сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга.

Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.
- Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.

Циљеви предузећа одређују тежње у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима и представљају покретаче укупне активности предузећа и средства контроле пословања и развоја предузећа.

##### Визија

Визија предузећа је водећа позиција међу јавним комуналним предузећима на територији Републике Србије, препознатљивост у односу на конкуренцију у окружењу кроз примену најбоље доступне праксе, која ће у будућем периоду постављати више стандарде, како у области вршења услуга, тако и у области инвестиција и њихове економске оправданости која планира и уводи нова правила пословања, уз поштовање принципа заштите животне средине.

Предузеће је посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштите животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга.

Своју визију предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета применом нових технолошких решења у циљу да својим корисницима понуди разноврснију и квалитетнију услугу у складу са захтевима корисника и друштвене заједнице, а самим тим и унапреди укупно пословање и развија позитиван ниво пословања.

### Циљеви и мере

ЈКП Шумадија Крагујевац своје циљеве за пословну 2022. годину сагледава кроз остварење:

- *Стратешких циљева* предузећа дефинисаних Законом о јавним предузећима и циљевима предвиђеним Дугорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2900 од 03.03.2017. године.

Имајући у виду све извршене статусне промене предузећа од јануара 2019. године, предузеће планира ажурирање стратегија у складу са спроведеним статусним променама и проширењем поверених делатности. За базну годину у стратешком планирању планирана је 2022. година.

- *Оперативних циљева* садржаних у Годишњем програму пословања и Плану набавки предузећа за 2022. годину.

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Законом о комуналним делатностима прописано је да је вршилац комуналне услуге дужан да организује свој рад и пословање на начин, који обезбеђује трајно и несметано пружање комуналних услуга корисницима под условима и на начин на који то одређује закон, прописани или уговорени квалитет комуналних услуга који подразумева тачност у погледу рокова, сигурност корисника у добијању услуга и здравствену и хигијенску исправност у складу са прописима, развој и унапређење квалитета и врста комуналних услуга и унапређење организације и ефикасности рада.

Циљеви предузећа за 2022. годину одређују се у складу са основним принципима доброг управљања кроз: вршење услуга са што мање трошкова рационализацијом потрошње улазних инпута, бригу о заштити животне средине, заштиту здравља запослених на раду, побољшање професионалних перформанси запослених, побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих, стално ажурирање података корисника, повећање броја корисника и остваривање позитивног пословања предузећа.

Руководство предузећа покренуло је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, поштовањем законских прописа и применом процедура пословања имплементираних у документима интегрисаних система менаџмента (скр. ИМС) и Финансијског управљања и контроле (скр. ФУК). Намера је да се на тај начин обезбеди:

- Задовољство корисника наших услуга и других заинтересованих страна,
- Висок степен остваривања циљева предузећа, посебно оних који се односе на спровођење процедура у пословању, као и оптимални ниво пружања услуга и организације у целини,
- Висок ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине,



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Партнерство и поверење локалне самоуправе и друштва у целини и пораст броја корисника наших услуга,
- Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему и
- Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева.

Предузеће је дефинисало циљеве за посматрану годину, као и планске активности за остваривање повећања нивоа услуга, броја корисника, нивоа заштите животне средине, добити из пословних активности. Најзначајније информације везане за потребе корисника као и експедитивност нашег одговора на исте, предузеће добија од организационе целине *Кориснички центар*. Знатна пажња је усмерена и на информисаност корисника услуга о начину задовољења својих потреба и могућностима, које предузеће нуди. Ове активности су извршене кроз медијско праћење рада предузећа и путем званичне интернет странице предузећа.

**Кључни оперативни циљеви предузећа за пословну 2022. годину су:**

- Пораст квалитета услуга изношења и депоновања смећа, чишћења и прања јавних површина, сакупљања секундарних сировина, услуга зоохигијене, димничарских услуга, летњег и зимског одржавање улица и путева, хоризонталног и вертикалног одржавања градских саобраћајница, обезбеђивања јавног осветљења, погребних услуга, услуга паркирања, одржавања јавних зелених површина, пијачних и других услуга поверених предузећу;
- Реализација пројекта реконструкције објекта тржнице и зелене пијаце "Центар";
- Реализација пројекта јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 351-15/21-I од 23. априла 2021. године о приступању покретања поступка за реализацију јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца;
- Реализација пројекта јавно приватног партнерства "Обављање комуналне делатности јавног градског и приградског транспорта путника на територији града Крагујевца" у складу са Одлуком Скупштине града број 34-1227/20-I од 23. октобра 2020. године о приступању покретања поступка за реализацију јавно приватног партнерства за обављање услуге транспорта путника у градском и приградском превозу на територији града Крагујевца;
- Повећање обима пословања у делокругу рециклаже кроз набавку нове опреме и планираних активности за развој тржишта, као и развијање свести о примарној селекцији отпада;
- Унапређење и осавремењавање механизације, односно комуналних возила и машина, чиме би се унапредио процес рада, повећала продуктивност и смањили трошкови одржавања механизације, кроз набавку одређеног боја нових возила;
- Смањење оперативних трошкова на свим нивоима, у свим фазама реализације пословних процеса, што представља један од сталних циљева у свим пословним годинама;
- Пословање у складу са уведеним системом квалитета и успостављеним системом Финансијског управљања и контроле;
- Унапређење професионалних перформанси запослених кроз константне обуке и едукације и
- Унапређење постојећих прелазних решења и стварање услова за увођење јединственог информативног система, који је неопходан након спроведених статусних промена.

## 5. Организациона структура

Управу предузећа чини директор и надзорни одбор.

Надзорни одбор као орган управљања чине председник и два члана:

1. Председник надзорног одбора: Иван Ступић, дипломирани правник, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1453/20-I од 14. септембра 2020. године
2. Члан Надзорног одбора: Радосав Матић, дипломирани инжењер машинства, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1484/21-I од 5. новембра 2021. године.
3. Члан Надзорног одбора: Недељко Томовић, дипломирани економиста, представник запослених, именован Решењем Скупштине града број 112-1872/2020-I од 16. децембра 2020. године

Орган руковођења предузећа је директор: Марко Вујновић, дипломирани инжењер машинства, именован Решењем Скупштине града Крагујевца број 112-464/21-I од 29. јуна 2021. године и Решењем Агенције за привредне регистре број БД 57062/2021 од 12. јула 2021. године.

Пословање ЈКП Шумадија Крагујевац организовано је кроз рад шест организационих целина:

1. Услуге
2. Финансије и рачуноводство
3. Продаја и маркетинг
4. Логистика
5. Општи и административни послови
6. Аналитика, развој и унапређење услуга.

Организационим целинама руководе извршни директори

У циљу побољшања пословно-оперативних и финансијских перформанси пословних процеса предузећа, ЈКП Шумадија Крагујевац своју организациону структуру дефинише према утврђеним потребама организације рада и континуирано тежи ка њеној оптимизацији.

Организациона структура ЈКП Шумадија Крагујевац приказана је у наставку.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



НАСТАВНИ  
ОДБОР  
ДИРЕКТОР  
ПРЕДУЗЕЋА  
ИНТЕРНИ  
РЕВИЗОР

Организациона шема



## 6. Стандардизација пословања

Стандардизација се дефинише као активност на утврђивању одредби за општу и виšekратну употребу у односу на стварне или потенцијалне проблеме, у циљу постизања оптималног нивоа уређености која укључује процес формулисања, издавања и примене стандарда.

Резултат стандардизације су стандарди као званични документи са захтевима који се односе на услугу или предузеће као пословни систем основан ради обављања одређене делатности која ствара вредност (производ или услугу) за тржиште, кориснике и крајње купце.

Стандарди пословања и принципи пословне етике помоћу којих предузеће остварује постављене циљеве имплементирани су кроз интегрисане системе менаџмента (скр. ИМС) и корпоративну културу.

Предузеће је сагледало достигнути ниво реализације својих пословних активности на основу анализе извођења свих пословних активности и поређењем остварених са планираним перформансама (трошкови, квалитет, време за реализовање активности). Стандардизација пословања омогућава добро организовање пословних процеса у складу са потребама купаца и променама на тржишту. Унапређење пословних процеса је континуиран процес, који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу прилагођавања резултата пословних активности потребама потрошача. Овај начин побољшања пословних процеса доприноси постепеном повећању продуктивности пословања и омогућава већу флексибилност, јер се може спровести на нивоу целе организације или пословне јединице.

Предузеће је ускладило своје пословање са захтевима стандарда:

- СРПС ИСО 9001:2015 Систем менаџмента квалитетом
- СРПС ИСО 14001:2015 Систем управљања заштитом животне средине
- СРПС ИСО 45001:2018 Систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду
  - СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација
- СРПС ИСО 10002:2007 Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацијама
- ИСО 31000:2007 Управљање ризиком – Принципи и смернице



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Документација интегрисаног система менаџмента обухвата четири нивоа: пословник ИМС-а, процедура, упутства и записи.

У ЈКП Шумадија Крагујевац највише руководство и запослени оријентисани су ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и кроз повећање ангажовања у обављању поверених послова на ефикаснији и ефективнији начин, искусним управљањем у области главних процеса.

Политика ИМС-а усвојена је у октобру 2020. године и постављена на свим значајним местима у предузећу. Постављени су мерљиви циљеви квалитета, заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду, за сваки систем посебно за QMS, EMS и OHSAS. Такође, усвојене су и Политике безбедности информација.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 12. децембра 2019. године, број 13/1-2901, 13/2-2902. Мерење је извршио МД Пројект - Институт д.о.о. Ниш. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздуху и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У 2016., 2017., 2018., 2019., 2020., 2021. години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела YU QS из Београда. Провером нису утврђене неусаглашености.

Предузеће је у октобру 2021. године израдило и усвојило процедуре и упутства која се односе на стандард **СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** чија је сертификација добијена 24.12. 2021. године.

У децембру 2022. реализована је и прва надзорна провера стандарда СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација као и осталих стандарда где је од стране екстерне комисије предузеће добило изузетно високе оцене.

Имплементираним интегрисаним системи менаџмента управља се применом процесног приступа, а у систему су утврђени следећи процеси:

Ознака процеса	Назив процеса
00	Менаџмент
01	Маркетинг и продаја
03	Сакупљање и транспорт КО
04	Одржавање јавне хигијене
05	Димничарске услуге
06	Управљање депонијом КО
07	Управљање секундарним сировинама
08	Зоохигијена
09	Одржавање
10	Менаџмент финансијама
11	Набавка и складиштење

12	Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима
13	Управљање ИМС-ом
14	Управљање приговорима
15	Управљање пијацама
16	Управљање гробљима и сахрањивање
17	Одржавање јавних и зелених површина
18	Управљање јавним паркиралиштима
19	Управљање јавним транспортом путника
21	Изградња, реконструкција и одржавање саобраћајница
22	Рад зимске службе
23	Постављање и одржавање саобраћајне сигнализације
24	Развој, унапређење услуга и аналитика
26	Постављање и одржавање јавне расвете

*Напред наведени процеси описани су посебним процедурама и упутствима у оквиру којих су утврђени критеријуми и методе којима се обезбеђује да њихово извођење и управљање њима буде ефикасно и ефективно. У марту 2023 израђене су процедуре за нов пословни процес – Управљање путевима чија ће сертификација бити у децембру 2023 године.*

Од велике важности за предузеће у области задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - СРПС ИСО 10002:2007** захваљујући којима добија податке о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Кориснички центар предузећа прима питања, примедбе, сугестије и захтеви корисника услуга и упућује надлежним функцијама у предузећу на решавање. Задовољство корисника нашим услугама такође прати Кориснички центар, где се верификује ток реализације свих мера, које се предузимају по захтеву наших корисника (грађана и правних лица), од подношења захтева до саме реализације.

Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника пратимо путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност. Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

- Квалитету и динамици пружене услуге;

- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС).

Циљеви, који су постављени на нивоу предузећа, пренети су на ниво процеса. Мерење процеса ИМС-а реализовано је за следеће процесе/карактеристике:

#### **П00 - Менаџмент**

- К1 - Испуњеност плана интерних провера
- К2 - Реализација КМ/ПМ у року
- К3 - Испуњеност програма реализације општих и посебних циљева ЗЖС
- К4 - Испуњеност реализације ОХСАС програма

#### **П07- Контакт центар**

- К1 - Реализација плана рада службе
- К2 - Број примљених приговора
- К3 - Број прослеђених радних налога

#### **П1 - Продаја**

- К1 - Реализација плана продаје

#### **П3 - Сакупљање и транспорт КО**

- К1 - Реализација програма одвоза смећа
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана одвоза корпи
- К4 - Број рекламација

#### **П4 - Одржавање јавне хигијене**

- К1 - Реализација плана јавне хигијене
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана кишне канализације
- К4 - Реализација плана рада зимске службе

#### **П5 - Димничарске услуге**

- К1 - Реализација плана на месечном нивоу
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме на месечном нивоу
- К3 - Реализација јав анредних послова на месечном нивоу
- К4 - Број рекламација на месечном нивоу

#### **П6 - Управљање депонијом КО**

- К1 - Реализација плана депоновања отпада

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- К2 - Количина депонованог комуналног отпада у односу на претходну годину
- К3 - Изгубљено време због неусаглашености опреме
- К4 - Реализација Плана инертног материјала за прекривање отпада
- К5 - Количина депонованог отпада у односу на претходну годину

**П7 - Управљање секундарним сировинама**

- К1 - Количина секундарних сировина испоручених рециклерима у односу на предвиђене
- К2 - Добит/Трошкови
- К3 - Однос рециклабилног и нерестилабилног сакупљеног амбалажног отпада
- К4 - Испуњеност плана.

**П8 - Зоохигијена**

- К1 - Број удомљених паса
- К2 - Ефективност
- К3 - Позиви за интервенцију

**П9 - Одржавање**

- К1 - Број утврђених неусаглашености код превентивних прегледа
- К2 - Број отказа због неусаглашености
- К3 - Трошкови екстерног одржавања
- К4 - Изгубљено време због неусаглашености

**П10 - Менаџмент финансијама**

- К1 - Ажурност књижења
- К2 - Ажурност фактурисаних и прикњижених промена
- К3 - Поштовање законских рокова

**П11 - Набавка и складиштење**

- К1 - Трошкови набавке
- К2 - Трошкови набавке по јавним набавкама
- К3 - Број поступака набавки

**П12 - Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима**

- К1 - Ефективност у изради уговора
- К2 - Ефективност у заступању предуећа
- К3 - Ефективност у изради нормативних алата предуећа
- К4 - Ефективност у изради Одлука и Решења
- К5 - Уредност кадровских евиденција
- К6 - Ефективност реализације плана ИТ одељења

**П14 - Управљање приговорима корисника**

- К1 - Број реализованих приговора од физичких лица
- К2 - Број реализованих приговора од правних лица
- К3 - Реализација плана управљања приговорима корисника

**П15 - Управљање пијацама**

- К1 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на укупни капацитет
- К2 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на претходну годину



**П17 - Одржавање јавних зелених површина**

- К1 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на временске услове
- К2 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на људске ресурсе

**П18 - Управљање јавним паркиралиштима**

- К1 - Процент реализације плана сектора паркинга
- К2 - Процент укупног броја издатих општих дневних карата у односу на претходну годину
- К3 - Процент обрађених захтева корисника за исправку грешке (жалбе /рекламације)

**П19 - Управљање јавним транспортом путника**

- К1 - Процент реализације броја возњи у систему у односу на претходну годину
- К1 - Процент реализације броја продатих карата у односу на претходну годину

**П24 - Развој, унапређење услуга и аналитика**

- К1 - Процент реализације плана предлога за унапређење услуга
- К2 - Процент реализације плана извршених анализа за секторе услуга.

Резултати праћења реализације циљева са нивоа процеса анализирају се и потврђују на нивоу предузећа.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је План прилагођавања постројења депоније "Јовановац" и добило је сагласност Министарства заштите животне средине и одобрење за даљи рад. Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније "Јовановац" који је предат Министарству заштите животне средине. Исходована је сагласност на пројекат од надлежног министарства број 335-01-02859/2018-06.

У предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању дозволе за сакупљање опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00666/2022-06
- Решење о издавању интегралне дозволе за транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00094/2022-06
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године.
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године; издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине

## 6.1. Стратегија управљања ризицима

### Спроведене активности у области корпоративног управљања и управљања ризицима

ЈКП Шумадија Крагујевац је и у 2022. години активни учесник пројекта Репорте локалних финансија који је од 2019. године обезбедио експертску подршку у примени прописа, успостављању процедура и увођењу нових алата у три области: систем финансијског управљања, функције интерне ревизије и система надзора над радом локалних јавних предузећа.

Циљ је да се унапреди начин планирања, расподеле и контроле трошења буџетских средстава, као и надзор над радом локалних јавних предузећа чиме се подржава стабилност јавних финансија јединица локалне самоуправе, боље пружање услуга грађанима и већа транспарентност у раду локалних управа.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац је 10. јуна 2022. године усвојило *Стратегију о управљању ризицима*, број 10-14147. Стратегијом о управљању ризицима уређује се поступак управљања класификованим и ранжираним ризицима идентификованим на нивоу предузећа.

Циљ управљања ризицима је обезбеђивање одговорног управљања - управљачка одговорност, односно законитост, економичност, ефективност, ефикасност и јавност заснована на елементима корпоративног управљања.

Стратегија дефинише циљеве и користи од управљања ризицима, одговорности за управљање ризицима и даје преглед оквира који ће се успоставити како би се успешно управљало ризицима.

Управљање ризицима обухвата поступак идентификовања, процену укупног скорa ризика, као и дефинисање неопходних контрола у форми интерних аката чијом се применом утиче на потенцијалне догађаје и ситуације које могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа, са задатком да се остваре дефинисани циљеви, односно да се пружи „разумно уверавање“ да су ризици за постизање циљева ограничени на прихватљив ниво.

Стратегија има за сврху да обезбеди остваривање стратешких и оперативних циљева Предузећа кроз управљање претњама и приликама, као и стварање окружења које доприноси вишем нивоу квалитета и ефективности у свим активностима и на свим нивоима Предузећа.

*Користи од управљања ризицима*, односно од имплементације и спровођења процеса управљања ризицима се односе на следеће:

- Ефективно одлучивање – Управљање ризицима помаже руководиоцима да доношење својих пословних одлука ускладе с реалном проценом планираних коначних резултата, обзиром да су идентификовани ризици третирани на адекватан начин;
- Повећање ефикасности - прихватањем приступа који се темељи на управљању ризицима, омогућава да сви организациони делови предузећа могу боље одлучивати о начину унапређења система, распоређивању средстава и постизању боље равнотеже између

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- прихватљивог нивоа ризика и трошка контроле;
- Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава – омогућава утврђивање кључних ризика с којима се суочава предузеће;
- Јачање поверења у управљачки систем – управљање ризицима је нужан део управљачког процеса, којим се унапређује процес планирања, тако што се истичу кључни циљеви и процеси и осигурава континуитет пружања услуга;
- Развој позитивне организационе културе – развој културе која неће стварати негативан став према ризицима.

Кључна фаза у управљању ризицима је *идентификовање ризика* која подразумева дефинисање потенцијалних ризика, који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика. Приликом утврђивања ризика користи се типологија ризика према којој су ризици подељени на пет главних типова ризика.

Типови ризика односе се на следећа подручја:

1. Екстерно окружење које чине:
  - Одлуке државних органа и приоритети окружења (Народна скупштина, Влада Републике Србије, Европска унија и сл.);
  - Ризици макро окружења (геополитички, економски и сл.);
  - Екстерни партнери (грађани, удружења, медији, екстерни извршиоци услуга и сл.);
2. Планирање, процеси и системи који обухватају:
  - Стратегије, планирање, политика и интерне одлуке;
  - Управљачки, оперативни и финансијски процеси;
  - Информационе технологије и остали системи подршке;
3. Структура запослених:
  - Стручна оспособљеност за обављање послова;
  - Интерна организација посла (управљање, улоге и одговорности, делегирање и сл.);
  - Етика и понашање у организацији посла ("тон са врха", превара, сукоб интереса и сл.);
  - Сигурност запослених, објеката и опреме;
4. Законитост и исправност: Примењивост, свеобухватност и усклађеност постојећих закона, прописа и правила;
5. Комуникације и информације:
  - Методе и канали комуницирања;
  - Квалитет и правременост информација.

Поред Стратегије о управљању ризицима, број 10-14147 која је усвојена 10. јуна 2022. године, истог дана предузеће је усвојило Регистар ризика број 10-14145 као и Правилник о мапирању пословних процеса, број 10-14146.

У складу са проширењем пословних активности на делатност:

- јавне расвете у 2021. години као
- управљача пута у 2022. години

предузеће је 10. јуна 2022. године усвојило Правилник о финансијском управљању и контроли број 12-14002.

## 7. Финансијско управљање и контрола

Предузеће је у новембру 2016. године започело процес имплементације система Финансијског управљања и контроле у циљу ближег одређења ризика у пословању и спровођења концепта управљања ризицима. **Финансијско управљање и контрола** обухватају *целокупан систем финансијских и других контрола, укључујући и организациону структуру, методе, процедуре и интерну ревизију које успоставља руководство организације*. Тако посматрани, Финансијско управљање и контрола подржавају остваривање циљева предузећа кроз подршку у вођењу послова у организацији на исправан, економичан, ефикасан и делотворан начин. На овај начин обезбеђује се обављање послова у складу са законском регулативом и одговарајућим стандардима, а све у циљу да се јавна средства чувају и троше наменски односно ефективно, економски и ефикасно. Финансијско управљање и контрола, тзв. ФУК обухвата све аспекте предузећа - све запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања. Централна јединица за хармонизацију једна је од три кључне компоненте интерне финансијске контроле у предузећу.

*Кључне компоненте интерне контроле*



- Процес имплементације Финансијског управљања и контроле у предузећу завршен је у 2017. години даном усвајања Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године.
- У 2020. години ЈКП Шумадија Крагујевац усваја нови Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац број 10-17912 од 31. јула 2020. године након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 0-18633 од 10. августа 2020. године у складу са спроведеним статусним промена.
- У 2022. години, ЈКП Шумадија Крагујевац усваја **Правилник о финансијском управљању и контроли број 12-14002 од 10. јуна 2022. године, док је истог дана усвојен Правилник о мапирању пословних процеса, број 10-14146 и Стратегије о управљању ризицима, број 10-14147.**

Одлуком директора број 12-28500 од 1. децембра 2021. године о именовању руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу одређују се:

1. **Зорица Симовић, дипломирани економиста, извршни директор финансија и рачуноводства**, као руководилац одговоран за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац, и
2. **Ивана Георгијевски, дипломирани економиста, референт за финансијску контролу и извештавање**, као заменик руководиоца радне групе.

Одлуком директора број 12-28499 од 1. децембра 2021. године одређени су **менаџери за ризик** - запослени:

1. **Горан Стојковић, дипломирани инжењер машинства** - референт за управљање квалитетом и примену стандарда

**2. Горан Веселиновић, дипломирани инжењер техничких наука - референт за управљање квалитетом и примену стандарда.**

Надзорни одбор предузећа донео је дана 30.12.2021. године Правилник о поступању и извештавању о неправилностима за ЈКП Шумадија крагујевац, број 12-30683 од 30.12.2021. године у складу са Законом о буџетском систему и чланом 18. правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору.

Одлуком Директора број 12-30696 од 30.12.2021. године именовано је лице за пријем сумње и неправилности – Ратковић Јелена, руководилац службе општих послова.

### **7.1 Корпоративна култура и корпоративно управљање**

Корпоративно управљање може да се дефинише као *управљање привредним субјектом које се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, усмеравања, руковођења и праћења активности привредног субјекта које води ка остварењу планираних циљева субјекта.*

Квалитетно корпоративно управљање подразумева четири елемента:

- 1) Органе управљања
- 2) Интерног ревизпра
- 3) Руководство и
- 4) Екстерног ревизора

Савремена пракса корпоративног управљања познаје два основна инструмента управљања и руковођења привредним субјектом, а то су: *интерна ревизија и контролинг.*

**Корпоративна култура** може да се посматра као *скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао, односно начин на који се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина.*

Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у предузећу са поштовањем три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност са циљем управљања и контроле основних функција предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

### **СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА**

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2022. години ажурирало систем финансијског управљања и контроле и усвојило сет документата:

- Стратегија управљања ризиком, број 10-14147 од 10. јуна 2022. године
- Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац, број 12-14002 од 10. јуна 2022. године
- Правилник о мапирању пословних процеса, број 10-14146 од 10. јуна 2022. године
- Регистар ризика, број 10-14145 од 10. јуна 2022. године

➤ **Активности предузећа у пројекту RELOF 2 - Реформа локалних финансија**

Поред напред наведених активности, ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години је активни учесник пројекта Реформе локалних финансија који је од 2019. године обезбедио експертску подршку у примени прописа, успостављању процедура и увођењу нових алата у три области: систем финансијског управљања, функције интерне ревизије и система надзора над радом локалних јавних предузећа.

Циљ је да се унапреди начин планирања, расподеле и контроле трошења буџетских средстава, као и надзор над радом локалних јавних предузећа чиме се подржава стабилност јавних финансија јединица локалне самоуправе, боље пружање услуга грађанима и већа транспарентност у раду локалних управа.

## 7.2. Интерна ревизија у ЈКП Шумадија Крагујевац

У ЈКП Шумадија Крагујевац успостављена је интерна ревизија у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20), који предвиђа обавезу корисника јавних средстава да успоставе систем финансијског управљања и контроле као сет правила и процедура и њихову примену и обавезу увођења функције интерне ревизије.

У складу са усвојеним стратегијским и годишњим плановима интерне ревизије, као и по налогу директора, у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години извршене су следеће ревизије:

- у организационој целини Услуге, Сектор јавног транспорта путника, Контрола у служби саобраћаја у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 01.01.2022. године до 08.03.2022. године;

- у организационој целини Логистика, Служба набавке, Израда конкурсне документације у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 20.05.2022. године до 01.08.2022. године.

- у организационој целини Продаја и маркетинг, Служба продаје, Приходи од продаје гробних места у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 03.08.2022. године до 05.10.2022. године.

- у организационој целини Услуге, Сектор јавног транспорта путника, Служба саобраћаја и Служба кориснички сервис у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 27.01.2022. године до 29.04.2022. године.

- у организационој целини Услуге, Сектор паркинга, Служба посебна паркиралишта. Ревизија система је започета 11.10.2022. године, са роком завршетка 16.12.2022. године.

Интерна ревизија је пратила и реализацију датих препорука по истеку рока за извршење препорука и о томе у форми Извештаја о извршеним препорукама обавестила руководиоца корисника јавних средстава.

## **ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2022. ГОДИНИ**

У оквиру другог дела Годишњег извештаја о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2022. годину биће указано на најзначајније квантитативне и квалитативне аспекте пословања:

- Остварени физички обим продаје робе и услуга у 2022. години;
- Остварене приходе, расходе и резултат пословања;
- Политику зарада и запошљавања;
- Инвестиције;
- Кредитну задуженост Предузећа и
- Политику цена.

Предузеће ће за потребе анализе пословања у 2022. години користити методу корелације у циљу поређења реализације у 2022. у односу на претходну 2021. годину.

### **8. Анализа пословања Предузећа у 2022. години**

У оквиру одељка „Анализа пословања Предузећа у 2022. години“ дат је приказ свих значајних показатеља пословања остварених у извештајном периоду:

- Физички обим активности и
- Анализа финансијских показатеља, по свим техничким службама/погонима у оквиру којих је организовано пословање Предузећа у 2021. години.

#### **8.1. Остварени физички обим активности у 2022. години**

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац је у складу са пословним активностима, које се обављају у оквиру пословања сваког сектора и службе предузећа према организационој шеми пословања.

Анализа пословања и физичког обима активности у току 2021. године обухвата преглед постигнутих резултата следећих делатности:

- Сакупљање и одвоз отпада
- Депоновање отпада
- Јавна хигијена - одржавање чистоће на јавним површинама
- Изградња и одржавање улица и путева
- Сигнализација

- Јавна расвета
- Зоохигијена
- Димничарске услуге
- Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина у оквиру Рециклажног центра предузећа
- Управљање пијацама
- Изградња и одржавање зелених и цветних површина и сл.
- Управљање гробљима
- Управљање паркиралиштима
- Јавни транспорт путника
- Управљање путевима

### Сакупљање и одвоз отпада

Делатност сакупљања комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање из градског и сеоских подручја предузеће обавља у следећим зонама:

- Градска зона - зона колективног и индивидуалног становања и зона правних субјеката - заступљен је систем сакупљања путем контејнера запремине 1,1 м<sup>3</sup> и 5 м<sup>3</sup> и прес контејнера;
- Градска зона - зона индивидуалног становања (насеља у градском и приградском подручју) - заступљен је систем сакупљања путем канти;
- Сеоска зона (насеља у сеоском подручју) - заступљен је систем сакупљања са сабирних места.

У табели је приказана реализација обима услуга одвоза смећа на годишњем нивоу у 2022. години у односу на претходну пословну годину .

Табела 1. Прикупљање, одвоз и одлагање отпада у 2021/2022. години

Назив услуге	Јед. мере	2021. год. Реализација	2022. год. План	2022. год. Реализација	Индекс 2022./2021. год.	2022. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (5/3)	7 (5/4)
Домаћинства у градског подручју	М <sup>2</sup>	47.020.488	48.000.000	47.500.000	1,01	0,99
Привреда	М <sup>2</sup>	18.758.112	19.000.000	18.800.000	1,00	0,99
Предузетници	број	2.100	2.100	2.090	0,99	0,99
Домаћинства у сеоском подручју	М <sup>2</sup>	4.485.324	4.500.000	4.485.000	1,00	1,00

Поред комуналног отпада, ЈКП Шумадија Крагујевац врши и сакупљање и транспорт секундарних сировина, односно амбалажног отпада (папирна/картонска, пластична, стаклена и метална амбалажа и тетра пак амбалажа), отпадних гума, електричног и електронског отпада и истрошених акумулатора.



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Доношењем сега зелених закона у 2009. години предузеће врши активности у складу са прописаним законским процедурама. Од 2010. године када је закључен уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом постављени су жичани контејнери за сакупљање амбалажног отпада. На тај начин, грађанима је омогућена примарна селекција отпада - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада, који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом се употребом у производњи смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години исходovalo дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада у циљу његовог збрињавања на законом прописан начин, с обзиром на то да остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, имају потенцијално значајан негативан утицај на здравље људи и животну средину.

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2022. години обновило дозволу за сакупљање и транспорт опасног отпада.

Сакупљање отпада који није опасан, а који се третира у Рециклажном центру, обавља се путем жичаних и пластичних контејнера и пластичних (плавих) канти које су постављене на територији Града, док се у сеоским подручјима обавља употребом зелених кеса.

Довоз отпада у Рециклажни центар обавља се возилима ЈКП Шумадија Крагујевац и/или физичка и правна лица сама довозе отпад на локацију. Отпад се разврстава, складишти, третира и предаје оператеру док се отпад, који не може да се искористи као секундарна сировина, одвози на депонију Јовановац.

За сакупљање амбалажног отпада предузеће користи:

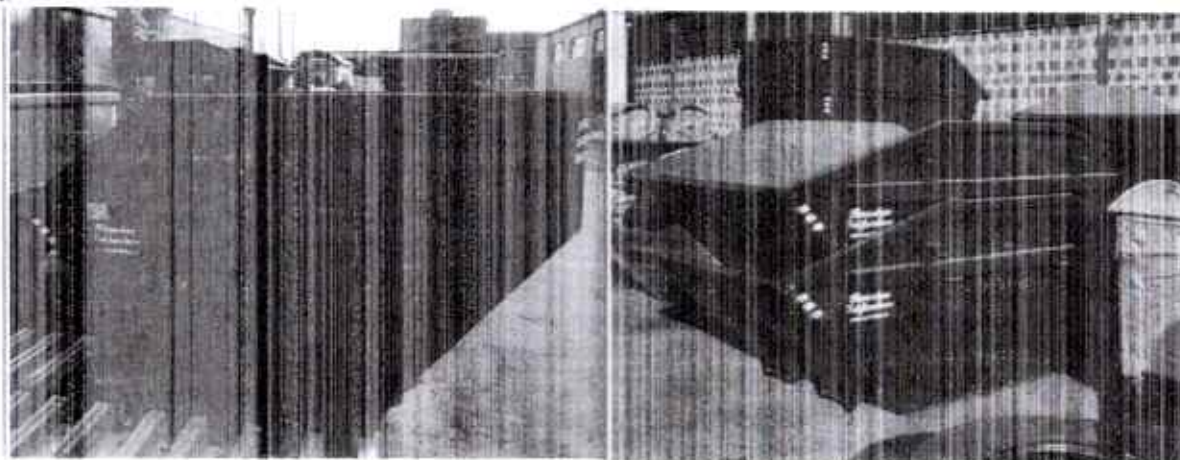
- Жичане контејнере запремине 1.100 литара за сакупљање амбалажног отпада (70 комада)
- Пластичне контејнере запремине 1.100 литара са три врсте поклопаца (плави за папирну/картонску амбалажу, црвени за стаклену амбалажу и жути за пластичну и металну амбалажу и тетра пак). На 20 локација у граду постављена су сва три контејнера, а на 40 локација постављена су по два контејнера (плави и жути); - дати су на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац од стране оператера за управљање амбалажним отпадом Секопак д.о.о. (укупно 220 контејнера са различитим поклопцима)
- У области управљања комуналним отпадом предузеће је у 2020. години набавило по основу примљених субвенција од стране оснивача у износу од 4.489.000,00 динара, посуде за примарну селекцију отпада - пластичне контејнере од 1.100 литара (120 комада) који су постављени у градском језгру и пластичне канте од 120 литара (1.100 комада) које су постављене у насељу Шумарице и делу Сушице. Сврха ове активности је омогућавање примарне селекције, односно раздвајање амбалажног од комуналног отпада на самом месту настанка и истовремено се повећава количина амбалажног отпада.
- У граду је постављено 2.200 металних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> за сакупљање комуналног отпада као и 4.000 канти. Предузеће је 3.200 канти и 2.000 комада металних контејнера обезбедило путем субвенције оснивача у 2017. години реализацијом кредитног аранжмана оснивача са Европском банком за обнову и развој
- За сакупљање стаклене амбалаже на територији града, осим пластичних контејнера са црвеним поклопцима, постављени су и два „контејнера оригамија“ које је Секопак д.о.о. предао предузећу на коришћење, а у 2021. години у склопу пројекта „Управљање стакленом амбалажом на западном Балкану“ постављено је 120 белих звона. То су полукружни контејнери беле боје са отворима за стаклену амбалажу и налазе се у четири зоне: град, приград, села и HoReCa. Пројекат реализују НАЛЕД, Апатинска пизара, GIZ и Секопак.
- Пројектом „Рециклажом до вожње“ постављено је 5 паметних машина за раздвајање амбалажног отпада на територији града, које су дате на коришћење предузећу од стране

Тетра пак-а и Секопака, а у пројекту учествују и Алатинска пивара и Соса-сола. Поред тога, постављена је и шеста машина набављена од стране Градске агенције за саобраћај д.о.о. из сопствених средстава непосредно пре статусне промене припајања.

- Министарство заштите животне средине је у 2021. години дало граду Крагујевцу посуде за сакупљање амбалажног отпада, а Оснивач је дао на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац 120 пластичних зелених контејнера од 1.100 литара и 131 пластичну зелену канту од 240 литара, док је у 2022. години предузеће добило још 36 пластичних –зелених контејнера и 70 канти.

- Поред наведених посуда и кеса, у експлоатацији је и 96 корпи, тзв. „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 7м<sup>3</sup> од којих је у власништву ЈКП Шумадија Крагујевац 17 „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 13 „чамаца“ запремине 7м<sup>3</sup> за сакупљање комуналног отпада, као и 500 стубних пластичних канти.

ЈКП Шумадија Крагујевац извршило је у 2022. години набавку 18 нових контејнера тзв. „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 7м<sup>3</sup> из сопствених средстава у уговореном износу од 2.842.200,00 динара



За обављање делатности службе користе се специјализована возила:

- Аутосмећари (19 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада из: контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup>, канти запремине 140 литара у градском подручју и из кеса у сеоском подручју;
- Аутоподизачи (4 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада путем контејнера запремине 5 м<sup>3</sup> и 7 м<sup>3</sup> и прес контејнера запремине 10 м<sup>3</sup>;
- Специјална возила „грајфер“ (2 возила) за сакупљање и транспорт крупног комуналног отпада са дивљих депонија.

### **Одржавање чистоће на јавним површинама - Јавна хигијена**

Комунално одржавање јавних површина врши се у складу са условима уговора потписаног са Оснивачем предузећа којим су одређени обим, динамика и цена вршења услуга.

Јавна хигијена ЈКП Шумадија Крагујевац бави се одржавањем чистоће на јавним површинама, активностима зимске службе и одржавањем јавног тоалета на подручју града Крагујевца. Претходно наведени послови поверени су предузећу уговором са оснивачем.

Физички обим комуналног одржавања одређен је *Програмом одржавања чистоће на јавним површинама*. Наведеним програмом дефинисани су следећи послови:

- Мануелно чишћење јавних површина
- Мануелно прочишћавање улица и тротоара
- Машинско чишћење улица

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Мануелно сакупљање крупног отпада са јавних површина укључујући и зелене површине
- Прање улица
- Уклањање снега и леда у зимском периоду
- Уклањање дивљих депонија
- Превоз техничке воде
- Машинско кошење траве
- Одржавање јавног тоалета
- Број улица које се ручно чисте (35 улица, тргова и паркова)
- Број улица које се ручно прочишћавају (27 улица)
- Број улица које се машински чисте (195 улица)
- Број улица које се машински перу (245 улица, тргова и паркова).

Остварен физички обим делатности јавне хигијене на пословима чишћења јавних површина у 2022. години у односу на реализацију у 2021. години приказан је у табели број 2.

Табела 2. Јавна хигијена - Чишћење јавних површина у 2022. години

Р. бр.	Опис посла	Јед. Мере	2021. год. Реализација	2022. год. План	2022 год. Реализација	Индекс 2022./2021. год.	2022 реализација индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Ручно чишћење	Радни сат	180	150	220	1,22	1,46
2.	Ручно чишћење	м <sup>2</sup>	34.380.000	34.000.000	36.800.000	1,07	1,08
3.	Прочишћавање насеља	м <sup>2</sup>	12.060.000	11.500.000	13.000.000	1,07	1,13
4.	Прочишћавање ручно	м <sup>2</sup>	51.060.000	51.000.000	51.000.000	0,99	1,00
5.	Сакупљање папира	м <sup>2</sup>	62.500.000	61.500.000	70.000.000	1,12	1,14
6.	Прање аутоцистерном	м <sup>2</sup>	7.300.000	7.300.000	10.000.000	1,36	1,37
7.	Прање аутоцистерном	Радни сат	2.600	2.600	3.500	1,3	1,35
8.	Рад ФЦ уређаја	Радни сат	1.500	1.500	1.500	1,00	1,00
9.	Камион кипер	Радни сат	1.100	1.500	1.100	1,00	0,73
10.	Машинско чишћење улица	м <sup>2</sup>	8.500.000	10.000.000	10.000.000	1,17	1,00
11.	Машинско чишћење улица	Радни сат	2.400	2.300	2.300	0,96	1,00
12.	Рад на уклањању депонија	м <sup>2</sup>	2.600	2.500	2.700	1,03	1,08
13.	Ручно чишћење	Радни	1.950	1.500	1.630	0,83	1,08

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	снега	сат					
14	Рад трактора	Радни сат	60	160	80	1,33	0,50

Програм зимске службе дефинише послове одржавања улица и јавних површина у зимском периоду, као и време ангажовања запослених у оквиру зимске службе. Градским улицама дат је приоритет приликом чишћења и посипања сољу.

У складу са планом зимске службе, запослени на овим пословима обављају послове чишћења снега и посипања соли на мостовима, тротоарима, трговима и пешачким стазама који су подељени према утврђеним реонима.

Најзначајнији Уговор ове службе у 2022. години је са Оснивачем, потписан дана 04.03.2022. године, број Уговора је 404-146/22 (наш број 12-5304), односно Анекс I Уговора број 12-20873 од 31.08.2022. године, са уговореном вредношћу радова у износу од 130.500.000,00 динара, док вредност извршених радова износи 110.828.976,86 динара.

### Сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина (Рециклажни центар)

На основу остварених резултата делатности складиштења и третмана секундарних сировина, односно на основу релевантних параметара физичког обима за 2021. годину и 2022. годину у табели број 3 приказана је количина прикупљеног отпада у 2022. години у односу на планирану количину за исти период.

Табела 3. Управљање секундарним сировинама у 2022. години

Ред. бр.	Врсте отпада	Јед. мере	2021. реализација	2022. год. План	2022. реализација	Индекс 2022./2021. година	2022. год. индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Папирна/картонска амбалажа	т	780	800	805	1,03	1,00
2.	Пластична амбалажа	т	85	80	73	0,86	0,91
3.	Стаклена амбалажа	т	60	70	95	1,58	1,36
4.	Метална амбалажа	т	3	2	4	1,33	2,00
5.	Тетра-пак	т	3	3	4	1,33	1,33
6.	Отпадне гуме	т	65	70	72	1,11	1,03
7.	Електрични и електронски отпад	т	25	30	6	0,24	0,20
8.	Отпадни акумулатори	т	0	1	1	0	0
<b>Укупно:</b>			<b>1.021</b>	<b>1.056</b>	<b>1.060</b>	<b>1,03</b>	<b>1,00</b>

Рециклирање је процес, који обухвата издвајање материјала из отпада и његово поновно коришћење, као и сакупљање, издвајање, прераду и израду нових производа из искориштених ствари или материјала.

Од посебног значаја је примарна селекција отпада (одвајање отпада на месту настанка), с обзиром на то да се значајан део отпадних материја може поново искористити, уколико је правилно одвојен.

Рециклажни центар предузећа који је почео са радом у 2017. години представља објекат, који се састоји од три техничко-технолошке целине:

1. Пријем и сепарација комуналног отпада са карактеристикама секундарне сировине (ПЕТ амбалажа, пластика, лименке, картон и папир, тетрапак и друго)
2. Складиштење сепарисане секундарне сировине до коначног третман
3. Пријем икладиштење већ сепарисаног отпада, који нема карактер секундарне сировине (кабаста отпад и отпад посебних токова).

Прва техничко-технолошка целина постављена је у виду две технолошке линије: линија за сепарацију амбалажног отпада и линија за пресовање сепарисаног отпада.

Друге две техничко-технолошке целине постављене су као спољна складишта на локацији Рециклажног центра.

Изградња и рад Рециклажног центра од изузетног је значаја у области управљања комуналним отпадом, јер се радом центра остварују значајни технички, еколошки и економски ефекти.

Позитивни ефекти рада Рециклажног центра представљају смањење количине комуналног отпада, који се одлаже и санира на депонији, чиме се век коришћења депоније продужава и успорава процес исцрпљивања природних ресурса.

Разлози за потребу повећаног искоришћавања отпада су вишеструки:

- Сазнање о ограниченим природним ресурсима и потреби рационалног коришћења онога чиме се располаже
- Прописи о заштити животне средине дефинишу строжије услове за одлагање отпада, па је неопходно да се рециклажом смањи обим отпада који се одлаже на депонију
- Тешкоће при обезбеђењу локација за нове депоније указују на рециклажу као једну од могућности смањивања потреба за новим депонијама.

Компоненте система рециклаже отпада у циљу искоришћења материјала и издвајања корисног отпада су:

- Издвајање различитих компоненти на извору настајања отпада (из домаћинства, радњи, институција, сакупљање на улици или у центрима где се сакупља рециклабилан отпад - примарна рециклажа)
- Издвајање рециклабилних материјала из укупне масе отпада у постројењима за сепарацију рециклабилног отпада

### Димничарске услуге

Димничарске услуге обухватају активности у складу са Одлуком о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга, на основу података из базе обавезних корисника и на основу захтева корисника.

У табели број 4 је дат преглед оствареног физичког обима димничарских услуга у 2022. години у односу план за 2022. годину.

Табела 4.- Димничарске услуге у 2022. години

Опис	Чишћење димовских и ложишних објеката и уређаја (ком.)	Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима (ком.)	Димничарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја(ком.)	Чишћење вентилационих канала и уређаја (м)	Чишћење замашћених површина канала, роштиља (м)	Технички пријем и издавање атеста (ком.)
План број интервенција 2022. година	430	210	700	11.100	490	160
Реализација број интервенција 2022. година	428	207	685	11.050	470	150
Индекс реализације (Реализација/ План)	0,99	0,98	0,98	0,99	0,96	0,94

### Депонованье отпада

Реализоване количине депонованог комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“ резултат су рада сектора чистоћа у складу са потребама корисника услуга предузећа, као и на основу података о количини депонованог отпада које правна и физичка лица самостално довозе на депонију. Служба депонованья отпада обавља послове мерења и депонованья комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“.

У табели број 5 приказана је реализација у 2021. години, количина прикупљеног отпада у 2022. години у односу на план за 2022. годину.

Табела 5- Депоновање отпада у 2021. и 2022. години

Назив услуге	Јед. мере	2021. год. Реализација	2022. год. План	2022. год. Реализација	Индекс 2022./2021. год.	2022. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (5/3)	7 (5/4)
Количина прикупљеног отпада	T	220.000	205.000	190.000	0,86	0,92

У 2019. години израђен је пројекат санације и рекултивације несанитарне депоније "Јовановац" у Крагујевцу и за исти је добијена сагласност надлежног министарства.

### Зоохигијена

Делатност зоохигијене обухвата активности контроле бројности популације паса и мачака луталица и то:

- ❖ Хумано хватање и превоз
- ❖ Стручна тријажа ухваћених животиња
- ❖ Стерилизација
- ❖ Фотоевидентирање и обележавање
- ❖ Удомљавање
- ❖ Реудомљавање
- ❖ Прикупљање и уништавање угинулих паса и мачака
- ❖ Сарадња са невладиним организацијама, које раде на решавању ових проблема.

Предузеће напред наведене активности - услуге обавља на територији града Крагујевца, као и по позиву других јединица локалне самоуправе. Служба зоохигијене пружала је у 2022. години и услуге прикупљања и уклањања нешкодљивог отпада угинулих домаћих животиња са пољопривредних газдинстава.

У табели број 6 приказан је физички обим делатности зоохигијене у 2022. години.



Табела 6. Зоохигијена у 2022. години

Редни број	Опис	2022. година План	2022. година Реализација
1	2	3	4
1.	Број паса на почетку 2020. године у објектима „Зоохигијене“	36	32
2.	Број мачака на почетку 2020. године у објектима „Зоохигијене“	0	0
3.	Број ухваћених паса	320	320
4.	Број предатих паса	95	78
5.	Број угинулих паса	50	59
6.	Број еутанизираних паса	15	13
7.	Број удомљених паса	80	98
8.	Број предатих мачака	0	0
9.	Број еутанизираних мачака	0	0
10.	Број угинулих мачака	0	0
11.	Број удомљених мачака	0	0
12.	Број прикупљених лешева паса са јавних површина	210	205
13.	Број прикупљених лешева мачака са јавних површина	150	145
14.	Број враћених паса на првобитну локацију	82	76
15.	Тренутни број паса у објектима	0	0
16.	Тренутни број мачака у објектима	34	28

Најзначајнији Уговор ове службе у 2022. години је са Оснивачем, потписан дана 04.03.2022. године, број Уговора је 404-139/22-XXVIII (наш број 12-5305) са уговореном вредношћу радова у износу од 6.500.000,00 динара, док је вредност извршених радова износи 5.498.540,00 динара.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Комунална делатност одржавања улица и путева обухвата активности летњег и зимског одржавања путева на територији града Крагујевца, као и локалних и некатегорисаних путева по налогу надзорног органа оснивача.

Напред наведени радови изводе се у складу са Законом о јавним путевима и по основу редовног (летњег и зимског), периодичног и ургентног одржавања које траје дванаест месеци годишње, без обзира на временске и климатске услове. Посебну стручност, обученост и искуство захтева зимско одржавање, које траје непрекидно двадесет четири часа. Активности ургентног одржавања условљене су елементарним непогодама и ванредним околностима у смислу временских непогода, због којих настају проблеми у одвијању саобраћаја.

Сектор нискоградње - изградње и одржавања улица и путева у 2022. години бавио се санацијом ударних рупа, асфалтирањем тротоара, пешачких стаза и делова улица, враћањем истих у првобитно стање после интервенција других комуналних предузећа из домена њихових делатности.

Предузећу је у 2022. години поверено и редовно одржавање локалних и некатегорисаних путева, као и одржавање истих у зимском периоду.

Најзначајније активности одржавања улица и путева су:

- санација ударних рупа
- асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева и платоа
- машинска уградња камена
- поправка и уградња ивичњака
- обезбеђивање и уградња сливних решетки.

У наредној табели приказан је утрошак материјала на активностима изградње и одржавања улица и путева у току 2022. године у односу на план за исти период.

Табела 7.- Изградња и одржавање путева у 2022. години

Редни број	Позиција	Јединица мере	2022. година План	2022. година Реализација
1.	Асфалт	т	20.000	27.000
2.	Камени агрегат	т	40.000	48.500
3.	Сливне решетке и шахт поклопци за тежак саобраћај	ком	50	53
4.	Бетон	м <sup>3</sup>	100	105
5.	Ивичњаци	м	2.000	2.025
6.	Бетонске плоче-бехатон	м <sup>2</sup>	2.000	2.025
7.	Армирано бетонске цеви	м	100	110

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Поред редовних активности на одржавању путева и саобраћајница, сектор изградње и одржавања путева обавља и активности чишћења улица и путева од снега, посипања соли и ризле, као и мокрог одржавања улица коришћењем течног  $\text{CaCl}_2$  (калцијум хлорид) у зимском периоду. Напред наведени послови обављају се на основу Плана рада зимске службе за зимску сезону односно 2021./2022. године који садржи комплетан преглед свих деоница у градском подручју, као и на локалним и некатегорисаним путевима.

Под одржавањем градских улица у зимским условима подразумева се организација зимске службе и вршење послова на обезбеђењу проходности улица и безбедног одвијања саобраћаја (чишћење снега, посипање колевоза сољу и ризлом, течним калцијум хлоридом и други послови, који обезбеђују одвијање саобраћаја у зимском периоду) у складу са прегледом у табели.

Табела 8.- Преглед деоница зимског одржавања у градском и сеоском подручју

Опис	2022 година План	2022. година Реализација
Број траса у градском подручју	5	5
Број улица - градско подручје	163	163
Број улица - први приоритет	136	136
Број улица - други приоритет	53	53
Укупна километража - градско подручје	525	525
Број траса - сеоско подручје	4	4
Укупна километража - сеоско подручје	460	460
Укупна километража - сеоско и градско подручје	11	11
Број ангажованих возила	8	8
Број ангажованих радних машина	5	5

У наставку је приказан утрошак основног материјала у зимској сезони 2022. године сектора изградње и одржавања улица и путева.

Табела 9.- Изградња и одржавање путева - Зимска служба у 2022. години

Редни број	Позиција	Јединица мере	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	Индустријска со	т	5.000	5.000	1,00
2.	Ризла	т	10.000	10.000	1,00
3.	Калцијум хлорид	кг	2.000	2.000	1,00

Најзначајнији уговори за вршење ове делатности као и њихова реализација :

- ❖ Радови на рехабилитацији, редовном и осталом одржавању градских улица и општинских путева на подручју града Крагујевца спроводе се на основу Уговора број 404-147/22-XXVIII од 04.03.2022.године (Анекс I 404-147/22-XXVIII- наш бр. 12-25084 од 17.10.2022. , Анекс II 404-147/22-XXVIII од 21.11.2022 - наш бр. 12-28467, Анекс III 404-147/22-XXVIII од 12.12.2022 - наш бр. 12-30371) на уговорену вредност 281.900.000,00 динара који је закључен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац ,остварени физички обим односно реализација по основу напред наведеног Уговора у 2022. години износи 234.895.972,33 динара.
- ❖ Уговор број 404-144/22- XXVIII од 04.03.2022.године који се односи на одржавање пешачких стаза и тротара ,склопљен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац ,чија је уговорена вредност износила за 2022. годину 4.500.000,00 динара ,а реализација 3.793.411,22 динара
- ❖ Уговор број 404-141/22- XXVIII од 04.03.2022. године(Анекс I 404-147/22-XXVIII- наш бр. 12-25085 од 17.10.2022. , Анекс II 404-147/22-XXVIII од 21.11.2022 - наш бр. 12-28468, Анекс III 404-147/22-XXVIII од 12.12.2022 - наш бр. 12-30356) који се односи на радове на санацији ударних рупа и оштећених површина градских улица и општинских путева на подручју града Крагујевца,који је склопљен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац ,чија је уговорена вредност износила за 2022. годину 131.100.000,00 динара ,а реализација 109.242.831,13 динара.
- ❖ Уговор број 404-767/22-12XXVIII од 10.11.2022. године који се односи на зимско одржавање градских улица за 2022/2023 годину , који је склопљен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац ,чија је уговорена вредност износила 30.000.000,00 динара за 2022/2023. годину,а реализација 13.468.901,60 динара до 30.04.2023. године. Није било реализације по напред поменутом Уговору у 2022. години .

*Обим финансијских средстава дефинише се уговорима са оснивачем за 2022. годину. Остварење физичког обима делатности сектора нискоградње условно је везано за издате налоге од стране надзорног органа оснивача. Мере за повећање ефикасности се односе на набавку нових радних машина за потребе сектора и запошљавање нове млађе радне снаге у циљу бржег обављања поверених делатности*

### Сигнализација

Основна делатност службе сигнализације је опремање и одржавање хоризонталне,

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације и опреме пута (саобраћајница), према захтеву надзорног органа оснивача предузећа.

Извођење радова на обележавању *хоризонталне сигнализације* подразумева обележавање јавних површина путарском бојом уз употребу специјализованих машина за фарбање.

Одржавање *вертикалне сигнализације* подразумева замену дотрајалих и оштећених и уградњу нових знакова и стубова носача.

*Светлосна сигнализација* обухвата одржавање и уградњу нових семафора, контролу правилног рада, замену дотрајалих и оштећених лантерни, сијалица, семафорских стубова, каблова и уређаја за контролу рада.

*Опремање пута* је део послова, који чини одржавање и уградња нових барикадних стубића, успоривача саобраћаја, одбојних и пешачких ограда, замену оштећених и дотрајалих.

План рада службе сигнализације приказан је у табели која садржи потребне количине материјала на основу потреба корисника. Обим услуга је дефинисан анализом уграђених количина материјала у току 2022. године.

Табела 10.- Сигнализација 2021/2022. година

<b>Вертикална сигнализација</b>		Реализација 2021. година	План 2022. година	Реализација 2022. година
саобраћајни знак фи600 фолија класе I	комад	70	100	80
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фи600 фолија класе II	комад	50	100	70
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фи600 фолија класе III	комад	20	70	30
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе I	комад	50	20	20
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе II	комад	50	50	50
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе III	комад	50	50	50
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x900 фолија класе I	комад	10	40	25
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x900 фолија класе II	комад	10	20	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x900 фолија класе III	комад	10	20	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x900x900 фолија класе I	комад	20	50	20

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x900x900 фолија класе II	комад	20	30	20
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x900x900 фолија класе III	комад	10	10	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе I	комад	5	5	5
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе II	комад	2	5	2
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе III	комад	0	5	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x200 фолија класе I	комад	0	10	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x200 фолија класе II	комад	0	0	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе I	комад	10	50	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе II	комад	2	10	2
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе III	комад	0	5	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе I	комад	5	20	5
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе II	комад	2	5	2
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе III	комад	0	5	0
Вертикална сигнализација - путоказна табла разних димензија фолија класе I	м <sup>2</sup>	2	10	2
Вертикална сигнализација - путоказна табла разних димензија фолија класе II	м <sup>2</sup>	5	20	5
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=2,20м	комад	10	20	10
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,00м	комад	0	10	0
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,40м	комад	240	250	240
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,70м	комад	120	150	120
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=4,00м	комад	85	100	85
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=4,30м	комад	10	20	10

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Вертикална сигнализација - поцинковани решеткасти стуб 2" L=4,30м	комад	0	10	0
<b>Хоризонтална сигнализација</b>				
бела боја за обележавање коловоза	кг	32.000	35.000	33.000
Хоризонтална сигнализација - жута боја за обележавање коловоза	кг	3.500	3.500	3.450
Хоризонтална сигнализација - црвена боја за обележавање коловоза	кг	390	600	410
Хоризонтална сигнализација - плава боја за обележавање коловоза	кг	60	150	60
Хоризонтална сигнализација - разређивач	л	4.750	5.000	4.800
Хоризонтална сигнализација - сива боја за обележавање коловоза	кг	0	0	0
Хоризонтална сигнализација - хладна пластика	кг	0	0	0
Хоризонтална сигнализација - стаклена перла	кг	4.000	5.000	4.000
Хоризонтална сигнализација - пластични материјали	кг	0	100	0
<b>Светлосна сигнализација</b>				
семафорски контролни уређај (микропроцесор)	комад	1	1	1
Светлосна сигнализација - семафорски контролни уређај (микропроцесор)	комад	1	2	1
Светлосна сигнализација - возачка лантерна трострука ЛЕД фи 300	комад	2	4	2
Светлосна сигнализација - возачка лантерна трострука комбинована ЛЕД фи 300/210	комад	12	16	12
Светлосна сигнализација - возачка лантерна трострука ЛЕД фи 210	комад	4	12	4
Светлосна сигнализација - возачка лантерна једнострука ЛЕД фи 210	комад	4	6	4
Светлосна сигнализација - пешачка лантерна двострука ЛЕД фи 210	комад	12	24	12
<b>VIII-4 Опрема саобраћајница -</b>				
успоривачи саобраћаја L=950mm, h=50mm	м	25	50	25
Опрема саобраћајница - заштитне	м	0	250	0

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

пешачке ограде				
Опрема саобраћајница - заштитне возачке ограде	м	150	250	150
Опрема саобраћајница - заштитни челични стубићи h=80цм	комад	250	300	250
Опрема саобраћајница - флексибилни рефлектујући стубићи h=80цм	комад	40	50	40
Опрема саобраћајница - саобраћајна сферна огледала 600х600мм	комад	5	20	5
Опрема саобраћајница - рефлектујући маркери	комад	150	150	150
Опрема саобраћајница - соларни маркери	комад	100	50	100
Опрема саобраћајница - делинеатори и сл.	комад	0	0	0

Најзначајнији поверен посао служби сигнализације је ангажман по Уговору са Оснивачем у 2022. години :

- Уговор број 404-142/22-XXVIII (наш бр. 12-5300) од 04.03.2022. године, односно Анекс I Уговора број 12-28466 од 21.11.2022. године , у износу од 58.599.300,00 динара који је реализован у износу од 12.126.131,82 динара.

**Јавна расвета**



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

У оквиру Службе јавне расвете обављају се послови одржавања, замене, поправке и постављања електроинсталација, расвете и јавног осветљења у селима и граду.

Служба јавне расвете је новија организациона јединица у предузећу која је формирана 01. јануара 2021. године због отпочињања обављања комуналне делатности – постављање и одржавање система јавне расвете на територији града Крагујевца.

У наставку је дат преглед реализације физичког обима службе јавне расвете за 2022. годину у односу на планске елементе за 2022. годину.

*Реализација физичког обима одржавања јавне расвете у 2022. години*

Редни број	Опис посла	Јединица мере	План 2022 година	Реализација 2022 година
1	Замена сијалице Na SON-T pro 70W	ком	2	1.597
2	Замена сијалице Na SON-T pro 100W	ком	90	86
3	Замена сијалице Na SON-T pro 110W	ком	400	387
4	Замена сијалице Na SON-T pro 220W	ком	40	33
5	Замена сијалице Na SON-T pro 150W	ком	150	144
6	Замена сијалице Na SON-T pro 250W	ком	310	305
7	Замена сијалице Na SON-T pro 350W	ком	10	7
8	Замена сијалице Na SON-T pro 400W	ком	15	12
9	Замена сијалице CDO-TT 70W 150W	ком	50	41
10	Замена сијалице CDM-TT 70W 150W	ком	15	11
11	Замене сијалице HPI-T Plus 400W, CDM-TD Highumen 27W, 15W	ком	140	133
12	Замена грла	ком	170	164
13	Замена пригушнице	ком	90	86
14	Замена кабла, обумица и другог потрошног материјала	ком	9	8.911

На основу Уговора број 404-143/22-XXVIII који је потписан дана 08.03.2023. године између ЈКП Шумадије Крагујевац и Оснивача - град Крагујевац на уговорену вредност радова у износу од 30.000.000,00 динара, служба јавне расвете остварила је приход по наведеном

уговору за 2022. годину у износу од 29.992.623,91 динара .



### Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност

Комунална делатност управљања гробљима, сахрањивања и погребна делатност представља делатност од општег значаја, имајући у виду да је Предузеће једино надлежно да, у складу са Законом о комуналној делатности, брине о сахрањивању и другим погребним услугама, уређењу и одржавању гробља (Варошко, Сушичко, Палилулско и Бозман) поверених од стране Оснивача.

У 2022. години један од најважнијих показатеља пословања предузећа у оквиру ове комуналне делатности представљају услуге, које се извршавају за потребе грађана.

У циљу проширења гробља Мале пчелице, Оснивач је Решењем Градског већа број 463-235/19-В дао предузећу на коришћење на одређено време без накнаде непокретност - парцелу у својини града Крагујевца док траје делатност гробља у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац.

Предузеће је у 2021. години почело да користи парцелу у месној заједници Мале пчелице и у 2022. години је наставило са продајом гробних места и уређивањем те парцеле.

Предузеће је крајем 2021. године отпочело поступак у оквиру законске регулативе у овој области са поштовањем законски одређених временских рокова, одузимање 50 гробних места од нередовних платилаца, корисника гробних места, на Варошком гробљу, Бозман гробљу и Палилулском гробљу ради поновне продаје заинтересованим корисницима. Предузеће је у 2022. години наставило са овим активностима. Поступак се и даље спроводи у складу са Законском регулативом и актима из ове области.

У оквиру наведених активности, у табелама приказан је физички обим управљања гробљима, погребних и повезаних услуга у 2022. години у односу на планиран обим за исти период.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Редни број	Врста услуге	2022.година План	2022.година Реализација	Индекс реализације
1	Сахране	1.000	900	0,90
2	Превози од КЦ до мртвачнице на Бозману	1.500	500	0,33
3	Ексхумација	6	8	1,33

Споредне делатности - услуге у 2022. години

Редни број	Врста услуге	2022.година План	2022.година Реализација	Индекс реализације
1	Превози од мртвачнице или другог места до места по жељи странке	1.800	1.050	0,58
2	Издавање сале	/	/	/

Редни број	Врста услуге	2022.година План	2022.година Реализација	Индекс реализације
1	Опсези-облагање	300	220	0,73
2	Гробнице	10	9	0,90
3	Тротоари	150	100	0,66

ЈКП Шумадија Крагујевац за овај сектор у току 2022. године уложило је из сопствених средстава износ од 1.259.660,98 динара по основу :

- извођења радова на изградњи саобраћајница на парцели Алеја 5 на гробљу "Бозман"
- извођења радова на реконструкцији дела саобраћајнице на Варошком гробљу

Циљ Предузећа је да у наредном периоду значајно унапреди квалитет ових услуга и уреди постојећа гробља.

## Управљање пијацама

У области комуналне делатности управљања пијацама предузеће за 2022. годину имало је утврђене основне циљеве који су у складу са законском регулативом. За пијаце на мало и квантаску пијацу на којима се углавном обавља и трговина на велико карактеристично је са становишта промета, да се оне, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Циљеви предузећа одређују његово укупно понашање и позицију на тржишту и проистичу из његове функције у друштву. Избор циљева представља једно од кључних питања пословне политике и од пресудног је утицаја за пословни успех предузећа

Циљеви дефинисани пословном политиком треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима предузећа и односе се на: задовољење потреба града за робом пољопривредног порекла, остварење профита предузећа, одржавање и проширивање пијачних капацитета, очување и заштиту животне средине.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

У табели је приказана искоришћеност капацитета на робним пијацама у 2022. години уз план за исти период.

Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа за 2022. годину - Робна пијаца

Пијаце	Јединица мере	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5(4/3)
Робна /пункт	тезга	425	403	0,95
Робна /пулт	тезга	30	25	0,83
Робна / изложбени простор (прос.мес. категорија)	м <sup>2</sup>	364	357	0,98
Робна /пункт/ магацин/ 41,66% регуларне цене	тезга	15	14	0,93
Робна Ердоглија	тезга	0	0	0,00
Робна Станово	тезга	16	16	1,00
<b>Укупно:</b>		<b>850</b>	<b>815</b>	<b>0.96</b>

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Реализовани физички обим пијачних услуга за 2022. годину показује:

- Пад броја издатих пунктова за 0.05% у односу на план за 2022. годину (пад тражње);
- Пад броја издатих пултова за 0.17% у односу на план за 2022. годину (пад тражње);
- Услед затварања главне градске зелене пијаце чији је објекат у процесу реконструкције и одсуства закупа тезги на наведеној локацији предузеће је остварило пад прихода за просечно неиздатих 300 тезги и око 20 пословних простора, па је зелена пијаца усмерена ка пијаци Ердоглија чији су капацитети веома мали али су у целини искоришћени.
- Расположиви капацитети на пијаци Станово искоришћени су у потпуности у 2022. години.

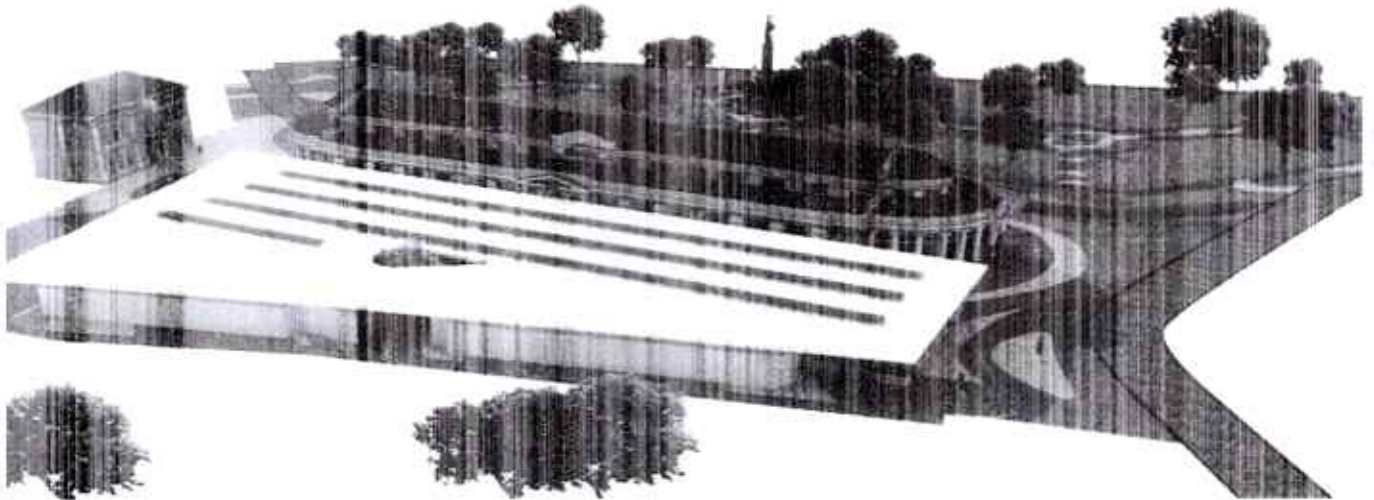
Поред делатности одржавања пијаца, предузеће издаје и простор у закуп на следећим локацима:

- Објекат Шумадија на „зеленој“ градској пијаци
- Објекат „зелене“ пијаце у насељу Аеродром
- Пијаца Ердоглија
- Пијаца Бубањ
- Кванташка пијаца (пијачни боксеви и ресторан).

Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа  
за 2022. годину - Пословни простор

Пијаце	Капацитет (м <sup>2</sup> )	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације плана
1	2	3	4	* 5(4/3)
<b>Зелена пијаца</b>				
Укупно:				
Локали		453	У реконструкцији	
Пијачно место		523	0	0
<b>Ердоглија</b>				
Укупно:	<b>273,44</b>	<b>39</b>	<b>52</b>	<b>1,33</b>
Локали	143,44	39	52	1,33
Плато пијаце	130	0	0	0
<b>Пијаца</b>				
<b>Аеродром</b>				
Укупно:	<b>1.366,14</b>	<b>1.305</b>	<b>1.290</b>	<b>0,99</b>
Локали	1.359,14	1.294	1.281	0,99
Пијачно место	Формирају се према захтеву закупца	11	9	0,82
<b>Пијаца Бубањ</b>	<b>93,71</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>1,00</b>
<b>Робна (шарена)</b>	<b>153,49</b>	<b>138</b>	<b>161</b>	<b>1,16</b>
Локали	150,49	127	150	1,18
Пијачно место	Формирају се према захтеву закупца	11	11	1,00
<b>Кванташка пијаца</b>	<b>72,74</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>1,00</b>

Укупно:	1.959,52	2.579	1.624	0,62
---------	----------	-------	-------	------



Дана 01.02.2023. године, ЈКП Шумадија Крагујевац је једнострано раскинула уговор са извођачем „Еуродомус“ Изјавом број 0-2641 о једностраном раскиду уговора од стране Наручиоца ЈКП Шумадија Крагујевац.

У изјави је наведено формирање комисије која ће сачинити записник о изведеним радовима до раскида уговора, односно пресечено стање.

Комисија је доставила Извештај по наведеном број 11-4585 од 23.02.2023. године.

С обзиром на напред наведене околности, а у циљу да се започети радови на реконструкцији приведу крају, ЈКП Шумадија Крагујевац је покренуло поступак завршетка реконструкције пијаце фазно по пројектима, па је Одлуком о спровођењу поступка јавне набавке број 11-4587 од 23.02.2023. године, број поступка ЈН 7/23-О, покренута набавка са предметом Извођење радова за завршетак изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“ у Крагујевцу.

У складу са Законом о ЈН понуђач је изабран, Одлука о додели Уговора донета је 24.05.2023. године, а након тога ЈКП Шумадија Крагујевац (као наручилац) дана 08.06.2023. године закључило је Уговор о јавној набавци број 7/23-О - Извођење радова за завршетак изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“ (број 11-14436) у Крагујевцу са новим извођачем радова, односно групом понуђача коју представља ГМЛ Инжењеринг (извођач радова и носилац посла).

До краја јуна месеца 2023. године, по закљученом Уговору број 11-14436 од 08.06.2023. године, отпочеће радови на изградњи нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“, а очекивани дан увођења у посао **извођача радова** је 26.06.2023. године.

### Управљање јавним паркиралиштима

У циљу ефикаснијег решавања питања паркирања на територији града, предузеће за 2022. годину поред вршења редовних услуга планирало је и реализацију пројекта јавно приватног партнерства, за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 351-15/21-И од 23. априла 2021. године о приступању покретања поступка за реализацију јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца, који је још увек у припремној фази.

Основна делатност сектора паркинга је:

- Управљање и коришћење јавних гаража и простора за паркирање на територији града Крагујевца;
- Уклањање непрописно паркираних возила која ометају пешачки и колски саобраћај и оптерећују јавне површине и
- Други послови који се односе на рад паркиралишта.

Рад сектора паркинга организован је кроз рад три службе:

- 1) Служба општих паркиралишта
- 2) Служба посебних паркиралишта и
- 3) Служба одношења и блокирања непрописно паркираних возила.

Решењем о јавним паркиралиштима („Службени лист града Крагујевца“ број 36/2015 - пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 26/2016, 24/2017 и 31/2018, 3/2021 и 32/2021) одређена су општа и посебна паркиралишта за чије коришћење се плаћа накнада, као и општи услови коришћења паркиралишта и други критеријуми.

Наведеним Решењем општа паркиралишта подељена су у три зоне са различитим ценама и ограниченим трајањем паркирања у зони 0 од 120 минута. Укупан број паркинг места на општим паркиралиштима је 4106 (1660 у 0 зони, 1372 у I зони и 1074 места у II зони).

Поред општих, предузеће управља и посебним паркиралиштима на којима се врши наплата паркирања и то:

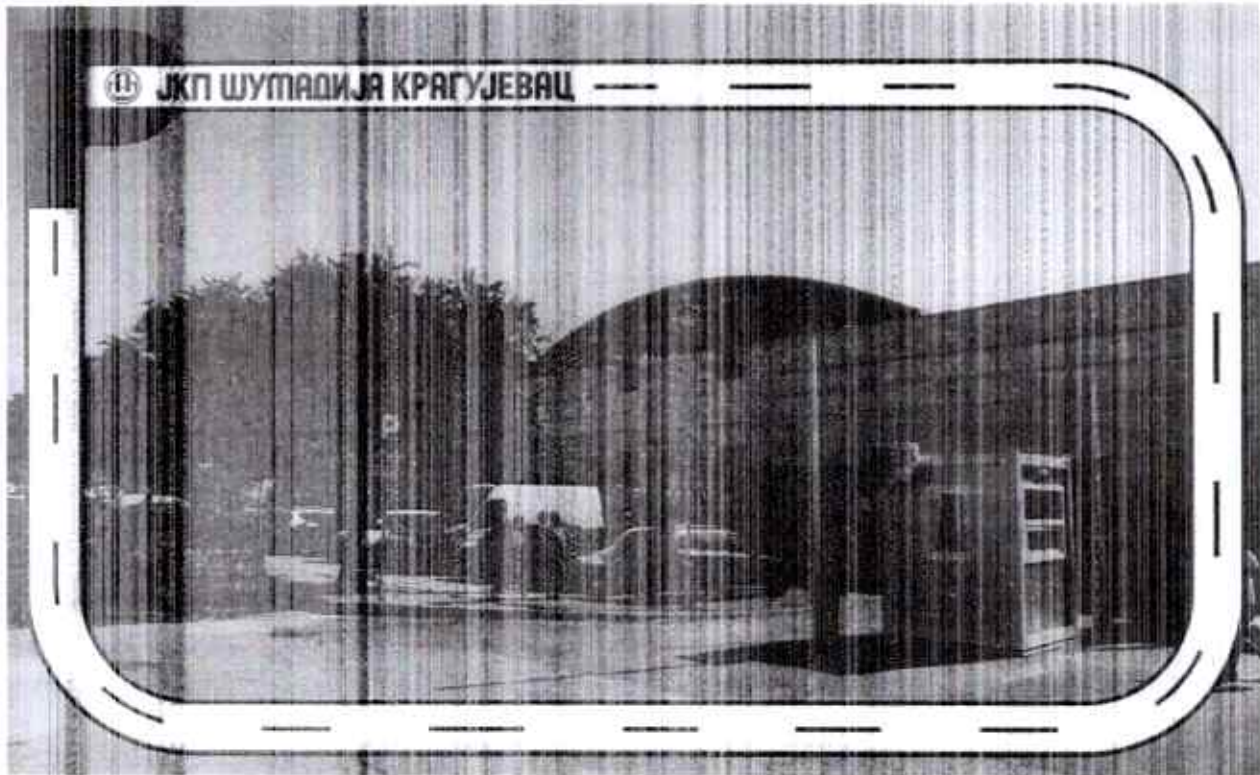
- Јавна гаража у улици Кнеза Милоша (197 паркинг места),
- Посебна паркиралишта - укупно 7 (седам) на територији града (899 паркинг места)
- Камионски терминал код Управе Царина (16 паркинг места).

Сектор паркинга за 2022. годину остварио је приходе од :

- резервисаних паркинг места на општим паркиралиштима
- продаје паркинг места на затвореним паркиралиштима
- улазака на камионски терминал
- целодневних карата на паркингу код "Заставиног" солитера
- доплатних карата на општим паркиралиштима
- уклоњених возила
- паркинг места у јавној гаражи.

Како би се решили комунални и саобраћајни проблеми испред објекта пијаце у месној заједници Аеродром на овом потезу је дана 08.08.2022. године отворено посебно паркиралиште са могућношћу куповине искључиво сатне карте, са капацитетом од

64 паркинг места, док је опште паркиралиште на јавној површини поред стамбених зграда у истој месној зајединици почело са радом 01.12.2021. године.



Сектор паркинга је сагледавањем потреба корисника паркирања, као и потреба Предузећа извршио измену постојећих зона у строгом центру града, што је довело до значајног увећања прихода без додатних улагања.

**Планирани приходи од продаје услуга овог сектора за 2022. годину износили су 278.000.000,00 динара, а реализовани су у износу од 259.559.367,81 динара.**



## Одржавање јавних зелених површина

Одржавање јавних зелених површина које је поверено ЈКП Шумадија Крагујевац подразумева следеће активности:

- Подизање и одржавање цветних површина и површина под дендроматеријалом;
- Изградња и одржавање зелених површина;
- Одржавање дрвореда и садница и
- Надзор и одржавање паркова.

У области комуналне делатности одржавања јавних зелених површина на територији града Крагујевца предузеће за 2022. годину планирало је физички обим услуга који је већи од реализованог у 2021. години, по основу планираних већих уговора са Оснивачем.

У табели је приказан остварен физички обим услуга у области одржавања зелених површина на територији града у 2022. години у односу на планирани обим за исти период.

Одржавање зелених површина у 2022. години

Редни број	Врста радова	Јед. мере	2022. година План	2022. година Реализација
1	2	3	4	5
1.	Кошење (машинско кошење, утовар, одвоз, сакупљање лишћа и др.)	м <sup>2</sup>	2.441.939	2.441.939
2.	Одржавање цветних површина, садња расаде, окопавање, плевљење, поливање и др.	м <sup>2</sup>	2.182	2.555
3.	Одржавање осталих површина садња шибља, перена, окопавање, орезивање шибља, ружа и др.	м <sup>2</sup>	65.858	65.858
4.	Орезивање дрворедних садница (са и без дизалице)	радни час	1.400	1.400
5.	Садња дрвенастих садница (комплетни радови, градске и парковске површине)	комад	1.200	1.200
	Окопавање око дрворедних садница	комад	10.500	9.200
6.	Сеча стабала склоних паду	комад	150	110
	Рад цистерне на поливању	радни час	1.537	1.800
7.	- Рад радника на ручном чишћењу тротоара	час	1.600	1.600
8.	- Рад комуналног трактора у зимској служби	час	150	110
8.	- Рад камиона у зимској служби	час	120	120
9.	Уништавање амброзије	м <sup>2</sup>	485.000	591.342

<b>Кошење и крчење вегетације поред локалних путева</b>			
- кошење поред путева	м <sup>2</sup>	495.000	1.499.790
- крчење поред путева	м <sup>2</sup>	40.000	85.000
<b>Одржавање парковске галантерије</b>			
- фарбање гредица на клупама		5.800	5.900
10. - замена поломљених гредица	комад	700	470
- фарбање металне конструкције на парковским клупама	комад м <sup>2</sup>	720	680

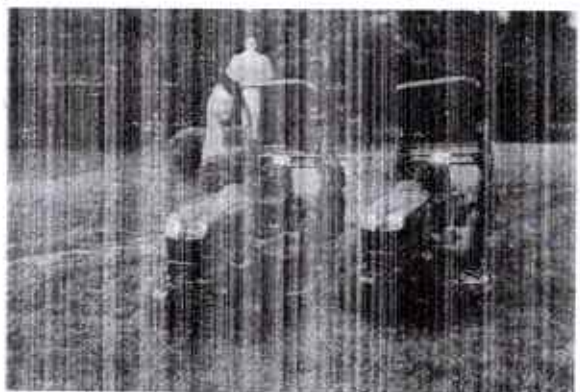
Одржавање јавних зелених површина поверено је ЈКП Шумадија Крагујевац и  
 Најзначајнији Уговори за Сектор зеленила су :

- Уговор број 404-138/22 (наш број 12-5298) од 04.03.2022. године који се односи на одржавање зелених површина у граду Крагујевцу ,склопљен између Оснивача – град Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац на износ од 120.000.000,00 динара, а реализован је у износу од 119.990.328,18 динара.

- Уговор број 50-98/22-XXV од 09.05.2022. године који се односи на уништавање амброзије у граду Крагујевцу, склопљен између Оснивача – град Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац на износ од 7.500.000,00 динара реализован је у износу од 7.499.990,59 динара.

*Набављена опрема у 2022. години за Сектор зеленила по основу Уговора о финансијском лизингу*

*Самоходне тракторке косачице- Куботе*



Камион путар



Трактор Солис



У циљу реализације планиране набавке основних средстава за вршење делатности Сектора зеленила, предузеће је у току 2022. године реализовало уговоре о финансијском лизингу који су крајем претходне године закључени са Липакс лизинг д.о.о. Београд:

- Уговор о финансијском лизингу, број 001-001/ri/21 од 13. децембра 2021. године. Уговорени износ нето финансирања је 13.363,06 ЕУР са роком отплате у 60 месечних рата са уговореном фиксном номиналном каматном стопом у износу од 5% на годишњем нивоу. Овим Уговором финансирана је набавка средства трактор SOLIS;
- Уговор о финансијском лизингу, број 001-001/ip/21 од 23. децембра 2021. године. Уговорени износ нето финансирања је 18.531,00 ЕУР са роком отплате у 60 месечних рата са уговореном фиксном номиналном каматном стопом у износу од 5% на годишњем нивоу. Овим Уговором финансирана је набавка средства камиона путара са дизалицом;
- Уговор о финансијском лизингу, број 001-001/mi/21 од 13. децембра 2021. године. Уговорени износ нето финансирања је 18.180,00 ЕУР са роком отплате у 60 месечних рата са уговореном фиксном номиналном каматном стопом у износу од 5% на годишњем нивоу. Овим Уговором финансирана је набавка средства кубота G261;
- Уговор о финансијском лизингу, број 002-001/mi/21 од 23. децембра 2021. године. Уговорени износ нето финансирања је 18.180,00 ЕУР са роком отплате у 60 месечних рата са уговореном фиксном номиналном каматном стопом у износу од 5% на годишњем нивоу. Овим Уговором финансирана је набавка средства кубота G261.

## Јавни градски и међуградски превоз

Делатност јавног градског и приградског превоза путника на територији града обухвата следеће активности:

- Планирање и развој система јавног градског и приградског превоза (скр. ЈГПП);
- Израда редова вожњи;
- Контрола извршења уговора са превозницима;
- Предлагање измене постојећег тарифног система;
- „Тикетинг“ систем за електронску наплату карата у јавном градском и приградском превозу путника који подразумева:
  - израду, штампање и продају персонализованих пластичних смарт картица,
  - допуну месечних и полумесечних карата за персонализоване пластичне смарт картице,
  - продају и допуну пластичних неперсонализованих смарт картица,
  - продају и допуну папирних неперсонализованих картица,
  - продају појединачних карата у возилима код возача,
  - допуну персонализованих картица путем интернета,
  - плаћање карата у возилима путем Mastercard картице,
  - допуна неперсонализованих картица путем рецикломата (паметне машине за прикупљање и сортирање отпада),
- Унапређење система наплате и чекирања карата за ЈГПП;
- Контрола возних исправа у возилима свих превозника;
- Мониторинг, контрола и управљање у реалном времену;
- Послови отправљања на терминусима и контроле испуњења реда вожње свих превозника;
- Диспечерски послови;
- Одржавање стајалишта, стајалишних ознака и редова вожње на стајалиштима;
- Продаја редова вожње корисницима, потврда о цени карте;
- Информисање путника и др.

Поред обављања комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника, сектору за јавни превоз поверен је и посао превоза инвалидних лица специјализованим комби возилом.

Од јула 2020. године пуштен је у рад рецикломат, паметна машина за прикупљање и сортирање отпада. Приликом убацивања пластичних и стаклених флаша као и лименки машину, корисник прислања неперсонализовану картицу која се допуњује одређеним износом у зависности од броја убачене амбалаже или персонализовану картицу на којој се остварује попуст у зависности од количине убачене амбалаже.

Оставрен физичког обим услуга јавног градског превоза за 2022. годину састоји се од продаје персонализованих пластичних смарт картица, продаје месечних и полумесечних допуна за персонализоване пластичне смарт картице, неперсонализованих пластичних смарт картица и допуна за неперсонализоване пластичне смарт картице, папирних временских карата, појединачних карата за једну вожњу у возилима, плаћања Mastercard картицом, годишњих персонализованих пластичних смарт картица за лица преко 65 година живота, ученике основних и средњих школа и друге повлашћене категорије које су предвиђене Одлуком о повлашћеном превозу на територији града Крагујевца.

С обзиром на то да је предузеће издавање картица започело 8. априла 2019. године, у 2022. години извршена је замена истих, пошто је рок важења од три године истекао.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Физички обим услуга за персонализоване допуне, појединачне карте - неперсонализоване и папирне временске карте у 2022. години

Редни број	Назив - врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга за 2022. годину (План)	Физички обим услуга за 2022. годину	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
<b>I Допуне за персонализоване пластичне смарт картице</b>					
	Грађани РС (месечне)	комад	27.500	26.500	0,96
	Грађани РС (полумесечне)	комад	24.000	19.000	0,79
	Студенти (месечне)	комад	4.300	5.400	1,25
	Пензионери (месечне)	комад	3.900	3.800	0,97
	Незапослени (месечне)	комад	11.600	10.200	0,88
	Корисници права на социјалну помоћ (месечне)	комад	2.400	1.800	0,75
	Остале категорије (месечне)	комад	150	40	0,26
<b>II Неперсонализоване карте</b>					
	Број употреба неперсонализованих картица	комад	1.650.000	1.730.000	1,05
	Појединачне карте код возача	комад	25.000	23.000	0,92
	Карте плаћене путем банковних картица (Master Card)	комад	250.000	77.000	0,31
<b>III Папирне временске карте</b>					
	Број употреба папирних временских карата	комад	1.800	2.050	1,14

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Број издатих персонализованих пластичних смарт картица у 2022. години

Редни број	Назив - врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга за 2022. годину (План)	Физички обим услуга 2022. годину	Индекс реализације
<b>I</b>	<b>Персонализоване пластичне смарт картице</b>				
	Грађани РС	комад	1.550	1.550	1,00
	Студенти	комад	300	600	2,00
	Пензионери	комад	250	320	1,28
	Незапослени	комад	850	950	1,11
	Корисници права на социјалну помоћ	комад	120	220	1,83
	Ученици основних школа	комад	40	40	1,00
	Ученици средњих школа	комад	1.800	1.800	1,00
	Лица са и преко 65 година старости	комад	4.300	4.000	0,93
	Труднице	комад	2.500	18.000	7,20
	Остале повлашћене категорије	комад	150	150	1,00
	Остале категорије	комад	120	360	3,00

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Физички обим услуга за годишње карте по Одлуци Скупштине града Крагујевца о остваривању права на повлашћену возњу у градском и приградском превозу у 2022. години које се фактуришу месечно

Редни број	Назив (врста услуге)	Јединица мере	Физички обим услуга за 2022. годину (План)	Физички обим услуга за 2022. годину	Индекс реализације	
1	2	3	4	5	6	7(6/5)
<b>Годишње карте</b>						
I	Лица са и преко 65 година	комад	25.600	26.500	1,03	
II	Остале повлашћене категорије	комад	660	530	0,80	
III	Ученици основних и средњих школа	комад	12.600	13.200	1,05	

Одлуком Скупштине града Крагујевца број 34-1227/20-I од 23. октобра 2020. године усвојено је приступање покретању поступка за реализацију јавно приватног партнерства "Обнављање комуналне делатности јавног градског и приградског транспорта путника на територији града Крагујевца". У складу са тим, Градско веће града Крагујевца је Решењем број 112-75/21-V од 26. новембра 2021. године именовало чланове пројектног тима за спровођење и реализацију пројекта.

У складу са Одлуком Комисије расписује се тендер за избор најбољег партнера који потом потврђује градска скупштина и добија се нови превозник за услуге јавног превоза.

С обзиром, да је поступак реализације јавног приватног партнерства до 31.12.2022. још увек у току, предузеће је ради несметаног обављања делатности превоза путника у јавном саобраћају, спровело поступак јавне набавке у 2022. години број 14/22-О (две партије) и закључило уговоре са важењем од 01.12.2022 до 12 месеци или финансијског испуњења Уговора са „Вуловић транспорт“ Крагујевац, број Уговора 11-27852 од 16.11.2022 и „АРИВА ЛИТАС“ Пожаревац, број уговора 11-27851 од 16.11.2022. године.

По поднетом Предлогу пројекта јавно- приватног партнерства од стране града Крагујевца којим се предлаже поверавање обављања комуналне делатности јавног превоза путника града Крагујевца, по моделу јавно-приватног партнерства без елемената концесије, Комисија за јавно приватно партнерство дала је 17. марта 2023. године Мишљење број 5/2023, да се предметни пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

## Управљање путевима

Предузећу је поверена нова делатност од стране Оснивача - град Крагујевац од 01. јануара 2022. године – управљање путевима у складу са :

А) Закључком Градског већа број 023-220/21-V од 4.10.2021. године о покретању Иницијативе за спровођење статусте промене – припајање на коју је сагласност дао Надзорни одбор Одлуком број 12-24161 од 12.10.2021. године о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусте промене –припајање ЈП Путеви Крагујевац , као друштва преносиоца са ЈКП Шумадија Крагујевац - стицалац .

Б) Закључком Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Крагујевац , број XXVIII-297/21 од 29.11.2021. године којом се Предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.

В) Нацртом Уговора о припајању друштва преносиоца ЈП Путеви ,Крагујевац предузећу стицаоцу - ЈКП Шумадија Крагујевац од 21.10.2021. године који је регистрован код АПР-а Решењем број 86708/2021 дана 01.11.2021. године.

Предузеће је 02.12.2021. године повукло напред наведени Нацрт Уговора о припајању из АПР-а – Решењем АПР-а број 99683/2021.

Г) Одлуком Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10.12.2021. године којом се поверава нова делатност – **управљање путевима од 01.01.2022. године.**

Делатност **управљање путевима** се одвија у оквиру **службе путева** која је задужена за послове планирања, пројектовања, изградње, реконструкције, одржавања и заштите јавног пута, вршење инвеститорске функције на пројектовању, изградњи, одржавању и реконструкцији јавног пута, организовање и обављање стручних послова на пројектовању, изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута, уступање радова на пројектовању, изградњи, одржавању, реконструкцији и стручном надзору јавног пута, организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута, организовање наплате и контролу наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења, праћење стања путне мреже, заштиту јавног пута, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и саобраћајно - техничким подацима за те путеве, управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на јавном путу, као и вршење јавних овлашћења поверених законом.

**Реализовани приходи од продаје услуга ове службе за 2022. годину износе 19.189.076,13 динара.**



## 8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања

Са циљем комплетне анализе пословања ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години, поред напред наведених показатеља о оствареном физичком обиму услуга Предузећа у извештајном периоду, у оквиру овог дела Извештаја указаћемо на најзначајније финансијске категорије пословања: приходе, расходе и резултат пословања у 2022. години.

### Структура прихода, расхода и резултата пословања

#### ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години

#### Пословни приходи

	2022.	2021.
Приходи од продаје робе	17.533	13.191
Приходи од продаје производа и услуга	2.698.777	2.228.932
Приходи од активирања учинака и робе	6.739	2.641
Остали пословни приходи	64.799	51.500
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	12.346	3.386
Укупно	2.800.194	2.299.650

#### а) Приходи од продаје робе, производа и услуга

	2022.	2021.
Приходе од продаје робе, производа и услуга на домаћем тржишту	2.716.310	2.242.123
Приходе од продаје робе, производа и услуга на иностраном тржишту		
Укупно	2.716.310	2.242.123

Приходи од продаје робе у износу од 17.533 хиљада динара су приходи који су остварени од продаје робе на домаћем тржишту и односе се на:

Назив	2022.	2021.
Приходи од продаје робе - канте и контејнери	2.792	2.426
Приходи од продаје робе - секундарне сировине	13.041	9.932
Приходи од продаје робе - комисион	372	0
Приходи од продаје погребне опреме	1.328	833
Укупно	17.533	13.191

Приходи од продаје услуга у износу од 2.698.777 хиљада динара односе се на приходе од основне и помоћних делатности предузећа и исти се односе на:

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Назив	2022.	2021.
Приходи од продатих услуга - привреда	221.107	207.699
Приходи од продатих услуга - грађани	331.088	298.435
Приходи од продатих услуга - предузетници	42.191	41.437
Приходи од продатих услуга - сеоска насеља	19.346	17.534
Приходи од услуга - зоохигијена	5.417	4.846
Приходи од услуга - јавна хигијена	100.805	92.244
Приходи од одржавања услуга улица и тротоара	363.066	229.192
Приходи од зимског одржавања локалних путева	26.241	19.505
Приходи од одржавања градских улица -сигнализација	48.369	41.665
Приходи од одржавања јавне расвете	25.029	19.661
Приходи од димничарских услуга	2.682	2.053
Остали приходи (депоновање отпада и сл.)	13.779	4.299
Приходи од продатих услуга - пијаце	81.782	79.802
Приходи од продатих услуга - гробље	112.671	100.944
Приходи од продатих услуга – паркинг	259.559	231.348
Приходи од продатих услуга - зеленило	118.285	99.774
Приходи од продатих услуга – ЈП Путеви	19.189	
Приходи од продатих услуга - јавни превоз путника	908.171	738.494
<b>Укупно</b>	<b>2.698.777</b>	<b>2.228.932</b>

б) Остали пословни приходи укупно износе 64.799 хиљада динара и обухватају:

	2022.	2021.
Приходи од донација у роби, од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	705	128
Приходи по основу условљених донација	23.994	22.246
Други пословни приходи (од закупнина и сл.)	40.100	29.126
<b>Укупно</b>	<b>64.799</b>	<b>51.500</b>

У наредним табелама дата је структура пословних расхода за ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2022. године .

Укупни пословни расходи на дан 31.12.2022. године износе 2.695.986 хиљада динара , што се може уочити у структури Биланса успеха на АОП-у 1013.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**Пословни расходи**

	2022.	2021.
Набавна вредност продате робе	9.335	7.858
Трошкови материјала	292.659	215.980
Трошкови горива и енергије	135.563	99.081
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1.124.947	1.019.874
Трошкови производних услуга	878.228	715.489
Трошкови амортизације	95.483	95.134
Трошкови резервисања	15.583	17.326
Нематеријални трошкови	108.146	96.887
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	36.042	49
<b>Укупно</b>	<b>2.695.986</b>	<b>2.267.678</b>

Набавна вредност продате робе

	2022.	2021.
Набавна вредност (канте и контејнери)	1.732	2.346
Набавна вредност (секундарне сировине)	1.848	2.014
Набавна вредност (роба у бифеу)	0	0
Набавна вредност (роба - гробље)	806	589
Набавна вредност (роба - јавни превоз путника)	4.839	2.603
Набавна вредност (греб греб карте - паркинг)	110	306
<b>Укупно</b>	<b>9.335</b>	<b>7.858</b>

Трошкови материјала и трошкови горива и енергије

	2022.	2021.
Трошкови материјала за израду	235.814	139.739
Трошкови осталог материјала (режијског)	16.879	22.596
Трошкови горива и енергије	135.563	99.081
Трошкови резервних делова	19.841	36.536
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	20.125	17.109
<b>Укупно</b>	<b>428.222</b>	<b>315.061</b>

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	2022.	2021.
Трошкови зарада и накнада зарада (брото)	719.851	664.171
Трошкови доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	115.930	110.547
Трошкови накнада по уговору о делу	725	577
Трошкови накнада по ауторским уговорима		
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	0	12.782
Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	356	748
Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	899	905
Остали лични расходи и накнаде	29.056	29.289
Трошкови ангажовања радне снаге посредством агенција за запошљавање	258.130	200.855
<b>Укупно</b>	<b>1.124.947</b>	<b>1.019.874</b>

Укупан број запослених на крају године је 578 .

Трошкови осталих личних расхода и накнада у износу од 29.056 хиљада динара односе се на:

- |   |                      |
|---|----------------------|
| ➤ Помоћ запосленима                                 | 2.771 хиљада динара  |
| ➤ Дневнице за службена путовања                     | 90 хиљада динара     |
| ➤ Накнаде за превоз запослених                      | 19.387 хиљада динара |
| ➤ Трошкови јубиларних награда                       | 2.406 хиљада динара  |
| ➤ Накнада за искоришћени годишњи одмор              | 47 хиљада динара     |
| ➤ Трошкови –отпремнине у пензију                    | 681 хиљада динара    |
| ➤ Остали лични расходи (новогодишњи пакетићи и сл.) | 3.674 хиљада динара  |

Трошкови производних услуга

	2022.	2021.
Трошкове услуга на изради учинака	29.090	17.935
Трошкове транспортних услуга	805.106	665.687
Трошкове услуга одржавања	23.168	18.800
Трошкове закупнина	2.226	2.431
Трошкове сајмова	294	26
Трошкове рекламе и пропаганде	430	207
Трошкове истраживања		0
Трошкове развоја који се не капитализују		0
Трошкове осталих услуга	17.914	10.403
<b>Укупно</b>	<b>878.228</b>	<b>715.489</b>

Трошкови осталих услуга у износу од 17.914 хиљада динара односе се на:

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Трошкови израде елабората, давања сагласности, заштите на раду 10.949 хиљада динара
- Трошкови комуналних услуга (воде) 6.787 хиљада динара
- Трошкови осталих услуга 65 хиљада динара
- Трошкови паркирања КБЦ-Гробље 113 хиљада динара

Расходи од усклађивања вредности имовине(осим финансијске)

	2022.	2021.
Расходи од усклађивања вредности некретнина, постројења и опреме и нематеријалне имовине	35.974	34
Расходи од усклађивања вредности потраживања	65.073	
Расходи од усклађивања вредности залиха	68	15
Свега расходи	101.115	49

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			Текућа година	Претходна година
1	2	3	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.800,194	2.299,650
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	17,533	13,191
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	17,533	13,191
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.698,777	2.228,932
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.698,777	2.228,932
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	6,739	2,641
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	64,799	51,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	12,346	3,386
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.695,986	2.267,678
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9,335	7,858
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	428,222	315,061
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.124,947	1.019,874

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	719,851	664,171
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	115,930	110,547
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	289,166	245,156
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	95,483	95,134
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	36,042	49
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	878,228	715,489
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	15,583	17,326
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	108,146	96,887
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	104,208	31,972
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	17,670	11,990
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	14,639	11,955
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	3,031	35
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	41,756	30,167
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	39,966	29,540
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1,015	64
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	775	563
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038	24,086	18,177
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	28,234	109,966
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	65,073	99,955
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	18,704	23,948
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	55,667	34,372
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2,864,802	2,445,554
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2,858,482	2,432,172
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	6,320	13,382
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	3,090	10,685
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049	3,230	2,697
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	1,597	
722 дуг салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053	23,419	7,099
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	25,052	9,796
У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији	1061		
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

- Предузеће ЈКП Шумадија је због промена на тржишту некретнина током 2022 године извршило процену нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме на дан 31.12.2022 године. Процену вредности имовине у власништву ЈКП Шумадија извршило је друштво "Дил Инжињеринг Консалтинг" доо, са својим тимом проценитеља, коју су доставили у форми Извештаја о процени вредности некретнина, постројења и опреме ЈКП Шумадија Крагујевац, који је заведен дана 23.06.2023. године под бројем 10-15826, а који ће бити усвојен на седници Надзорног одбора 30.06.2023. године.

**Ефекти процене** на основу Извештаја о процени вредности некретнина, постројења и опреме ЈКП Шумадија Крагујевац са стањем на дан 31. децембар 2022. године, заведеног дана 23.06.2023. године под бројем 10-15826. године, су:

- Приходи од усклађивања вредности некретнина, постројења и опреме - konto 662 (позитивни ефекти процене) износе 11.082 хиљада динара
- Обезвређење некретнина, постројења и опреме – konto 582 (негативни ефекти процене) износе 35.974 хиљада динара
- ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години континуирано је спроводило активности у циљу реализације пословних циљева за 2022. годину, као и у циљу обезбеђења одрживог раста и развоја предузећа и комуналног сектора на територији града Крагујевца.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће је обезбедило висок степен реализације физичког обима пословних активности и као резултат тога високу реализацију пословних прихода предузећа, *превасходно прихода од продаје услуга и робе на домаћем тржишту и расхода из пословних активности.*

Сходно поменутом, ЈКП Шумадија Крагујевац за пословну 2022. годину остварило је **нето добитак у износу од 25.052 хиљада динара**.

**Анализа структуре Биланса стања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2022.годину**

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Текућа година	Стање на дан 31.12.2021. Претходна година
	<b>АКТИВА</b>			
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001		
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.839.323	2.607.863
01	І. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	46.677	49.571
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	46.071	49.293
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	606	278
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.790.687	2.557.593
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.890.639	1.646.776
023	2. Постројења и опрема	0011	446.893	479.775
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	152.158	158.455
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	284.972	257.959
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	16.025	14.628

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. Биолошка средства	0017		
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1,959	556
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	206	206
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани о остала дугорочна потраживања	0027	1,753	350
28 (део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028		143
288	В. Одложена пореска средства	0029		
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	669,788	493,124
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	51,786	48,222
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36,741	38,452
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	233	584
13	3. Роба	0034	5,084	2,541
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	9,728	6,645
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		174
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	282,030	276,267
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	282,030	276,267
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	119,079	85,233
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	88,600	54,778
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	30,449	30,449
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	30	6
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3	5
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3	5
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	175,076	79,937

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	41,814	3,286
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	<b>3,509,111</b>	<b>3,100,987</b>
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	644,402	1,019,171
	<b>ПАСИВА</b>			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,563,201	1,287,822
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	646,708	646,708
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражн и салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	798,983	551,212
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	12,474	12,474
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	129,984	102,376
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	104,932	92,580
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	25,052	9,796
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	778,888	768,965
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	102,398	96,003
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	92,943	83,278
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	9,455	12,725
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	650,609	651,287
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	650,609	651,287
416 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	25.681	21.675
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	58.453	37.697
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	209.987	233.981
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	898.782	772.522
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42. осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	296.378	327.717
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у инострани	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банак	0437	296.378	327.717
423, 424 (део), 425 (део) и 429	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

(део)				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	21,592	21,129
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	476,534	324,281
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	476,155	318,221
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	379	6,060
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	98,906	95,733
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	91,542	90,325
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	5,767	5,408
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1,597	

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.372	3.662
	Ђ ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) = 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) = 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3.509,111	3.100,987
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	644,402	1.019,171

У предходној табели приказана је структура Биланса стања Предузећа у 2022. години са упоредном анализом података за 2021. годину.

## КАПИТАЛ

	2022.	2021.
Основни капитал	646.708	646.708
Уписани а неуплаћени капитал		
Резерве		
Ревалоризационе резерве и нереализовани добици и губици	798.983	551.212
Нереализовани добици/губици	(12.474)	(12.474)
Нераспоређени добитак	129.984	92.580
Губитак		9.796
<b>Укупно</b>	<b>1.563.201</b>	<b>1.287.822</b>

### а) Основни капитал

Основни капитал Предузећа састоји се од државног капитала у износу од 645.548 хиљада динара и од осталог основног капитала у износу од 1.160 хиљада динара.

## СТРУКТУРА КАПИТАЛА

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Структура капитала по предузећима	Основни Капитал	Основни Капитал (Државни Капитал – рн30)	Остали основни капитал (рн309)
Почетно стање			
Предузеће Стицалац ЈКП Шумадија Крагујевац	158.979	158.184	795
<i>Повећање по основу статусних промена</i>	355.510	355.145	365
1. Предузеће Преносилац ЈКП Градска гробља Крагујевац	98.677	98.312	365
2. Предузеће Преносилац ЈКП Зеленило Крагујевац	43.176	43.176	-
3. Предузеће Преносилац ЈКП Паркинг сервис Крагујевац	4.587	4.587	-
4. Предузеће Преносилац ЈКП Градске тржница Крагујевац	207.028	207.028	-
5. Предузеће Преносилац Градска Агенција за саобраћај Д.О.О.	2.042	2.042	-
Укупно капитал са статусним променама	514.489	513.329	1.160
Повећање капитала у 2019. години	73.605	73.605	-
Укупно капитал 31.12.2019	588.094	586.934	1.160
Повећање капитала у 2020. години	58.614	58.614	-
Укупно капитал 31.12.2021	646.708	645.548	1.160

Преглед неусаглашених стања Основног капитала (рн 30) са АПР-ом на дан 31.12.2022.

Државни КАПИТАЛ - КОНТО 303	АПР уписани новчани Капитал	АПР уписани новчани Капитал	ЈКП Шумадија Крагујевац уписани Новчани Капитал	ЈКП Шумадија Крагујевац уписани новчани Капитал	Неусаглашеност АПР и ЈКП Шмадија Крагујевац новчани капитал	Неусаглашеност АПР и ЈКП Шмадија Крагујевац јеновчани

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

							капитал
1	2	3	4	5	6(2-4)	7(3-5)	
Почетно стање							
Предузеће Стицалац							
ЈКП Шумадија							
Крагујевац	158.184.084,41	-	158.184.084,41	-	-	-	
Повећање по основу							
статусних промена							
31.12.2019	311.861.929,05	7.663.000,00	311.968.758,82	43.176.127,55	106.827,77	- 35.513.127,55	
1. Предузеће							
Преносилац							
ЈКП Градска гробља							
Крагујевац	98.311.731,62	-	98.311.739,47	-	7,85	-	
2. Предузеће							
Преносилац							
ЈКП Зеленило							
Крагујевац	-	7.663.000,00	-	43.176.127,55	-	- 35.513.127,55	
3. Предузеће							
Преносилац							
ЈКП Паркин сервис							
Крагујевац	4.480.000,00	-	4.585.819,92	-	106.819,92	-	
4. Предузеће							
Преносилац							
ЈКП Градска тржница							
Крагујевац	207.027.812,65	-	207.027.812,65	-	-	-	
5. Предузеће							
Преносилац							
Градска Агенција за саобраћај Д.О.О.							
Крагујевац	2.042.384,78	-	2.042.384,78	-	-	-	
Укупно капитал са							
статусним променама							
31.12.2019	470.046.013,46	7.663.000,00	470.152.841,23	43.176.127,55	106.827,77	- 35.513.127,55	
Повећање капитала							
у 2019. години - Сектор							
Паркинг сервис							
		73.605.000,00		73.605.000,00	-	-	
Укупно капитал							
31.12.2019	470.046.013,46	81.268.000,00	470.152.841,23	116.781.127,55	106.827,77	- 35.513.127,55	
Повећање капитала							
у 2020. години - Сектор							
Тржнице							
		205.000.000,00		58.613.800,00	-	146.386.400,00	
Укупно капитал							
31.12.2022	470.046.013,46	286.268.000,00	470.152.841,23	175.394.727,55	106.827,77	110.873.272,45	

Напомена:

У предходној табели дат је Преглед са усаглашавањем са АПР-ом на дан 31.12.2022. године у оригиналној валути.

а) Неслагање уписаног и уплаћеног новчаног капитала за 106.819,92 динара је на Предузећу Преносиоцу ЈКП Паркинг сервис

б) Неслагање уписаног неновчаног капитала за 146.386.400,00 динара је ( Сектор Тржница) Одлука Скупштине града бр. 023-139/20-1 Од 14.09.2020. год. на 205.000.000,00 динара коју није могуће спровести у пословним књигама без Процене Капитала у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години, а уз сагласност Оснивача, није могуће усагласити Капитал са

АПР.

ц) Неслагање уписаног неновчаног капитала за 35.513.127,55,00 динара је ( Сектор Зеленило) као Предузеће Преносилац је пренело неусаглашеност са АПР-ом и без Процене Капитала у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022.години , а уз сагласност Оснивача , није могуће усагласити Капитал са АПР.

ц) Неслагање уписаног новчаног капитала за 7,85 динара је ( Сектор Гробље) као Предузеће Преносилац је пренело неусаглашеност са АПР-ом и без Процене Капитала у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021.години , а уз сагласност Оснивача , није могуће усагласити Капитал са АПР.

Предузеће ће извршити усклађивање књиговодствене вредности капитала са евиденцијом код Агенције за привредне регистре када се уради Процена капитала, на основу иницијативе Оснивача.

### Повећање капитала

- ✓ Повећање државног КАПИТАЛА у 2019.години односи се на пренос неизграђеног грађевинског земљишта на КП БР.2914/6, површине 0.20.15ha, уписаној у у Листу непокретности бр.7388, КО Крагујевац 3 и КП БР.2914/2, површине 88m2, уписаној у у Листу непокретности бр.6287, КО Крагујевац 3, Земљишта у власнишво ЈКП Шумадија Крагујевац у износу од 73.605.000,00рсд, на основу Уговора бр. 12-31613 од 12.12.2019.године, оверен код Јавног бележника Александре Стевановић ОПУ-1241-2019 дана 12.12.2019.године.
- ✓ Одлуком о повећању капитала ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) , Скупштина Града Крагујевца , број: 023-327/19-I од 01.11.2019. у којој Град Крагујевац, као оснивач и власник 100% удела у капиталу предузећа, уноси право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца и то неизграђеном грађевинском земљишту на КП БР.2914/6, површине 0.20.15ha, уписаној у у Листу непокретности бр. 7388, КО Крагујевац 3 и КП БР.2914/2, површине 88m2, уписаној у у Листу непокретности бр.6287, КО Крагујевац 3 у капитал ЈКП Шумадија Крагујевац за потребе обављања делатности од општег интереса. Процењена вредност непокретности која је утврђена од стране Комисије за процену вредности непокретности износи 73.605.000,00 динара.
- ✓ Повећање државног КАПИТАЛА у 2020. години односи се на пренос неизграђеног грађевинског земљишта на КП бр.4123, површине 0.5928ha, уписаној у у Листу непокретности бр.10328, КО Крагујевац 3 и КП бр.4185/1, површине 322m2, уписаној у у Листу непокретности бр.73506, КО Крагујевац 3, Земљишта у власнишво ЈКП Шумадија Крагујевац у износу од 205.000.000,00рсд, на основу Уговора бр. 12-18235 од 04.08.2020.године, оверен код Јавног бележника Светлана Ерић ОПУ-418-2020 дана 04.08.2020.године.
- ✓ Одлуком о повећању капитала ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) , Скупштина Града Крагујевца , број: 023-139/20-I од 14.09.2020. у којој Град Крагујевац, као оснивач и власник 100% удела у капиталу предузећа, уноси право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца и то неизграђеном грађевинском земљишту на КП бр.4123, површине 0.5928ha, уписаној у у Листу непокретности бр.10328, КО Крагујевац 3 и КП бр.4185/1, површине 322m2, уписаној у у Листу непокретности бр.73506, КО Крагујевац 3 у капитал ЈКП Шумадија Крагујевац за потребе обављања делатности од општег интереса. Процењена вредност непокретности која је утврђена од стране Комисије за процену вредности непокретности износи 205.000.000,00 динара.

## ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

	2022.	2021.
Резервисања за трошкове у гарантном року		
Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава		
Резервисања за задржане кауције и депозите		
Резервисања за трошкове реструктурирања		
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	92.943	83.278
Резервисања за трошкове судских спорова	9.455	12.725
Остала дугорочна резервисања		
<b>Укупно</b>	<b>102.398</b>	<b>96.003</b>

### а) Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених

Накнаде и бенефиције запослених односе се на

	2022.	2021.
Стање на почетку периода	83.278	75.940
Резервисања у току године	15.582	15.013
- Отпремнине	6.235	5.778
- Јубиларне награде	9.347	9.235
Искоришћена резервисања у току године	(5.917)	(7.675)
- Отпремнине	(1.711)	(1.009)
- Јубиларне награде	(4.206)	(6.666)
<b>Стање на крају периода</b>	<b>92.943</b>	<b>83.278</b>

За сврху правилног рачуноводственог исказивања, а у складу са захтевима ИАС/ИФРС (*International Accounting Standards/International Financial Reporting Standards*), Предузеће је ангажовало Овлашћеног актуара Консултантска агенција –Миланка Лазич- Нови Београд, овлашћени актуар Александар Перишић, који је извршио обрачун резервисања за отпремнине запосленима приликом одласка у пензију и по основу примања јубиларних награда са стањем на дан 31.12.2022. године. Извештај Актуара бр.10-11280 од 05.05.2023 године, усвојен је Одлуком Надзорног одбора бр.:12-15259од 16.06.2023 године.

Основ за састављање обрачуна резервисања за отпремнине приликом одласка у пензију и јубиларне награде су дате у оригиналној валути:

- ❖ На основу члана 85. Правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама, дугорочно резервисање се признаје када постоји обавеза која је настала као резултат прошлог догађаја и када је вероватно да ће бити одлива ресурса који је потребан за намиривање тих обавеза, као и да се износ тих обавеза може поуздано проценити;
- ❖ За потребе резервисања у недостатку поузданијих показатеља, примењује се референтна стопа НБС као дисконтна стопа која је актуелна у моменту увођења резервисања;
- ❖ Актуарски добици/губици настали приликом поновне процене резервисања признају

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

се у укупном осталом резултату;

- ❖ Износ отпремине коришћене за обрачун резервисања је износ просечне бруто зараде по запосленом за новембар месец у Републици Србији према последње објављеном податку републичког органа надлежног за статистику;
- ❖ Приликом обрачуна резервисања за отпремине и јубиларне награде, нису узети у обзир запослени који су напустили Предузеће по социјалном програму.

Предузеће одмерава резервисања по најбољој процени износа потребног за измирење те обавезе на датум извештавања.

Резервисања по основу примања запослених се врши у свим оним случајевима када вредност тих резервисања није безначајна. Материјално значајно резервисање по основу примања запослених је уколико његова кумулативно процењена вредност износи најмање 0.5% пословних прихода Предузећа за обрачунски период који претходи обрачунском периоду за који се уводи резервисање

Обрачун се врши по методи кредитирања пројектоване јединице (енгл. Projected Unit Credit Method), у складу са MPC 19, параграф 67.

Ред. број	Претпоставке коришћене у обрачуну	2022. година	2021. година
1	Границе за одлазак у старосну пензију	Члан 19. и Члан 69. Закон о пензијском и инвалидском осигурању	
2	Таблице смртности	Србија, 2012. година	
3	Дисконтна годишња стопа	6,50%	3,25%
4	Стопа раста зараде	7,00%	5,00%
5	Годишња флукуација запослених	8%	

## РЕКАПИТУЛАЦИЈА

Укупне обавезе по основу Међународног рачуноводственог стандарда 19 износе:

(РСД)

Дугорочна резервисања за накнаде запосленима: – отпремине при одласку у пензију	50.480.782,53
Дугорочна резервисања за накнаде запосленима: – јубиларне награде	42.462.544,17



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Укупно	92.943.326,70
--------	---------------

**Отпремнине при одласку у пензију**

1.	Износ обавезе за резервисање за отпремнине при одласку у пензију на дан 31.12. претходне године (почетно стање)	45.956.542,09
2.	Трошак/(приход) текуће услуге рада	3.021.065,86
3.	Трошкови/(приходи) прошлих услуга	0,00
4.	Трошкови камате	2.987.175,24
5.	Актуарски (добитак)/губитак	226.674,62
6.	Износ укидања резервације у току текуће године раније формираног резервисања на крају претходне године	-1.710.675,27
7.	Износ обавезе за резервисање за отпремнине при одласку у пензију на дан обрачуна текуће године	50.480.782,53
8.	Пројектовани износ резервисања на дан обрачуна текуће године на основу претпоставки валидних на дан 31.12. претходне године	50.254.107,91
9.	Износ стварно исплаћених отпремнине при одласку у пензију током текуће године	-2.375.089,18
10.	Повећање/(смањење)обавезе за резервисање у периоду	6.234.915,71

**Јубиларне награде**

1.	Износ обавезе за резервисање за јубиларне награде на дан 31.12. претходне године (почетно стање)	37.321.246,29
2.	Трошак/(приход) текуће услуге рада	6.431.992,41
3.	Трошкови/(приходи) прошлих услуга	0,00
4.	Трошкови камате	2.425.881,01
5.	Актуарски (добитак)/губитак	489.726,00
6.	Износ укидања резервације у току текуће године раније формираног резервисања на крају претходне године	-4.206.301,54
7.	Износ обавезе за резервисање за јубиларне награде на дан обрачуна текуће године	42.462.544,17
8.	Пројектовани износ резервисања на дан обрачуна текуће године на основу претпоставки валидних на дан 31.12. претходне године	41.972.818,17

€	Износ стварно исплаћених јубиларних награда током текуће године	-6.942.050,73
10.	Повећање/(смањење)обавезе за резервисање у периоду	9,347,599,42

У претходној табели су приказани ефекти обрачуна резервисања за јубиларне награде и све промене у току године које су се десиле у вези са том резервацијом. Све наведене промене последица су промењених претпоставки у односу на претходни обрачун.

#### б) Резервисања за судске спорове

Резервисања за судске спорове на име судских поступака у износу од 9.454.920,66 хиљада динара на основу Одлуке Надзорног одбора бр.12-6248 од 13.03.2023.године.(подаци су презентовани од стране Правне службе).

### 8.3. Процена финансијских показатеља

Промене на нераспоређеном добитку односе се на следеће:

	2022	2021.
Стање на почетку периода	102.376	275.650
Статусна промена 03.01.2019 и 29.12.2019	0	0

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Стање са статусним променама	0	0
Расподела дивиденди		
Исправка почетног стања МСФИ 9 (Напомена 4.)	0	0
Добит текуће године	25.052	0
Добит ранијих година	0	0
Покриће губитка предузећа преносиоца статусном променом	0	0
Пренос у резерве -процена дела имовине	0	0
Исправка грешки из ранијих година (реклаификација)	0	0
Пренос са ревалоризационих резерви укидање расход- мањак	2.556	5.147
Укидање рев.резерви по основу реклаификације	0	0
Укидање рев.резерви по основу расхода грађевинских објекта	0	38
Остала смањења покриће губитка из 2020.године		(188.255)
Остала повећања добитак текућег периода	0	9.796
Стање на крају периода	129.984	102.376

## 9. Управљање финансијским ризицима пословања

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик, кредитни ризик, ризик од промене девизних курсева и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Предузећа сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба Предузећа у складу са политикама одобреним од стране Надзорног одбора.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**Финансијски инструменти по категоријама**

Категорије финансијских инструмената, према бруто књиговодственом стању на дан 31. децембра 2022. и 2021. године, приказане су у следећој табели:

	2022.	2021.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.959	556
Потраживања од продаје	282.030	276.267
Краткорочни финансијски пласмани	3	5
Готовина и готсвински еквиваленти	175.076	79.937
	<b>459.068</b>	<b>356.765</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочни кредити	644.988	650.419
Остале дугорочне обавезе	0	0
Дугорочне обавезе - финансијски лизинг	5.621	868
Краткорочни кредити	296.378	327.717
Обавезе према добављачима	476.534	324.281
Остале краткорочне обавезе	91.542	90.325
	<b>1.515.063</b>	<b>1.393.610</b>
<b>Нето финансијска средства / (обавезе)</b>		<b>0,303</b>

**Фактори финансијског ризика**

*Кредитни ризик*

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Предузеће, ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Најзначајнији купци су дати у наредној табели :

Шифра/ПИБ	Најзначајнији купци	31.12.2022.	31.12.2021.
101576503	Енергетика д.о.о. Крагујевац	13.613	16.623
101508753	Застава оружје а.д.	6.947	3.266
101509336	Шумарице доо	3.150	1.539
101039041	ЈКП Водовод и канализација	2.621	876
104723366	Секопак д.о.о. Београд	2.547	1.615
103251239	Форма идеале д.о.о. Крагујевац	2.021	933
101042141	Универз. Клинички центар	1.603	3.956

32.502

28.808

### Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Предузеће бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Предузеће управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Следећа табела представља анализу финансијских обавеза Предузећа према уговореним условима плаћања, који су одређени на основу преосталог периода на дан извештавања у односу на уговорени рок доспећа и засновани су на уговореним недисконтованим износима отплата (салда која доспевају на наплату у року од 12 месеци једнака су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан):

2021. година	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Обавезе из пословања	324.281	/	/	324.281
Краткорочне финансијске обавезе	327.717	/	/	327.717
Остале краткорочне обавезе	90.325	/	/	90.325
Дугорочни кредити	/	/	650.419	650.419
Остале дугорочне обавезе			868	868
	742.323	/	651.287	1.393.610
2022. година	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Обавезе из пословања	476.534	/	/	476.534
Краткорочне финансијске обавезе	296.378	/	/	296.378
Остале краткорочне обавезе	91.542	/	/	91.542
Дугорочни кредити		/	644.988	644.988
Остале дугорочне обавезе			5.621	5.621
	864.454	/	650.609	1.515.063

### Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Предузеће задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би власницима капитала обезбедило повраћај (профит), а користи осталим заинтересованим странама, као и да би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Да би очувало односно кориговало структуру капитала, Предузеће може да изврши корекцију исплата добити, врати капитал власницима капитала, повећа капитал, или, пак, може да прода средства како би смањила дугове.

Предузеће прати капитал на основу коефицијента задужености. Овај коефицијент се израчунава из односа нето дуговања Предузећа и његовог укупног капитала. Нето дуговање се добија када се укупне обавезе (укључујући краткорочне и дугорочне, као што је приказано у билансу стања) умање за готовину и готовинске еквиваленте. Укупни капитал се добија када се на капитал, исказан у билансу стања, дода нето дуговање.

На дан 31. децембра 2022. и 2021. године коефицијент задужености Предузећа био је као што следи:

<b>РИЗИК КАПИТАЛА</b>	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
1.1. Обавезе (дугорочне и краткорочне)	1.677.470	1.541.487
1.2. Готовина и готовински еквиваленти	175.076	79.937
1) Нето задуженост	1.502.394	1.461.500
2) Капитал	1.563.201	1.287.822
<b>Показатељ задужености (1/2)</b>	<b>96,11 %</b>	<b>113,49%</b>

## 10. Политика зарада и запошљавања

У складу додељивањем нове делатности од стране Оснивача од 01.01.2022. године на основу :

- Одлуке Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10.12.2021. године којом се поверава нова делатност –управљање путевима од 01.01.2022. године **укупан број запослених на неодређено време на дан 31.12.2022.године је 562, док је на одређено време број запослених 16.**
- **Динамика запослених на неодређено време у току 2022. године:**

- У првом кварталу 2022. године престао је радни однос за 3 запослена на неодређено време и то: 1 старосна пензија, 1 потпуни губитак радне способности и 1 споразумни престанак радног односа. У радни однос на неодређено време примљен је 1 запослени на основу Закључка Градског већа града Крагујевца.
- У другом кварталу 2022. године престао је радни однос за 5 запослених лица на неодређено време услед: 2 старосне пензије, 2 смрти запосленог и 1 споразумног престанка радног односа. У радни однос на неодређено време примљен је 1 запослени на основу престанка мировања радног односа.
- У трећем кварталу 2022. године престао је радни однос за 1 запослено лице на неодређено време по основу остваривања права на саторсну пензију. У радни однос на неодређено време примљен је 1 запослени на основу пресуде Апелационог суда у Крагујевцу.
- У посматраном кварталу престао је радни однос за 2 запослена на неодређено време и то: 1 запослени по основу остваривања права на старосну пензију и 1 запослени на основу споразумног раскида радног односа од стране запосленог. У радни однос на неодређено време није било пријема.

**На дан 31.12.2022. године укупан број запослених на неодређено време је 562.**

➤ **Динамика запослених на одређено време у току 2022. године:**

- У првом кварталу 2022. године радни однос на одређено време престао је за 3 запослена и то: 1 споразумни престанак радног односа, 1 истек рока и 1 заснивање радног односа на неодређено време. У радни однос на одређено време примљено је укупно 8 запослених и то: 6 привремено упућених запослених на одређено време и 2 због потребе посла.
- У другом кварталу 2022. године у радни однос на одређено време примљено је укупно 12 запослених на основу Закључака Градског већа услед потребе посла у секторима Зеленило и Нискоградња.
- У трећем кварталу 2022. године ради однос на одређено време престао је за 3 запослена и то: 2 запослена по основу истека рока - упућивање Шумадија сајам д.о.о. и за 1 лице на основу Закључака Градског већа, због потребе посла у сектору Нискоградња - Служба путева (продужетак ангажовања на 3 месеца).
- У четвртном кварталу 2022. године радни однос на одређено време престао је за 15 запослених лица и то: 11 запослених по основу истека рока од 7 месеци, 1 запослени по основу истека рока од 24 месеца, 1 запослени по основу истека рока од 3 месеца, 1 запослени по основу истека рока( привремено упућивање Шумадија сајам доо) и 1 запослени по основу споразумног раскида радног односа од стране запосленог. У радни однос на одређено време примљена су 2 лице на основу Закључака Градског већа, а због потребе посла у сектору нискоградња- Служба путева (продужетак ангажовања на још три месеца) и сектору финансија и рачуноводстава- Служба рачуноводства.

**На дан 31.12.2022. године укупан број запослених на одређено време је 16.**

➤ **Ангажовање лица по основу уговора (ван радног односа):**

- У првом кварталу није било ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа).
- У другом кварталу имајући у виду да је за тај период одобрено спровођење јавног рада на основу Уговора, додељена су средства за 10 лица - особа са инвалидитетом, од којих су 2 лица одустала од даљег ангажовања. **Укупан број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа) износи 8.**

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- У трећем кварталу завшено је ангажовање 8 лица - особе са инвалидитетом по основу уговора (рад ван радног односа).
- У четвртном кварталу ангажовано је 1 лице по основу Уговор о допунском раду, на дан 31.12.2022. године укупан број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа) је 1.

На дан 31.12.2022. године Предузеће је имало 562 лица запослених на неодређено време и 16 лица на одређено време.

- Предузеће је у 2022. години учествовало на конкурс за јавне радове у организацији Националне службе за запошљавање. На овај начин ангажовано је по основу Уговора о привремено повременим пословима укупно 10 лица која су обављала послове чишћења и одржавања јавних и зелених површина у периоду од 04.05.2022. године до 02.09.2022. године.
- Предузеће је вршило обуке запослених у области заштите на раду и омогућило учешће на семинарима у циљу праћења законске регулативе.
- У складу са Упутством за образовање и усавршавање кадрова и Планом за 2022. годину, одређени број запослених у ЈКП Шумадија Крагујевац похађао је и присуствовао саветовањима, семинарима и разним обукама с циљем усавршавања и обучавања у складу са позитивним законским прописима.

Зарада запослених у пословној 2022. години врши се у складу са:

А) Потписаним Колективним уговором код послодавца број 0-28579 од 7. новембра 2019. године, који је ступио на снагу 29. новембра 2019. године и то у складу са одредбама :

- ✓ члана 57. да је вредност радног часа једнака минималној вредности радног часа која је утврђена од стране Социјално - економског савета Републике Србије, у нето износу 201,22 динара по радном часу и донета је од стране Владе Републике Србије ( објављено у Службеном гласнику бр. 87 од 10.09.2021. године)
- ✓ члана 59. и 60. да је утврђен распон вредности коефицијената;
- ✓ члана 64. да је минули рад 0,4% од основице и за 0,4% увећава се месечна маса зарада на име минулог рада за 2022. годину
- ✓ члана 75. да је регрес утврђен у висини од 1/12 месечно од 75% просечне месечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку надлежног републичког органа;
- ✓ По члану 76. за месечну исхрану у току рада по 250,00 динара у нето износу, на основу присуства на раду запосленог;
- ✓ Осталих чланова Колективног уговора везано за накнаде запослених

Б) Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (Службени лист, број 30/2021) у складу са чланом 66., став 2. предузеће је у 2022. години планирало средства на име додатног регреса по запосленом у годишњем износу од 33.000,00 динара у нето износу који се исплаћује запосленом по динамици коју утврди послодавац. Предузеће по овом основу планира исплату у износу од 11.000,00 динара по запосленом у нето износу уз исплату коначне зараде запосленог за месец октобар, новембар и децембар 2022. године

В) С обзиром на то да Колективни уговор везује основну зараду за минималну цену рада



по сату предузеће је планирало зараду по месецима за просечан број сати од 174 сата месечно. Како се маса зараде мења у зависности од броја сати у месецу, уколико предузеће у неком месецу због већег броја сати од 174 или из неког другог оправданог разлога буде имало прекорачење планиране масе зараде за месец, доставиће се допис оснивачу - надлежној градској управи да се за односни месец у висини прекорачења дозволи предузећу коришћење неискоришћених планираних средстава из месеца за које је већ извршена исплата у оквиру укупно планиране масе зарада за 2021. годину.

Г) Зарада се исплаћује у складу са Законом о порезу на доходак грађана и Законом о доприносима на обавезно социјално осигурање и почев од 1. јануара 2022. године стопа доприноса за ПИО на терет послодавца смањује се са 11,5% на 11%, тако да ће збирна стопа доприноса на терет послодавца износити **16,15%**.

**Потписан је дана 30. новембра 2022. године нови Колективни уговор број 0-29214 који се примењује почев од 9. децембра 2022. године и који регулише политику зарада:**

- чланом 57 - вредност радног часа износи 201,22 динара (нето)
- чланом 59. и чланом 60. да је утврђен распон вредности коефицијената код послодавца;
- чланом 64. да је минули рад 0,4% од основице и за 0,4% увећава се месечна маса зарада на име минулог рада за 2022. годину;
- чланом 75. да је регрес утврђен у висини од 1/12 месечно од 75% просечне месечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку надлежног републичког органа;
- чланом 76. за месечну исхрану у току рада по 250,00 динара у нето износу, на основу присуства на раду запосленог;
- осталих чланова Колективног уговора везано за накнаде запослених.

## 11. Инвестиције

Предузеће је у 2022. години набавку добара и услуга финансирало из следећих извора:

- Сопствених извора;
- Средстава дугорочних инвестиционих кредита
- Средстава финансијског лизинга
  
- Планирана улагања, у складу са Планом инвестиција за 2022. годину, односе се на улагања у постројења и опрему из сопствених средстава, средстава дугорочних

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

инвестиционих кредита средстава финансијског лизинга.  
Инвестициона улагања Предузећа у 2022. години по месецима приказана су у наредним табелама.

Табела нових набавки у 2022. години

Назив средства	Набавна вредност	Сектор	Датум записника стављања у употребу
Тракторска приколица са надоградњом	505	Зеленило	04.01.2022.
Тракторска грабуља	199	Зеленило	04.01.2022.
Трактор солис 90 4WD кабина	2.996	Зеленило	04.01.2022.
Гаруп рука/мулчер	1.392	Зеленило	04.01.2022.
Дизалица двостубна хидраулична 3.5т	236	Чистоћа - сек.логистике	04.01.2022.
Леново лаптоп	100	Чистоћа - ИТ	04.01.2022.
Трактор солис 26 4 WD FACELIFT	1.772	Зеленило	19.01.2022.
Камион путар GAZ GAZELLE NN	2.456	Зеленило	21.01.2022.
Апарат за дијагностику	391	Чистоћа - сл.одржавања	22.04.2022.
COMET систем за уштеду горива	495	Чистоћа - сл.одржавања	04.05.2022.
COMET систем за уштеду горива	495	Чистоћа - сл.одржавања	04.05.2022.
Машина за демарк.озн.са колов. GRINDLAZER	622	Чистоћа - сигнализација	01.06.2022.
Косачица за чишћење короа	431	Чистоћа	01.06.2022.
Моторна косачица VILLAGER V722	165	Гробља	01.06.2022.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Косачица за чишћење корова	431	Гробља	01.06.2022.
Трактор.косачица STIGA ESTATE 7122 HWSY	562	Зеленило	01.06.2022.
Дувач лишћа HUSQVARNA	82	Зеленило	01.06.2022.
Дувач лишћа HUSQVARNA	82	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Самох.моторна косачица AC 26 2T EC	282	Зеленило	01.06.2022.
Самох.моторна косачица AC 26 2T EC	282	Зеленило	01.06.2022.
Самох.моторна косачица AC 26 2T EC	282	Зеленило	01.06.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Теретно возило GAZ GAZELLE NN	3.540	Зеленило	12.07.2022.
Додата вредност по одлуци НО 12-17630 (Дизалица ГАЗ - поправка платформе)	352	Зеленило	20.07.2022.
Аутом.паркинг рампа CAME GARD	223	Паркинг	08.08.2022.
Аутом.паркинг рампа CAME GARD	223	Паркинг	08.08.2022.
Самох.тракторска косачица Кубота Г261 ХД	2.404	Зеленило	05.09.2022.
Самох.тракторска косачица Кубота Г261 ХД	2.404	Зеленило	05.09.2022.
Додата вредност по одлуци НО 12-30500 (Утоваривач улта 160)	637	Чистоћа	14.12.2022.
Додата вредност по одлуци НО 12-30499 (Комби возило 2017. CRAFTER)	413	ГАС	14.12.2022.
Укупно:	26.412		

➤ Структура улагања у 2022 години:

Нова улагања у 2022. години износе 1.978 хиљада динара и приказана су у наредној табели.

Табела нових улагања (грађевина) у 2022. години

Назив	Износ
Саобраћајница варошко гробље	506
Саобраћајница бозман гробље	754
Паркинг кућица 2000X1200	330

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Контејнер кућица 2мХ2м	388
Укупно нове набавке:	1.978

- У 2022. години раскинути су Уговори о закупу за део пословног простора на Варошком гробљу и гробљу Бозман који који су у књигама ЈКП Шумадија евидентирани као инвестиционе некретнине. Предузеће је одлучило да у поменутом простору обавља сопствену делатност. Из тог разлога су поменути објекти прекњижени са конта инвестиционих некретнина на конто 022200 –Грађевински објекти –Гробља у износу 4.757. (Управна зграда Бозман : 3.991.767,12 и Управна зграда Варошко гробље : 765.711,29)
- Расход грађевинских објеката у сектору Зеленило –стакленик у износу од 469 хиљада динара извршен је у складу са Одлуком надзорног одбора:  
Одлука о усвајању извештаја о ванредном попису основних средстава и књижњу резултата са стањем на да 27.10.2022, број 12-27413 од 10.11.2022 .
- Улагања у туђа основна средства у 2022. години реализована су у износу од 2.659 хиљада динара.

Табела улагања

Назив средства	Набавна вредност	Сектор	Датум записника стављања у употребу
Систем аут детекције и дојаве пожара	431	Тржнице	29.07.2022.
Молерско фарб.радови	128	Тржнице	02.08.2022.
Затворено паркиралиште аеродром	2.100	Паркинг	08.08.2022.
Укупно:	2.659		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Обрачуната амортизација за туђа основна средства у 2022. години износи 1.056 хиљада динара.

На крају 2022 године процењена вредност улагања у туђа основна средства износи 16.025 хиљада динара. На конту групе 582 -обезвређење вредности прокњижено је 221 хиљада динара. Приход од усклађивања вредности износи 5 хиљада динара ( конто 682)

*Основна сртства у припреми*

Табела осовних средстава у припреми

Опрема у припреми		31.561
Инвестиција у току - Реконструкција Зелене пијаце са изградњом надстрешнице и подземне гараже		
8.02.2016	Идејно Решење	120
8.06.2018	Идејно Решење	475
31.10.2019	Пројекат	800
*2019	Пројекат подземне гараже	1.980
*2019	Пројекат Реконструкције постојеће Зграде пословних услуга 1-ИН.БР.И002645	2.289
*2019	Пројекат Надстрешнице на пијачном платоу -нов објекат	3.206
*2019	Пројектно техничка контрола	200
27.07.2020	Прва привремена ситуација Извођач радова -ЕУРО- ДОМУС	22.472
13.10.2020	Друга привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	35.505
30.11.2020	Трећа привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	51.528
27.01.2021	Четврта привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	37.209
29.04.2021	Пета привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	26.075
15.06.2021	Шеста привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	20.050
04.11.2021	Седма привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	14.734
24.11.2021	Анализа стабилности	450
03.08.2022	Осма привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	15.318
13.09.2022	Измена Пројекта надстрешница –Урбанизам	605

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

01.01-31.12.2022	Техничка контрола радова тржнице	601
	<b>Укупно :</b>	<b>233.617</b>
Инвестиција у току -Гробља		
08.09.2020	Урбанизам -технички услови и Пројекат по Уговору -КАПЕЛЕ ,Управне зграде, по гробљима	2.015
14.12.2020	Урбанизам -технички услови и Пројекат по Уговору –приступне саобраћајнице, остала гробљима	1.296
04.12.2020	Урбанизам –технички услови и Пројекат по Уговору –приступне саобраћајнице, Бозман гробље	4.997
27.09.2021	Легализација Објекта на Вроком гробљу због реконструкције	32
26.10.2021	Таксе за легализацију надп.слу.	250
	<b>Укупно :</b>	<b>8.589</b>
Инвестиција у току –ПАРКИНГ		
10.10.2022	Двоетажна гаража – Пројекат	900
	<b>Укупно :</b>	<b>900</b>
Инвестиција у току- Аутобуска стајалишта		
25.09.2019	Давање услова -Водовод	116
31.12.2019	И Рата-Пројекат-Урбанизам	5.000
31.01.2020	Издавање услова за стајалиште	186
31.01.2020	Издавање услова за стајалиште	3
14.04.2020	Ии Рата-Пројекат-Урбанизам	5.000
	<b>Укупно :</b>	<b>10.305</b>
	<b>Укупно инвестиције у току 31.12.2022.</b>	<b>284.972</b>

## 12. Кредитна задуженост

### ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	2022.	2021.
Дугорочни кредити и зајмови у земљи	644.988	650.419
Обавезе по основу финансијског лизинга	5.621	868
Остале дугорочне обавезе	0	0
	<b>650.609</b>	<b>651.287</b>

Структура дугорочних обавеза Предузећа на дан 31.12.2022. године:

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Кредитор	Рок отплате	Почетак отплате	Обезбеђење	Каматна стопа	Валута кредит узет	Износ 2022.	Износ 2021.
1) Дугорочни кредити и зајмови у земљи					ЕУР	644.988	650.419
1.2) Дугорочни кредити и зајмови у земљи Уникредит	25.07.2029	25.08.2021	вансудска ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ	3М ЕУРИБОР+ 3,60% на годишњем нивоу	ЕУР	368.466	435.421
1.3) Дугорочни кредити и зајмови у земљи- Адио	19.07.2029	31.01.2022	вансудска извршна ХИПОТЕКА	3М ЕУРИБОР +3,49% на годишњем нивоу	ЕУР	276.522	214.998
2) Обавезе по основу финансијског лизинга						5.621	868
2.1) Обавезе по основу финансијског лизинга	03.05.2023.	01.06.2018.	Менице Предузећа	3,49%	ЕУР	0	868
2.2) Обавезе по основу финансијског лизинга	20.01.2027.	20.02.2022	Менице Предузећа	5,00%	ЕУР	2.391	0
2.2) Обавезе по основу финансијског лизинга	20.08.2027.	20.09.2022	Менице Предузећа	5,00%	ЕУР	3.230	0
3) Остале дугорочне обавезе-средства обезбеђења за закуп пословног простора					РСД	0	0
<b>УКУПНО ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 + 2+3)</b>						<b>650.609</b>	<b>651.287</b>

Усаглашавање дугорочних обавеза са повериоцима врши се најмање једном годишње и са стањем на датум биланса, достављањем у писаном облику података о стању обавеза на тај дан. Под датумом биланса стање дугорочних кредита и зајмова у земљи у потпуности је усаглашено.

**Доспеће дугорочних кредита и зајмова:**

	2022.	2021.
Између 1 и 2 године	0	868
Између 2 и 5 године	5.621	0
Преко 5 година	644.988	650.419
<b>Стање на дан 31. децембра</b>	<b>650.609</b>	<b>651.287</b>

**1. Обавезе по основу дугорочних кредита**



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Назив кредитора	2022.	2021.
UniCredit Bank a.d. Beograd (Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19ОД 25.07.2019)	368.466	435.421
Addiko Bank a.d. Beograd (Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 од 01.08.2019.године)	276.522	214.998
<b>Укупно</b>	<b>644.988</b>	<b>650.419</b>

- Предузеће је дана 30.07.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 са UniCredit Bank a.d. Beograd у укупном износу од 4.500.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да је прва рата доспела дана 25.08.2021. године, а последња доспева 25.07.2029. године. Намена кредита је финансирање: 1) изградње јавне гараже, 2) набавке возила и механизације. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,60%. Предузеће је закључило Анекс 2 Основног Уговора дана 24.02.2020.године бр. 12-5093 од 25.02.2020.године, којим је стављена Извршна вансудска ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ у корист Банке на основу Заложне изјаве, оверене код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ:175-2020 од 04.03.2020. Јавна гаража на К.П.2914/6 И 2914/2 обе КО Крагујевац 3, у површини 00ха20а15м2 и 00ха 00а 88м2, категорија објекта V, класификаони број 124210(100%), БРГП 7.132,15м2, нето површине 6.701,30м2. ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ уписана је у Лист непокретност број 75612 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-4096/2020 од 06.03.2020. године. Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 који је закључен са UniCredit Bank a.d. Beograd на дан 31.12.2022. године износе 434.460 хиљада динара, односно 3.703.126,86 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2022. године. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2022. године (средњи курс на дан 31.12.2022. године – 117,3224). Извршена је рекласификација дугорочних обавеза у краткорочне обавезе, према плану отплате у износу од 65.994 хиљада динара односно 562.498,68 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2022. године. Дугорочна обавеза по наведеном кредиту на дан 31.12.2022. године износи 368.466 хиљада динара односно 3.140.628,18 евра. (табела-Обавезе по основу дугорочних кредита).
- Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd износе 326.048 хиљада динара. Намена кредита је финансирање инвестиционих улагања у: 1) реконструкцију зелене пијаце, 2) реконструкцију аутобуских стајалишта и 3) уређење градских гробалја. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,49%. Извршна вансудска ХИПОТЕКА на Згради послобних услуга бр.1, површине 1.442 м2 (Пр+1), изграђеној на КП 4123, преузет из земљишних књига у корист ( Постојећа зграда Предузећа Преносиоца ЈКП „Градске тржнице“ ). ХИПОТЕКА је уписана је у Лист непокретност број 10328 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-16659/2029 од 20.08.2019. године. Заложна изјава је оверена код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ:795-2019 од 19.08.2019. Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd – стање обавеза на рачуну износи 326.048

хиљада динара, односно 2.779.078,58 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2022. године. Предузеће је дана 01.08.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у укупном износу од 5.000.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 31.01.2022. године по Анексу 2 који је закључен 30.06.2021. године, а последња дана 19.07.2029. године.

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd износе 326.048 хиљада динара. Намена кредита је финансирање инвестиционих улагања у: 1) реконструкцију зелене пијаце, 2) реконструкцију аутобуских стајалишта и 3) уређење градских гробалја. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,49%. Извршна вансудска ХИПОТЕКА на Згради послобних услуга бр 1, површине 1.442 м<sup>2</sup> (Пр+1), изграђеној на КП 4123, преузет из земљишних књига у корист ( Постојећа зграда Предузећа Преносиоца ЈКП „Градске тржнице“ ). ХИПОТЕКА је уписана је у Лист непокретност број 10328 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-16659/2029 од 20.08.2019. године. Заложна изјава је оверена код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ;795-2019 од 19.08.2019.

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd – стање обавеза на рачуну износи 326.048 хиљада динара, односно 2.779.078,58 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2022. године. Предузеће је дана 01.08.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у укупном износу од 5.000.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 31.01.2022. године по Анексу 2 који је закључен 30.06.2021. године, а последња дана 19.07.2029. године.

Са АДДИКО банком закључен је Анекс 3 дана 30.12.2021. године, број Уговора 10-30550, којим се период расположивости 8 нису повечена сва средства кредита) продужава до 31.марта 2022. године, искључиво за повлачење средстава за реконструкцију тржнице са уговорним извођачем и обавезује предузеће да до 31. августа 2022. године достави банци процену вредности непокретности (тржнице у реконструкцији)

Анекс 4 са АДДИКО банком закључен је 23.03.2022. године, број уговора 10-6836 којим је уговорено да предузеће може повлачити средства за реконструкцију тржнице до уговореног износа ( 126.263.400,89 динара) са извођачем радова по основном уговору и припадајућим анексима I, II, III и IV.С обзиром да је дошло до продужења рокова за завршетак радова, предузеће се обавезује да са банком закључи уговор о наменском гарантном износу до 130.000.000,00 динара, а средства са рачуна повлаче се по основу ситуација извођача радова, а уколико предузеће не искористи средства у наведене сврхе, иста се користе за превремену отплату кредита.

Предузеће са АДДИКО банком закључује по наведеном Уговору о наменском гарантном депозиту дана 23.03.2022. године број 10-6837 у износу до 130.000.000,00 динара.

Надзорни одбор предузећа је дана 29.12.2022. године донео Одлуку број 12-32527 о закључивању Анекса 5 са АДДИКО банком којим се дефинише да је у предузеће у обавези да банци достави до 30.априла 2023. године процену вредности непокретности - тржница у реконструкцији и да средства наменског гарантног депозита може користити до 30.04.2023. године. Искључиво у сврхе исплате по ситуацијама уговорном извођачу за реконструкцију пијаце. Уколико их предузеће не повуче у наведеном року банка ће средства неискоришћеног гарантног депозита искористити за превремену делимичну отплату кредита по основу Уговора о дугорочном кредиту број L 2445/19и свих припадајућих анекса.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

На наведену Одлуку Надзорног одбора Градско веће је дало сагласност дана 20.01.2023. године број решења 023-6/23-V ,а предузеће је закључило Анекс 5 ,дана 20.01.2023. године, број 10-1411.

Структура дугорочног инвестиционг кредита број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd приказана је кроз две партије кредита по Планозима отплате и достављеним ИОС-ом на дан 31.12.2022. године од стране кредитора:

Укупна обавеза по дугорочном кредиту код Addiko Bank a.d.Beograd на основу потписаног основног уговора о кредиту и Анекса уговора на дан 31.12.2022. године износи 326.048 хиљада динара односно 2.779.078,58 евра .Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2022. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,3224).

Урађена је рекласификација дугорочних обавеза на краткорочне обавезе према плану отплате са доспећем краткорочних обавеза у 2023. години у износу од 49.526 хиљада динара односно у износу од 422.138,52 евра .

Дугорочна обавеза по наведеном кредиту на дан 31.12.2022. године износи 276.522 хиљада динара односно 2.356.940,07 евра. (табела-Обавезе по основу дугорочних кредита )

*Образложење за дугорочни финансијски лизинг:*

- Предузеће у 2022. години редовно измирује обавезе за главницу и камату по основу дугорочног финансијског лизинга на основу Уговора о финансијском лизингу за испоруку осам путничких возила марке „ФИАТ“ типа 500Л који је закључен са S-Leasing d.o.o. Beograd.  
Укупно стање кредитне задужености по основу финансијског лизинга на дан 31.12.2022. године укупно износи 7.383,04 евра односно 866. хиљада динара .  
Укупне дугорочне обавезе су рекласификоване у краткорочне обавезе према плану отплате у износу од 866 хиљаде динара (922,88 евра по једном уговору тј. укупно 7.383,04 евра за осам закључених Уговора о кредиту) , које доспевају у 2022. години.  
Дугорочна обавеза на дан 31.12.2021.године износи 866 хиљада динара. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2022. године (средњи курс на дан 31.12.2022. године – 117,3224).
- Porsche leasing SCG у износу од 32.792 евра по номиналној каматној стопи од 5,25% на 60 месеци који је реализован 2017.године.  
ЈКП Шумадија Крагујевац уредно измирује преузете обавезе по основу финансијског лизинга, тако да стање кредитне задужености на дан 31.12.2021. године износи 361 хиљада динара односно 3.072,43 евра. На дан 31.12.2021. године не постоји дугорочна обавеза, већ само рекласификована обавеза у краткорочну обавезу, која доспева у 2022. години у износу од износи 361 хиљада динара. У 2022 години ЈКП Шумадија је у потпуности измирила обавезе по основу Porsche leasing-а SCG. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2022. године (средњи курс на дан 31.12.2022. године – 117,3224).
- Unicredit leasing Srbija doo у износу од 15.360 евра по номиналној каматној стопи од 7,90% на 36 месеци од 01.02.2019. године.

Обавезе по Уговору број 11741/18- финансијски лизинг код Unicredit leasing Srbija доо на дан 31.12.2021. године износе 52 хиљаде динара односно 446.62 евра тако да на дан 31.12.2021. године не постоји дугорочна обавеза, већ само рекласификована обавеза у краткорочну обавезу, која доспева у 2022. години у износу од 52 хиљада динара. У 2022 години ЈКП Шумадија је у потпуности измирила обавезе по основу Unicredit lizing-а. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2022. године (средњи курс на дан 31.12.2022. године – 117,3224).

- Lipaks leasing у износу од 68.254 евра одобрне у 2022. години по номиналној каматној стопи 5% на 60 месеци. Дугорочна обавеза на дан 31.12.2022 године износи 5.621 хиљада динара, односно 47.915 евра  
Краткорочна обавеза по основу Lipaks leasing-а износи 1.492 хиљада динара , односно 12.713,76 евра (средњи курс на дан 31.12.2022. - 117,3224).

### КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	2022.	2021.
Краткорочни кредити и зајмови од матичних и зависних правних лица		
Краткорочни кредити и зајмови од осталих повезаних лица		
Краткорочни кредити и зајмови у земљи	178.500	226.495
Краткорочни кредити и зајмови у иностранству		
Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године	115.520	98.776
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године		
Обавезе по краткорочним хартијама од вредности		
Обавезе по основу осталих средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји		
Остале краткорочне финансијске обавезе	2.358	2.446
<b>Укупно</b>	<b>296.378</b>	<b>327.717</b>

#### Краткорочни кредити и зајмови у земљи

- Обавезе по основу Уговора о краткорочном револвинг кредиту број L 2759/19 који је дана 24.12.2019. године закључен са Addiko Bank a.d. Beograd, а Одлуком Надзорног одбора број 12-6004 дана 15.03.2021. године одобрено је закључење Анекса I по истој партији кредита, тако да је рок измирења револвинг кредита 23.03.2022. године Обавеза у износу 900.000,00 евра односно 105.897 хиљада динара измирена је у целости у 2022 години Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2022. године (средњи курс на дан 31.12.2022. године – 117,3224)
- Са БАНКОМ ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА ад Београд предузеће је дана 16.марта 2022. године закључило Уговор о револвинг кредитној линији бр. 360052452096464828, заводни број 12-6090 на износ 117.600.000,00 динара са роком

враћања од 12 месеци са каматом 2,30% + 3М БЕЛИБОР. На дан 31.12.2022. године средства у коришћењу су 100.000.000,00 динара

- Предузеће је дана 23.06.2020. године закључило Уговор о краткорочном револвинг кредиту број R 349/2020 са Unicredit Bank Srbija a.d. Beograd у укупном износу од 58.750 хиљада динара са отплатом најкасније до 22.06.2021. године. Уговорена каматна стопа износи 1М BELIBOR + 2,50% на годишњем нивоу. Анексом 1 Уговора о краткорочном револвинг кредиту број R 349/2020 са Unicredit Bank Srbija a.d. Beograd који је закључен 21.06.2021. године, крајњи датум доспећа кредита је 23.06.2022. године.  
Предузеће је дана 22.06.2022. године закључило Анекс 2 Уговора о краткорочном револвинг кредиту са одобреним средствима 58.750.000,00 динара са каматом 2,85% + једномесечни БЕЛИБОР са роком отплате до 22.06.2023. године.  
Дана 20.07. 2022. године предузеће закључује Анекс 3 са УНИКРЕДИТ банком , број уговора 10-17615, којим се анексира износ на 90.000.000,00 динара , а све остале одредбе остају непромењене. По овом Анексу на дан 31.12.2022. године повучена су средства (у коришћењу) 78.500.000,00 динара
- Предузеће је дана 22.07.2020. године закључило Уговор о краткорочном револвинг кредиту број STRL 76/20 са OTP Banka Srbija a.d. Beograd у укупном износу од 600.000,00 евра са отплатом најкасније до 22.07.2021. године. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 2,50% на годишњем нивоу.  
Анексом I Уговора о краткорочном револвинг кредиту број 10-17345 који је потписан дана 21.07.2021. године промењен је укупан износ кредита у члану 1. Уговора на 550.000,00 евра као и каматна стопа која сада износи 3М EURIBOR + 2,95% на годишњем нивоу. Кредит је у 2022 години у целости исплаћен.  
Са ОТП банком предузеће је потписало Уговор о револвинг кредиту (број 00-422-0003591.1/KP2022/6504) дана 03.08.2022. године , заводни број 10-18696 на износ 550.000еур са каматом 3,25% + тромесечни еурибор са роком враћања 12 месеци. На дан 31.12.2022. године по овом кредиту предузеће није имало средства у коришћењу.

#### Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године

- Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 који је закључен са UniCredit Bank a.d. Beograd на дан 31.12.2022. рекласификована обавеза у краткорочне обавезе, према плану отплате у износу од 65.994 хиљада динара односно 562.498,68 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2022. године.
- Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd након урађене рекласификације дугорочних обавеза на краткорочне обавезе према плану отплате са доспећем краткорочних обавеза у 2023. години у износу од 49.526 хиљада динара односно у износу од 422.138,52 евра .

#### Остале краткорочне финансијске обавезе:

- Обавезе по Уговору - S-Leasing d.o.o. Beograd на дан 31.12.2022. године износи 866 хиљаде динара односно 7.383,04 евра.

- Обавезе по Уговору – Лиракс доо на дан 31.12.2022. године, износи 1.492 хиљаде динара односно 12.713,76 евра .

Промене краткорочних финансијских обавезе односе се на следеће:

	2022.	2021.
Стање на почетку периода	327.717	221.545
Новопримљени кредити и позајмице	276.807	384.060
Остала повећања		0
Отплате обавеза	(308.146)	(277.888)
Остала смањења		
Стање на крају периода	296.378	327.717

### 13. Цене

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2022. години промену цена извршило почев од 1. јануара по основу радова и услуга који се врше по налогу надзорног органа оснивача за делатности одржавања улица, сигнализације, јавне расвете, одржавања зелених површина, одржавања јавне хигијене на јавним површинама и зоохигијене у висини од просечно до 30%. Цене су одобрене Решењима Градског већа града Крагујевца.

Од 1. јула 2022. године промењене су цене према корисницима услуга, одобрене Решењима Градског већа града Крагујевца и то:

- Цена одвоза отпада за грађане и привреду повећана је за 20% - за предузетнике 4%;

- Цене накнаде за годишњи закуп и одржавање гробног места повећане су за 30%, док су цене услуга сахрањивања повећане у просеку за 30%.
- Цене паркинг услуга нису мењане, осим за категорију цена месечне карте за станаре за 50% повећање, као и усклађивање висине накнаде за уклањање непрописно паркираних возила са важећим републичким актима;
- Цене за сектор Јавног транспорта путника такође су повећане - основна цене карте за основну категорију према којој се формирају остале цене на целој територији града Крагујевца повећана је са 65,00 динара на 75,00 динара;
- Цене сектора нискоградње према трећим лицима за услуге које се врше по захтеву трећих лица су повећане - за службу Одржавања путева и улица, службу Сигнализације и службу Јавне расвете цена су за 7% повећане у односу на цене комуналног одржавања које важе према Градској управи од јануара 2022. године.

Наведена промена цена омогући ће ефикасније пословање у области пружања услуга и извођење радова у датим делатностима у виду подизања квантитета и квалитета услуга, модернизацију процеса рада и економичније пословање предузећа у целини.

Чланом 25. став 1. тачка 5. Закона о комуналним делатностима ("Службени гласник Републике Србије", број 88/2011, 104/2016 и 95/2018) предвиђено је примена начела "једна услуга - једна цена" што захтева постепено уједначавање цена за кориснике комуналних услуга - физичка и правна лица. У складу са тим, први корак у погледу изједначавања цена комуналних услуга за физичка лица и правне субјекте представљају цене ванредних услуга које предузеће врши по захтеву корисника из делокруга делатности које су му поверене.

## **ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ**

### **14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац**

Током 2022.године ЈКП Шумадија Крагујевац је редовно спроводило активности у циљу унапређења процеса пословања кроз континуирано вршење поверених комуналних и других делатности од општег интереса.

**Заштита животне средине** - улагање расположивих ресурса у управљање отпадом, посебно амбалажног отпада на територији града Крагујевца (набавка 260 металних

контејнера за сакупљање комуналног отпада запремине 1,1 м<sup>3</sup>, замена старих контејнера), континуирано предузимање активности у циљу подизања еколошке свести грађана о значају рециклаже и примарне селекције отпада.

**Крагујевац је један од 34 града и општина у Србији који је од Министарства заштите животне средине добио нове посуде за сакупљање отпада (канте и контејнери).**

У оквиру акције која се спроводи у циљу унапређења управљања отпадом, као један од приоритета ресорног министарства, град Крагујевац односно ЈКП Шумадија Крагујевац добило је 131 канту за отпад запремине 240 литара и 120 контејнера запремине 1.100 литара. Министарство заштите животне средине укупно је обезбедило 3.225 канти и 2.940 контејнера за локалне самоуправе које су на јавном позиву пријавиле потребу за овом опремом, а у 2022. години Министарство је за град Крагујевац обезбедило 70 канти и 36 контејнера.

У 2022. години Министарство за заштиту животне средине расписало је конкурс за суфинансирање пројеката превенције нелегалног одлагања отпада и отклањање, у оквиру којег је град Крагујевац аплицирао и одобрена су средства за реализацију пројекта „Заједничким снагама против дивљих депонија у Крагујевцу“. ЈКП Шумадија Крагујевац је потписало Уговор са Градом за реализацију овог пројекта током којег је очишћено 840м<sup>3</sup> отпада са 14 локација дивљих депонија. Укупна вредност пројекта износи 1.432.200,00 динара са ПДВ-ом, од чега је 1.145.760,00 динара финансирало Министарство за заштиту животне средине.

**Заштита животне средине** - остварење 459,80 тоне уштеде угљен-диоксида (СО<sub>2</sub>), последње доступан податак. Допринос уштеди емисије СО<sub>2</sub> узима у обзир позитивне и негативне ефекте целокупног процеса који амбалажа прође од тренутка када постане амбалажни отпад до рециклаже, односно поновног искоришћења.

У предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању дозволе за сакупљање опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00666/2022-06 од 22.06.2022. године,
- Решење о издавању дозволе за транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00094/2022-06 од 16.03.2022. године,
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године,
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

У току 2022. године ЈКП Шумадија Крагујевац спровело је низ акција како би скренуло пажњу јавности и подигло свест грађана о важности очувања животне средине :

- **ЈКП Шумадија Крагујевац обележило је Светски дан чишћења**

Један од највећих проблема у очувању животне средине представља стварање дивљих депонија и гомила отпада у парковима и шумама.



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Више од 10 година широм света одржава се највећа волонтерска акција којом се обележава Светски дан чишћења, а ЈКП Шумадија Крагујевац се и ове године придружило обележавању истог акцијом у Пиварком парку.



➤ Светски дан заштите животне средине

Светски дан заштите животне средине ове године обележен је под слоганом –“Имамо само једну планету”.

ЈКП Шумадија Крагујевац настоји да кроз различите активности, акције и едукативне радионице утиче на промену навика својих суграђана, да амбалажни отпад прикупљају и одлажу на правилан начин и тако покажу одговоран однос према природи и окружењу.



➤ Уклањање дивљих депонија са територије града





## 15. Систем заштите здравља и безбедности на раду

Предузеће је у 2022. години, у складу са чланом 13. Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини усвојило Измену и допуну Акта о процени ризика ЈКП Шумадија Крагујевац број 13/1-24242/1 од 07.10.2022. године који је заснован на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима.

Предузеће, у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду, редовно упућује запослене, који раде на местима са повећаним ризиком, на годишње периодичне прегледе да би се утврдило да ли су радници здравствено способни за рад на том радном месту. Запослени на појединим радним местима, упућују се на циљане лекарске прегледе (возач смеђара, радник на одржавању зелених површина и остали).

У току 2021. године обављено је 200 претходних и периодичних прегледа запослених који су распоређени на места са повећаним ризиком, док је циљаних лекарских прегледа око 150.

Поред тога, у 2022. години је око 40 возача који управљају возилима на моторни погон упућено на лекарски преглед. Након извршеног прегледа, радник добија уверење о способности за обављање послова возача.

У служби зоохигијене запослени на радном месту "контролор бројности паса и мачака луталица" у обавези су да једном годишње изврше контролу имунолошког система. У 2022. години 6 запослених је подвргнуто наведеном прегледу.

Периодичне провере запослених оспособљених за безбедан и здрав рад имају за циљ да смање ризик настанка повреде на раду и оштећења здравља запослених.

У ЈКП Шумадија Крагујевац је током 2022. године забележено 47 повреда на раду.

У циљу заштите и безбедности запослених на раду настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисије загађености ваздуха, громобранска инсталација и контрола гасних инсталација.

Провера знања запослених у области заштите од пожара извршена је са циљем побољшања знања, као и подизање свести о важности превентивних мера из те области.

## ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2022. ГОДИНЕ

### 16. Битни пословни догађаји после завршетка пословне 2022. године

#### *Расподела добити*

- Јавна предузећа и привредна друштва чији је оснивач Град, која по Редовном годишњем финансијском извештају за 2022. годину остваре позитиван нето резултат, у обавези су да се обрате за претходну сагласност Градског већа на предложени начин расподеле добити, пре заказивања седница органа на којима би донели одлуке о расподели добити, а све у складу са *Инструкцијом за поступање приликом расподеле добити утерђане по РГФИ за 2022. годину, број XXVIII-106/23-02 од 15. марта 2023. године.*

Смернице по наведеној Инструкцији су у следећем правцу: јавна предузећа и привредна друштва чији је оснивач Град, која не добију претходну сагласност Градског већа да остварену добит употребе за евентуално покриће губитка из ранијих година, или за финансирање инвестиција, биће у обавези да најкасније до 30. новембра текуће године уплате у буџет Града најмање 50% добити, у складу са чланом 20. Одлуке о буџету града Крагујевац за 2023. годину.

У складу са наведеним поступањем по Инструкцији ЈКП Шумадија Крагујевац, као предузеће чији је оснивач Град Крагујевац, обратиће се за сагласност Градског већа да се остварена добит употреби за финансирање инвестиције - завршетак реконструкције зелене пијаце.

#### ***Усаглашавање међусобних потраживања и обавеза између ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика д.о.о. Крагујевац са једне стране и ЈСП Крагујевац са друге стране***

Споразумом о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевац од 26.08.2003. године дефинисани су међусобни односи и утврђена права и обавезе потписника Споразума и то ЈКП Шумадија Крагујевац (ЈКП Чистоћа), привредног друштва Енергетика д.о.о. Крагујевац као корисника обједињене наплате са једне стране и ЈСП Крагујевац као предузећа које обавља послове обједињене наплате комуналних и других услуга са друге стране. У складу са истим ЈСП Крагујевац је овлашћен да спроводи поступке редовне и принудне наплате потраживања од грађана за пружене комуналне услуге –услуге чишћења на градском и сеоском подручју града Крагујевац од стране ЈКП Шумадија Крагујевац.

ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац потписали су Споразум о усаглашавању међусобних односа дана 02.07.2020. године, заведен под бројем 10-15281 од 30.06.2020. године, чији је предмет регулисање међусобних односа који су резултат примене Споразума о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевац.

Такође су и Привредно друштво Енергетика д.о.о. Крагујевац, као корисник обједињене наплате и ЈСП Крагујевац потписали Споразум о усаглашавању међусобних односа дана 23.06.2020. године, заведен под бројем 1180 од 23.06.2020. године, са истим предметом Уговора као ЈКП Шумадија Крагујевац.

Уговорне стране потписнице наведених Споразума као корисници обједињене наплате сагласне су да је неопходно приступити усаглашавању међусобних односа и обавеза, па су препознале заједнички интерес и у складу са тим дана 13.05.2021. године закључен је

Споразум о утарживању међусобних права и обавеза између "Енергетике" д.о.о. Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац број 0-11263, којим су дефинисана међусобна права и обавезе у вези са спровођењем заједничке јавне набавке "Услуга ангажовања овлашћене ревизије или стручних лица ради утврђивања међусобних потраживања са ЈСП Крагујевац", у складу са чланом 80. Закона о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 91/2019). Период усаглашавања је 01.07.2003. - године - 31.12.2020. године. Уговорне стране приступају спровођењу заједничке јавне набавке из члана 1.овог Споразума ради остваривања заједничких интереса, а све су циљу обезбеђивања економичности, односно смањења трошкова поступка. Носилац поступка јавне набавке је ЈКП Шумадија Крагујевац.

ЈКП Шумадија Крагујевац по напред наведеном као предмету набавке покреће јавну набавку бр.27/20-О дана 19.11.2020. године али до истека рока за подношење понуда није достављена ниједна понуда, па је предузеће у складу са Законом о јавним набавкама донело Одлуку о обустави поступка бр. 11-30145 од 25.12.2020. године.

Поступак по истом предмету набавке поново је покренут у 2021. години ЈН бр. 10/21-О, који је окончан и донета је Одлука о додели Уговора бр. 11-13941 од 10.06.2021. године.

Уговор о јавној набавци додељен је најповољнијем понуђачу LEGE ARTIS AUDIT doo Београд, број Уговора 880 од 07.07.2021. године (заводни број Енергетика) и број 11-15049 од 24.06.2021. године (наш број).

Извештај Пружаоца услуге о ревизији потраживања и обавеза мора да садржи податке усаглашене аналитички по корисницима услуга (одвоза отпада и услуге грејања) и синтетички, као основ за закључивање Споразума о усаглашавању међусобних обавеза и потраживања уговорних страна, на који Наручиоци ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика доо треба да дају писану сагласност и тако валидирају извршену услугу и прихватљивост Извештаја.

Пружалац услуге LEGE ARTIS AUDIT doo односно ПАРКЕР РУССЕЛЛ (промењен је назив фирме, а ПИБ је остао непромењен) доставио је 30.12.2021. године Статус ангажовања број 10-30593/1 на дан 30.12.2021. године.

Надзорни одбор предузећа је дана 30.03.2022. на редовној седници донео Закључак заведен под бројем 12-7496 од 30.03.2022. године којим се дефинише да је Извршилац услуга ПАРКЕР РУССЕЛЛ доставио Извештај (нацрт) чињеничног стања у вези са финансијским информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетика доо Крагујевац и ЈСП Крагујевац везаним за систем обједињене наплате за период од 09. јула 2003. године до 31. децембра 2020. године, да се ИОС или Споразум пре потписивања достави Надзорном одбору и оснивачу – надлежној управи и члану Градског већа за комуналне послове као и да предузеће може да приступи потписивању ИОС-а или Споразума након добијене сагласности од стране оснивача.

ПАРКЕР РУССЕЛЛ као пружалац услуга је 17.05.2022. доставио Извештај о налазима чињеничног стања у вези са финансијским информацијама предузећа наручиоца услуге и ЈСП „Крагујевац“ везаним за систем обједињене наплате, у форми коначног Извештаја, на који Наручиоци нису дали сагласност. Наручиоци услуге доставили су примедбе и сугестије на Извештај са позивањем поштовања одредби уговора и достављања аналитичких прегледа по корисницима услуга усаглашено са подацима (синтетичким) који су наведени у Извештају, што је основ за давање сагласности на Извештај.

Пружалац услуге прихватио је примедбе и сугестије Наручиоца услуге.

Поступак аналитичког валидирања података из Извештаја од стране ПАРКЕР РУССЕЛЛ-а још увек је у току.

До дана предаје финансијских извештаја за 2022. Годину (30.06.2023. године) ПАРКЕР РУССЕЛЛ није доставио аналитичку евиденцију по прихваћеним примедбама ЈКП Шумадија Крагујевац. Такође, до дана предаје финансијских извештаја за 2022. Годину (30.06.2023. године) ЈКП Шумадија Крагујевац : није дала писану сагласност пружаоцу услуге на Коначан извештај, није прихватила и није реализовала уговорену финансијску накнаду за предмет услуге.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

У складу са наведеним дешавањима, ЈСП „Крагујевац“ упутио је предузећу допис 18.11.2022 заводни број 10-28231 у коме наводи системске проблеме у предузећу ЈСП „Крагујевац“ и који су сагледани и анализирани и треба предузети мере и активности који имају за циљ укрштање података ЈСП –а и ЈКП Шумадија Крагујевац, ради утврђивања међусобних обавеза и потраживања. По Наведеном допису ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП „Крагујевац“ закључују Протокол 21.11.2022, број 0-28391/01-7111 о размени података за период усаглашавања 01.07.2003-31.08.2022. године и очекиваном року завршетка посла 05.12.2022. године. У поступку размене података појавили су се одређени технички проблеми, што су потписници Протокола верификовали дописом број 10-1536 од 20.01.2023 и дописом број 10-1860 од 25.01.2023. године, па је сачињен Протокол о изменама и допунама наведеног протокола дана 25.01.2023. године број 01-548/10-1861 са изменом обухвата периода за усаглашавање до 31. децембра 2022. године и роком завршетка активности 20. мај 2023. године.

Међутим, како су базе за поређење огромне, јер је у питању веома дуг период, одређени технички кораци и проблеми достигли су обим који се у време израде Протокола није могао предвидети и планирати тачни рокови за њихову реализацију, па је 19.05.2023. године сачињен Протокол о изменама и допунама наведеног Протокола, заводни број 0-12681/01-2888 којим је промењен рок завршетка активности до 15. јуна 2023. године.

С обзиром, да је ПАРКЕР РУССЕЛЛ за период 01.07.2003-31.12.2020, доставио радну верзију аналитике по корисницима, али исте нису усаглашене са подацима из Извештаја ПАРКЕР РУССЕЛЛА, то уговорне стране нису прихватиле и нису приступиле потписивању Споразума о усаглашавању.

За даље усаглашавање на дан 31.12. 2022. године, уговорне стране су се споразумеле да зато што је ЈСП „Крагујевац“ у поступку контроле од стране Државне ревизорске институције са предметом ревизије финансијских извештаја за 2022. године, усаглашавање на дан 31.12.2022. године одложе до 31.12.2023. године.

Сходно томе, уговорне стране ЈСП „Крагујевац“ и ЈКП Шумадија Крагујевац потписале су измену наведеног Протокола на дан 13.06.2023. године, заводни број 01-3267/10-14966, којим се дефинише усаглашавање за период 01.07.2003-31.12.2020. до 15 септембра 2023. године, а усаглашавање на дан 31.12.2022. године до 31.12.2023. године.

***У склопу свих напред наведених активности ЈКП Шумадија Крагујевац предузела је и следеће кораке:***

Предузеће се обратило дана 10.06.2022. године дописом број 0-14081 градоначелнику града Крагујевца, члану Градског већа за комуналне послове дописом број 0-14080, члану Градског већа за финансије дописом број 0-14079 и начелнику Градске управе за комуналне послове дописом број 0-14078 са молбом за пружање помоћи у решавању дугогодишњих проблема у пословним односима између ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац везано за систем обједињене наплате.

Дописом број 0-14085 дана 10.06.2022. године ЈКП Шумадија Крагујевац доставило је градоначелнику града Крагујевца Иницијативу за излазак из система обједињене наплате коју по споразуму о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних услуга на територији града Крагујевца врши ЈСП Крагујевац почев од 01.06.2003. године (Споразум број 02-1634 од 26.08.2003. године). Иницијатива је 10.06.2022. године достављена и члану Градског већа за комуналне послове заведено под бројем 0-14084, члану Градског већа за финансије заведено под бројем 0-14083 и начелнику Градске управе за комуналне послове заведено под бројем 0-14082.

Градско веће града Крагујевца дана 10.06.2022. године донело је Решење број 112-654/22-V о образовању комисије за утврђивање чињеничног стања у вези са финансијским информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетика доо Крагујевац и ЈСП Крагујевац везаним за систем обједињене наплате.

Напред наведено Решења Градског већа измењено је у делу измена чланова комисије и допуњено са роком достављања Извештаја 31.12.2022. године, број Решења 112654/22 од 29.јуна 2022. године.

ЈКП Шумадија Крагујевац обратила се Градском већу града Крагујевца дописом број 0-512 од 09.01.2023. године за информацију о раду Комисије и достављању Извештај комисије.

**ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП „Крагујевац“ извршили су усаглашавање промета у 2022. године (без почетног стања) за :**

-за пренос аналитике – Записник број 10-7574/01-1832 од 28.03.2023. године

-за међусобне обавезе и потраживања –Записник број 10-7573/01-1833 од 28.03.2023. године.

### **Реконструкција пијаце**

Уговор о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, закључен са извођачем „Еуродомус“ Београд број 11-9001 од 24.04.2020. године, на износ 292.998.000,00 динара са роком извођења радова од 210 радних дана од дана увођења у посао.

- Анекс 1 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, број 12-19251 од 19.08.2020. године којим се повећава уговорена вредност за 6.867.584,70 динара и укупна уговорена цена радова износи 299.865.585,70 динара .
- Анекс 2 - дана 26.03.2021. године, извођач радова ( Еуродомус д.о.о.) на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице упутио је Захтев за продужење рока извођења радова за 227 дана - број 249/2021 (наш број 0-7020 од 26.03.2021. године) ЈКП Шумадија Крагујевац ,уз детаљно образложење разлога за подношење наведеног захтева.
- Градска управа за развој – Секретеријат за инвестиције дана 08.04.2021. године доставила нам је Изјашњење Надзорног органа број XXIV-01/162-2021 од 08.04.2021. године,да су се стекли услови за продужење рока извођења радова и одобрено је продужење рока за 78 радних дана ,односно за коначан рок завршетка радова утврђен је 12.07.2021. године.
- У складу са напред наведеним потписан је Анекс 2 , основног уговора дана (заводни број 11-8608 од 14.04.2021).
- Анекс 3 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, број 11-16568 дана 12.07.2021. године који се односи на увећање укупне цене радова за 33.970.714,81 динара , тако да укупна вредност износи 333.836.300,51 и продужен је рок извођења радова до 04.12.2021. године по
- Анекс 4 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице , број 12-28261 од 29.11.2021. године, продужен је рок извођења радова до 19.03.2022.године , по изјашњењу Надзорног органа број XXIV -1123/21 18.11.2021. године.

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Анекс 5 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, број 11-5884 од 14.03.2022 године за продужење рока за извођење радова до 04.07.2022. године, по изјашњењу Назорног органа број XXIV -559/22 од 10.03.2022. године
- Анекс 6 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, број 11-14659 од 16.06.2022. године који се односи на увећање укупне цене радова за 10.109.063,00 динара па је укупна уговорена вредност 343.945.363,51 динар, динара
- Анекс 7 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, број 11-16015 од 01.07.2022. године који се односи на продужење рокова завршетка радова до 18.10.2022 године, по мишљењу надзорног органа број XXIV-1735/22 од 01.07.2022. године
- Анекс 8 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице, број 11-19406 од 12.08.2022. године којим се повећава уговорена вредност за 34.974.228,34 динара па укупна уговорена вредност износи 378.919.591,85 динара, по мишљењу надзорног органа број XXIV-1735/22 од 01.07.2022. године

Дана 01.02.2023. године, ЈКП Шумадија Крагујевац је једнострано **раскинула** уговор са извођачем „Еуродомус“ Изјавом број 0-2641 о једностраном раскиду уговора од стране Наручиоца ЈКП Шумадија крагујевац.

У изјави је наведено формирање комисије која ће сачинити записник о изведеним радовима до раскида уговора, пресечено стање.

Комисија је доставила Извештај по наведеном број 0-9494 од 12.04.2023. године.

Формирана Комисија по другом основу, прихватање накнаде трошкова Еуродомусу проузрокованих обуставом радова, доставила је Коначан извештај број 11-9273 од 11.04.2023. године.

Надзорни орган из области грађевинских радова, за пројекат реконструкције пијаце доставио је Изјашњење бр. 0-9348 од 11.04.2023. године, по захтеву број 0-8959 од 07.04.2023. године, да извођач Еуродомус у уговореном року није каснио са извођењем радова.

ЈКП Шумадија Крагујевац је покренула поступак завршетка реконструкције пијаце фазно по пројектима, па је Одлуком о спровођењу поступка јавне набавке број 11-4587 од 23.02.2023. године, број поступка ЈН 7/23- О покренута набавка са предметом Извођење радова за завршетак изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“ у Крагујевцу.

У складу са Законом о ЈН донета је Одлука о додели Уговора 24.05.2023. године, а након тога ЈКП Шумадија Крагујевац (као наручилац) дана 08.06.2023. године закључила је Уговор о јавној набавци број 7/23-О - Извођење радова за завршетак изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“ (број 11-14436) у Крагујевцу са изабраним најповољнијим извођачем радова, односно групом понуђача коју представља ГМЛ Инжењеринг, Крагујевац (представник групе понуђача и носилац посла).

До краја јуна месеца 2023. године, по закљученом Уговору број 11-14436 од 08.06.2023. године, отпочеће радови на завршетку изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“, а очекивани дан увођења у посао извођача радова је 26.06.2023. године.



### ***Јавно приватно партнерство за јавни превоз путника у граду Крагујевцу***

Скупштина града Крагујевца је донела Одлуку о приступању покретања поступка за реализацију јавног приватног партнерства за обављање услуге транспорта путника у градском и приградском превозу на територији града Крагујевца , број 34-1228/20-I од 23.10.2020. године која је објављена у Службеном листу града Крагујевца број 32/2020.

У складу са наведеном Одлуком приступа се реализацији поступка јавно приватног партнерства .Један од првих корака је израда Предлога пројекта јавно приватног парнерства од стране града Крагујевца. По поднетом Предлогу пројекта јавно приватног партнерства од стране града Крагујевца којим се предлаже поверавање обављања комуналне делатности јавног превоза путника града Крагујевца , по моделу јавно-приватног партнерства без елемената концесије. Комисија за јавно приватно партнерство ,формирана од стране Владе републике Србије дала је 17. марта 2023. године Мишљење број 5/2023,да се предметни пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

Даљи кораци за реализацију овог поступка су у току и коначна реализација очекује се најкасније почетком четвртог квартала 2023. године.

Јавно приватно партнерство је будућност у транспорту путника у јавном саобраћају а основни циљ је постизање дугорочних решења у унапређењу квалитета јавног транспорта путника. Реализација пројекта доприноси постизању ефеката заштите животне средине смањењем емисије угљен-диоксида , што је одлика и возила која сада саобраћају на територији града јер сви поседују моторе са еуро 4 и еуро 5 емисионом класом , што је у складу са стандардима Европске уније и само треба даље одржати постављене стандарде и функционисање.

- С обзиром , да је поступак реализације јавног приватног партнерства још увек у току, предузеће је ради несметаног обављања делатности превоза путника у јавном саобраћају , спровело поступак јавне набавке у 2022 . години број 14/22-О (две партије) и закључило уговоре са важењем од 01.12.2022 до 12 месеци , или финансијског испуњења Уговора са „Вуловић транспорт“ Крагујевац , број Уговора 11-27852 од 16.11.2022 и „АРИВА ЛИТАС“ Пожаревац , број уговора 11-27851 од 16.11.2022. године.

## **ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА**

### **17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду**

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2023. годину поставља циљеве у складу са основним принципима доброг управљања кроз вршење услуга са што мање трошкова - рационализацијом потрошње улазних инпута, бригу о заштити животне средине, заштиту здравља запослених на раду, побољшање професионалних перформанси запослених, побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих, стално ажурирање података корисника, повећање броја корисника и остваривање позитивног пословања предузећа.

Предузеће за 2023. годину планира наставак ангажовања у делу квалитетне имплементације финансијског управљања и контроле, регистровању и управљању ризицима на свим нивоима процеса рада.

Управљање трошковима и побољшање наплате потраживања од корисника услуга и даље морају бити приоритети пословне политике како би се обезбедило измирење текућих обавеза, а да се при томе не угрози текуће и инвестиционо одржавање и неопходне реконструкције.

Предузеће планира да набавку добара, услуга и радова за 2023. годину финансира из сопствених извора. Набавка добара, услуга и радова вршиће се у складу са одредбама Закона о јавним набавкама.

У складу са усвојеним Програмом пословања Предузећа за 2023. годину, односно:

Годишњим програмом пословања за 2023. годину број 10-30508 од 14.12.2022. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-30509 на седници одржаној дана 14.12.2022. године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-36/22-1 од 27.12.2022. године у табели приказујемо:

**Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга ЈКП Шумадија Крагујевац у 2023. години приказана су у наредној табели**

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга

у динарима

Ред број	Позиција	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
<b>Добра</b>						
1.	Погонско гориво и мазива	139.170.000	45.000.000	94.000.000	141.000.000	189.150.000
2.	Гуме за теретни и путнички програм	8.040.000	1.500.000	3.300.000	6.700.000	9.500.000
3.	Асфалт и бетон	118.825.000	20.000.000	67.000.000	122.000.000	148.000.000
4.	Камени агрегат	21.523.000	2.000.000	10.000.000	23.000.000	28.600.000
4.	Бетонска галантерија	2.905.000	500.000	1.500.000	2.500.000	6.250.000
5.	Саднице	5.105.000	2.000.000	3.000.000	6.000.000	6.800.000
6.	Потрошни матер. за јавну расвету	11.120.000	2.000.000	6.000.000	10.000.000	12.500.000
7.	Путарска боја	7.212.000	1.500.000	4.000.000	6.500.000	8.100.000
8.	Саобраћајна сигнализација	10.245.000	2.000.000	5.000.000	8.000.000	11.100.000
9.	ХТЗ опрема	8.670.000	1.600.000	5.300.000	8.500.000	12.000.000
10.	Индустријска со	8.100.000	8.000.000	9.000.000	9.000.000	40.000.000
11.	Резервни делови	16.800.000	3.500.000	8.000.000	14.000.000	19.100.000
12.	Материјал за уређење гроб. места	3.100.000	1.000.000	2.300.000	3.500.000	4.600.000
13.	Канцеларијски материјал	3.300.000	1.000.000	2.200.000	3.300.000	4.000.000
14.	Електрична енергија	19.000.000	7.500.000	13.500.000	18.000.000	23.000.000
...	Остало	50.985.000	12.000.000	28.000.000	44.000.000	57.300.000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>434.100.000</b>	<b>111.100.000</b>	<b>262.100.000</b>	<b>426.000.000</b>	<b>580.000.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Превоз путника у јавном саобраћају	714.850.000	190.000.000	400.000.000	600.000.000	798.000.000
2	Одржавање опреме и пословне зграде	16.570.000	4.000.000	10.000.000	16.000.000	21.000.000
2	Фиксна и мобилна телефонија и интернет	4.100.000	1.200.000	2.500.000	3.700.000	5.000.000
3	Трошкови поште	1.300.000	300.000	800.000	1.200.000	1.500.000
4	Уређење гроб. места од трећих лица.	24.100.000	7.000.000	16.000.000	24.000.000	30.000.000
5	Рециклажа тонера	1.200.000	300.000	600.000	900.000	1.350.000

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

6	Трошкови воде	5.900.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.350.000
7	Трошкови закупа опреме, пословног простора	1.830.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
8	Трошк. елабората, саглас. и остало	2.930.000	500.000	1.200.000	2.200.000	3.100.000
9	Остало	52.270.000	14.000.000	33.000.000	52.000.000	66.700.000
...	<b>Укупно услуге:</b>	<b>825.050.000</b>	<b>219.300.000</b>	<b>468.100.000</b>	<b>706.000.000</b>	<b>935.000.000</b>
			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Радови</b>					
1	Уређење и реконструкција гробаља	1.250.000	0	5.000.000	9.900.000	9.900.000
2						
2						
...	<b>Укупно радови:</b>	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>	<b>9.900.000</b>	<b>9.900.000</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>1.260.400.000</b>	<b>330.400.000</b>	<b>735.200.000</b>	<b>1.141.900.000</b>	<b>1.524.900.000</b>
					<b>0</b>	<b>0</b>

План инвестиција предузећа за 2023. годину

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2023. годину планира реализацију инвестиционих улагања у радове и у друга основна средства преваходно из сопствених, али и средстава буџета.

Извори сопствених средстава за планиране инвестиције су добит и амортизација.

Планиране инвестиције обухватају:

- *Инвестиције у опрему и у туђа основна средства* (паркинг кућице) у укупном износу од 165.800 хиљада динара финансираће се из сопствених средстава,
- *Инвестиције у радове* у укупном износу од 160.267 хиљада динара финансираће се из сопствених и средстава инвестиционих кредита.
- *Инвестиције у износу од 36.000 хиљада динара финансираће се из средстава субвенција оснивача.*

Приказ инвестиционих и других улагања у 2023. години

Редни број	Назив	Извор финансирања	Укупна вредност (000 динара)
<b>А Инвестициона улагања у опрему</b>			<b>220.800</b>
1	Надградња смећара - 2 комада	Сопствена средства	11.000
2	Аутоподизач	Сопствена средства	14.000
3	Аутосмећар 8 м <sup>3</sup>	Сопствена средства	12.000
4	Трактор	Сопствена средства	2.000
5	Подземни контејнери	Сопствена средства	14.000
6	Аутоцистерна	Сопствена средства	11.000
7	Виљушкар	Сопствена средства	3.000
8	Камион кипер	Сопствена средства	7.500
9	Самоходна тракторска косачица са колектором	Сопствена средства	8.000
10	Самоходни малчер - шерпа	Сопствена средства	2.900
11	Таруп рука	Сопствена средства	5.500
12	Машина за обележавање коловоза	Сопствена средства	2.800
13	Пољопривредна и хортикутурна ситна механизација	Сопствена средства	5.500

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

14	Нисконосећа приколица- трук	Сопствена средства	6.500
15	Асфалтерски ваљак	Сопствена средства	5.500
16	Камион троосовинац за зимску службу	Сопствена средства	17.500
17	Машина за емулзирање коловоза	Сопствена средства	1.500
18	Возило за зимску службу са комп.опремом	Сопствена средства	7.500
19	Приколица за ваљак	Сопствена средства	3.000
20	Камион са дизалицом	Сопствена средства	12.000
21	Путничка возила (половна)	Сопствена средства	3.500
22	Машина за обележавање коловоза	Сопствена средства	2.000
23	Полутеретно возило путар	Сопствена средства	4.000
24	Рачунарска и сродна опрема	Сопствена средства	5.100
25	Опрема за видео надзор	Сопствена средства	6.500
26	Електрично возило за превоз покојника	Сопствена средства	2.000
27	Паркинг кућице	Сопствена средства	3.000
28	Паркинг рампе	Сопствена средства	3.000
29	Мултифункционално возило за одржавање зеленила	Средства субвенција	17.000
30	Возила и систем за контролу и наплату путем мобилних оператера ("Око соколово")	Средства субвенција	19.000
<b>Б Посуде за одлагање отпада</b>			<b>15.000</b>
1	Пластични и контејнери запремине 1,1м <sup>3</sup>	Сопствена средства	15.000
<b>Свега:</b>			<b>232.800</b>

**Напомена:** Имајући у виду да пластични и контејнери запремине 1,1 м<sup>3</sup> имају карактер ситног инвентара, улагања у њихову набавку нису саставни део плана инвестиција.

У наредној табели приказан је план капиталних улагања и план инвестиција за 2023. годину.

### **План капиталних улагања**

У складу са усвојеним Програмом пословања Предузећа за 2023. годину број 10-30508 од 14.12.2022.године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-30509 на седници одржаној дана 14.12.2022. године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-36/22-I од 27.12.2022. године у табели приказујемо планиране инвестиције за 2023. годину .

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.		
1	Радови на санацији и рекултивацији депоније	2022	2024	5.000	0	Сопствена средства	5.000				5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>		
2	Радови на реконструкцији постојећег објекта централне пијаце	2020	2021	378.919	233.552	Сопствена средства							
						Позајмљена средства	110.350	60.000	110.350	110.350	110.350		
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	35.017		35.017	35.017	35.017		
						<b>Укупно:</b>	<b>145.367</b>	<b>60.000</b>	<b>145.367</b>	<b>145.367</b>	<b>145.367</b>		
3	Радови на уређењу градских гробаља	2020	2024	117.500	14.790	Сопствена средства	9.900		9.900	9.900	9.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>9.900</b>	<b>0</b>	<b>9.900</b>	<b>9.900</b>	<b>9.900</b>		
4	Надградња смећара - 2 комада	2023	2023	11.000		Сопствена средства	11.000	0	11.000	11.000	11.000		



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>		
5	Аутоподизач	2023	2023	14.000		Сопствена средства	14.000	0	14.000	14.000	14.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>		
6	Аугосмећар 8м3	2023	2023	12.000		Сопствена средства	12.000	0	12.000	12.000	12.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>		
7	Трактор	2023	2023	2.000		Сопствена средства	2.000	0	0	2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						<b>Укупно:</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>		
8	Подземни контејнери	2023	2023	14.000		Сопствена средства	14.000	0	0	14.000	14.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>		
9	Аутоцистерна	2023	2023	11.000		Сопствена средства	11.000	0	11.000	11.000	11.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>		
10	Виљушкар	2023	2023	3.000		Сопствена средства	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>		
11	Камион кипер	2023	2023	7.500		Сопствена средства	7.500	0	0	7.500	7.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>		

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						<b>Укупно:</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>		
12	Самоходна тракторска косачица са колектором	2023	2023	8.000		Сопствена средства	8.000	0	8.000	8.000	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>		
13	Самоходни малчер - шерпа	2023	2023	2.900		Сопствена средства	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>		
14	Таруп рука	2023	2023	5.500		Сопствена средства	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>		
15	Машина за обележавање коповоза	2022	2022	2.800		Сопствена средства	2.800	0	2.800	2.800	2.800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Укупно:	2.800	0	2.800	2.800	2.800		
16	Пољопривредна и хортикултурна ситна механизација	2023	2023	5.500		Сопствена средства	5.500	2.500	5.500	5.500	5.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>5.500</b>	<b>2.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>		
17	Нисконосећа приколица -трук	2023	2023	6.500		Сопствена средства	6.500	0	6.500	6.500	6.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>6.500</b>	<b>0</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>		
18	Асфалтерски ваљак	2023	2023	5.500		Сопствена средства	5.500	0	5.500	5.500	5.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>5.500</b>	<b>0</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>		
19	Камион тросовинац за зимску службу	2023	2023	17.500		Сопствена средства	17.500	0	0	0	17.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						<b>Укупно:</b>	<b>17.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.500</b>		
20	Машина за емулзирање коловоза	2023	2023	1.500		Сопствена средства	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>		
21	Возило за зимску службу са комп. опремом	2023	2023	7.500		Сопствена средства	7.500	0	0	0	7.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.500</b>		
22	Приколица за ваљак	2023	2023	3.000		Сопствена средства	3.000	0	3.000	3.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>		
23	Камион са дизалицом	2023	2023	12.000		Сопствена средства	12.000	0	0	12.000	12.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						<b>Укупно:</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>		
24	Путничка возила (половна)	2023	2023	3.500		Сопствена средства	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
					<b>Укупно:</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>			
25	Машина за обележавање коловоза	2023	2023	2.000		Сопствена средства	2.000	0	0	2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
					<b>Укупно:</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>			
26	Полуперетно возило путар	2023	2023	4.000		Сопствена средства	4.000	0	0	0	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
					<b>Укупно:</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>			
27	Рачунарска и сродна опрема	2023	2023	5.100		Сопствена средства	5.100	0	0	5.100	5.100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
					<b>Укупно:</b>	<b>5.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.100</b>	<b>5.100</b>			

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

28	Опрема за видео надзор				Сопствена средства	6.500	0	0	6.500	6.500			
		2023	2023	6.500	Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					<b>Укупно:</b>	<b>6.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>			
29	Електрично возило за превоз покојника				Сопствена средства	2.000	0	0	0	2.000			
		2023	2023	2.000	Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					<b>Укупно:</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>			
30	Паркинг кућице				Сопствена средства	3.000	0	1.500	3.000	3.000			
		2023	2023	3.000	Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					<b>Укупно:</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>			
31	Паркинг рампе				Сопствена средства	3.000	0	1.500	3.000	3.000			
		2023	2023	3.000	Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					<b>Укупно:</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>			
32	Мултифункционално				Сопствена								

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						средства							
						Позајмљена средства							
	возило за зеленило:	2023	2023	17.000		Средства буџета (по контима)	17.000		17.000	17.000	17.000		
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>17.000</b>	<b>0</b>	<b>17.000</b>	<b>17.000</b>	<b>17.000</b>		
33	Возила и систем за контролу и наплату путем мобилних оператера ("Око соколово")	2023	2023	19.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000		
						Остало							
						<b>Укупно:</b>	<b>19.000</b>	<b>19.000</b>	<b>19.000</b>	<b>19.000</b>	<b>19.000</b>		
<b>Укупно инвестиције:</b>				<b>719.219</b>	<b>248.342</b>		<b>378.067</b>	<b>97.900</b>	<b>289.967</b>	<b>342.067</b>	<b>378.067</b>		



## Закључак

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац континуирано је у 2022. години спроводило активности, које су имале за сврху реализацију најзначајнијих пословних циљева предузећа у домену поверених комуналних и других делатности, пре свега обезбеђења трајног вршења поверених делатности на територији града Крагујевца, очувања и заштите животне средине, унапређења информисаности свих интересних страна и конкурентности предузећа.

У Годишњем финансијском извештају приказано је то да је Предузеће у 2022. години предузело:

- континуиране активности унапређења процеса рада поверених делатности
- побољшање квалитета пружања услуга поверених комуналних делатности уз очување текуће ликвидности
- редовно измиривање обавеза из текућег периода
- перманентни процес рационализације трошкова у свим пословним активностима уз праћење макроекономских промена на тржишту по питању промена цена улазних инпута (погонско гориво).

Потребно је напоменути и да је ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години *ажурирало систем финансијског управљања и контроле* којим је обухваћено ажурирање листа пословних процеса, мапа пословних процеса и оцене ризика у циљу ажурирања регистра ризика и процедура предузећа.

Такође треба напоменути да је Предузеће и у 2022. години *активан учесник пројекта RELOF2 - Репформа локалних финансија* који обезбеђује експертску подршку у примени прописа, успостављању процедура и увођењу нових алата у три области: систем финансијског управљања, функције интерне ревизије и система надзора над радом локалних јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац има утврђене основне циљеве који су у складу са циљевима града Крагујевца а који су утврђени Законом о комуналним делатностима и другим важећим нормативима.

Предузеће у 2023. години планира унапређење пословање на начин да створи оптималне услове за обезбеђење високог квалитета услуга и радова, оптималног квантитета услуга и радова у циљу задовољења захтева и потреба корисника услуга. Поред тога, предузеће планира да уведе савремене и модерне методе комуналног опремања, одржавања и организације поверених комуналних делатности.

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2023. годину планира наставак активности на квалитетној имплементацији финансијског управљања и контроле, регистравању и управљању ризицима на свим нивоима процеса рада уз идентификовање неправилности и доношење мера о управљању неправилностима у свим организационим јединицама предузећа.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац поставља општи циљ за свеобухватно унапређење пословања пружањем услуга које су: 1) интегрисане, 2) оријентисане на уочене и будуће потребе корисника услуга - наших суграђана, пословних друштава и предузетника и других заинтересованих страна и 3) са пажњом усмерене на резултате

Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

пословања предузећа кроз економично и ефикасно вођење ресурса у циљу очувања  
имовине предузећа.

Директор ЈКП Шумадија Крагујевац

  
Марко Вуџковић, дипл. маш. инж



## НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

2022

### Уводне напомене

Нефинансијско извештавање, које се често назива и извештавање о одрживости, представља систематичан процес прикупљања и објављивања нефинансијских информација путем кога се дефинише мерење перформанси као и циљеви одрживог пословања.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац опредељује се за модел Интегрисаног извештавања – процес који комбинује финансијско и нефинансијско извештавање у кохерентну целину, чиме ће омогућити увид у пословање на свеобухватан начин.

У уводним напоменама указујемо на пословне догађаје који су имали велики ефекат на пословање ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години:

- *Поверовање нове делатности - управљач путевима*

Јавно комуналном предузећу Шумадија Крагујевац је од 1. јануара 2022. године поверена нова делатност - управљање путевима, сагласно Одлуци Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац, број 023-269/21-I од 10. децембра 2021. године.

- *Макроекономско окружење и међународни фактори*

Обављање комуналних и других поверених делатности у нестабилним условима екстерног окружења предузећа (општи раст цена, ниво бруто домаћег производа, вредност националне валуте у односу на евро и сл.) намеће посебан императив за сврсисходним планирањем и унапређењем ефикасности интерне организације и коришћења свих расположивих ресурса.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац континуирано је у 2022. години спроводило активности, које су имале за сврху реализацију најзначајнијих пословних циљева предузећа у домену поверених комуналних и других делатности, пре свега обезбеђења трајног вршења поверених делатности на територији града Крагујевца, очувања и заштите животне средине, унапређења информисаности свих интересних страна и конкурентности предузећа.

### 1.Опис пословног модела предузећа

Предузеће је основано 28. децембра 1954. године под пословним именом **Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац**. Уписано је у регистар привредних субјеката 16. новембра 1989. године. Под актуелним пословним именом ЈКП Шумадија Крагујевац предузеће је уписано у регистар привредних субјеката 18. Маја 2018. године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је **сакупљање отпада, који није опасан**.

#### Преглед основних података Предузећа

Пословно име	<b>Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац</b>
Седиште	Крагујевац, Индустијска број 12
Законски заступник	Марко Вујновић, дипломирани инжењер машинства
Основна делатност	Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е – Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11
Привредна грана	Комунална делатност
Облик организовања	Јавно комунално предузеће
Матични број	07337167
ПИБ	101038983
ЈБДБК	80262
ЈБКЈС	82339
Документ, број и датум документа о оснивању	Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 023-94/18-I од 27. априла 2018. године
Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре	Решење број БД 167531/2019 од 30. децембра 2019. године
Власничка структура	Град Крагујевац (100%)
Веб сајт	<a href="http://www.jkpsumadija.rs">www.jkpsumadija.rs</a>
Електронска адреса	<a href="mailto:info@jkpsumadija.rs">info@jkpsumadija.rs</a>

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом предузећа. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Град Крагујевац је једини власник предузећа са уделом од 100% у власништву над капиталом.

Решењима Агенције за привредне регистре број БД 121602/2018 од 3. јануара 2019. године и број 167531/2019 од 30. децембра 2019. године, предузећу су поверене делатности које су обављала предузећа:

1. Јавно комунално предузеће „Градске тржнице” Крагујевац
2. Јавно комунално предузеће „Градска гробља” Крагујевац
3. Јавно комунално предузеће „Зеленило” Крагујевац и
4. Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис” Крагујевац и
5. Градска агенција за саобраћај” д.о.о. Крагујевац

Капитал је уписан у регистар привредних субјеката Решењем број 73933/2020 од 15. октобра 2020. године.

У складу са чланом 2. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС”, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018), комуналне делатности су делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем. *Комуналне делатности су делатности од општег интереса.*

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац дана 19. маја 2022. године, доноси Статут број 12-11940 којим уређује правне односе унутар предузећа и врши усклађивање са одредбама закона, положај, организацију рада и пословања и остваривање права запослених Предузећа, а у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 023-144/21-1-01 о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац од 30. јула 2021. Године којом се утврђује обезбеђивање „трајног обављања комуналних делатности”.

#### **Обезбеђивање трајног обављања комуналних делатности обухвата:**

- управљање комуналним отпадом;
- градски и приградски превоз путника;
- управљање гробљима и сахрањивање;
- погребну делатности;
- управљање јавним паркиралиштима;
- обезбеђивање јавног осветљења;
- управљање пијацама;
- одржавање, управљање, развој и заштиту јавних (путева и улица) и некатегорисаних путева;
- одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- одржавање јавних зелених површина;
- димничарске услуге;
- делатност зоохигијене.

Делатности од интереса за Град обухватају:

- прераду или рециклажу комуналног отпада;
- уређење и управљање јавним гаражама и затвореним паркиралиштима;
- постављање рекламних панова и рекламних ознака на површинама јавне намене;
- интегрисани тарифни систем организације јавног градског и приградског превоза;
- уређивање и одржавање аутобуских станица, аутобуских стајалишта камионских и

аутобуских терминала као и јавних складишта;

- постављање и одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације;
- постављање и одржавање урбаног партерног мобилијара.

Обезбеђивање трајног обављања делатности од општег интереса обухвата делатност управљања јавним путевима и то:

- планирање, пројектовање, изградњу, реконструкцију, одржавање и заштиту јавног пута;
- вршење инвеститорске функције на пројектовању, изградњи, одржавању и реконструкцији јавног пута;
- организовање и обављање стручних послова на пројектовању, изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута;
- уступање радова на пројектовању, изградњи, одржавању, реконструкцији и стручном надзору јавног пута;
- организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута;
- организовање наплате и контрола наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења;
- праћење стања путне мреже;
- заштита јавног пута;
- означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно - техничким подацима за те путеве;
- управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на јавном путу.

Предузеће своје пословање сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга.

Предузеће је своје пословање дефинисало у два најбитнија сегмента, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.
- Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.

2.Опис политика предузећа укључујући и поступке основне анализе која се спроводи

✓ **ИМС и корпоративна култура**

Предузеће је ускладило своје пословање са захтевима стандарда:

- **СРПС ИСО 9001:2015** Систем менаџмента квалитетом
- **СРПС ИСО 14001:2015** Систем управљања заштитом животне средине

- **СРПС ИСО 45001:2018** Систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду
  - **СРПС ИСО 27001:2014** - Системи менаџмента безбедношћу информација
- **СРПС ИСО 10002:2007** Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацијама
- **ИСО 31000:2007** Управљање ризиком – Принципи и смернице



Документација интегрисаног система менаџмента обухвата четири нивоа: пословник ИМС-а, процедура, упутства и записи.

У ЈКП Шумадија Крагујевац највише руководство и запослени оријентисани су ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и кроз повећање ангажовања у обављању поверених послова на ефикаснији и ефективнији начин, искусним управљањем у области главних процеса.

Политика ИМС-а усвојена је у октобру 2020. године и постављена на свим значајним местима у предузећу. Постављени су мерљиви циљеви квалитета, заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду, за сваки систем посебно за QMS, EMS и OHSAS. Такође усвојене су и Политике безбедности информација.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 12. децембра 2019. године, број 13/1-2901, 13/2-2902. Мерење је извршио МД Пројект - Институт д.о.о. Ниш. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздух и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У 2016., 2017., 2018., 2019., 2020., 2021. години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела YU QS из Београда. Провером нису утврђене неусаглашености.

Предузеће је у октобру 2021. године израдило и усвојило процедуре и упутства која се односе на стандард **СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** чија је сертификација добијена 24.12. 2021. године.

У децембру 2022. реализована је и прва надзорна провера стандарда **СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** као и осталих стандарда где је од стране екстерне комисије предузеће добило изузетно високе оцене.

Имплементираним интегрисаним системи менаџмента управља се применом процесног приступа, а у систему су утврђени следећи процеси:

Ознака процеса	Назив процеса
00	Менаџмент
01	Маркетинг и продаја
03	Сакупљање и транспорт КО
04	Одржавање јавне хигијене
05	Димничарске услуге
06	Управљање депонијом КО
07	Управљање секундарним сировинама
08	Зоохигијена
09	Одржавање
10	Менаџмент финансијама
11	Набавка и складиштење
12	Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима
13	Управљање ИМС-ом
14	Управљање приговорима
15	Управљање пијацама
16	Управљање гробљима и сахрањивање
17	Одржавање јавних и зелених површина
18	Управљање јавним паркиралиштима
19	Управљање јавним транспортом путника
21	Изградња, реконструкција и одржавање саобраћајница
22	Рад зимске службе
23	Постављање и одржавање саобраћајне сигнализације
24	Развој, унапређење услуга и аналитика
26	Постављање и одржавање јавне расвете



Напред наведени процеси описани су посебним процедурама и упутствима у оквиру којих су утврђени критеријуми и методе којима се обезбеђује да њихово извођење и управљање њима буде ефикасно и ефективно. У марту 2023 израђене су процедуре за нове пословни процес – Управљање путевима чија ће сертификација бити у децембру 2023 године.

Од велике важности за предузеће у области задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - СРПС ИСО 10002:2007** захваљујући којима добија податке о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Кориснички центар предузећа прима питања, примедбе, сугестије и захтеве корисника услуга и упућује их надлежним функцијама у предузећу на решавање. Задовољство корисника нашим услугама такође прати Кориснички центар, где се верификује ток реализације свих мера, које се предузимају по захтеву наших корисника (грађана и правних лица), од подношења захтева до саме реализације.

Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника пратимо путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност. Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

- Квалитету и динамици пружене услуге;
- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС).

Циљеви, који су постављени на нивоу предузећа, пренети су на ниво процеса. Мерење процеса ИМС-а реализовано је за следеће процесе/карактеристике:

#### **П00 - Менаџмент**

- К1 - Испуњеност плана интерних провера
- К2 - Реализација КМ/ПМ у року

- К3 - Испуњеност програма реализације општих и посебних циљева ЗЖС
- К4 - Испуњеност реализације ОХСАС програма

**П07- Контакт центар**

- К1 - Реализација плана рада службе
- К2 - Број примљених приговора
- К3 - Број прослеђених радних налога

**П1 - Продаја**

- К1 - Реализација плана продаје

**П3 - Сакупљање и транспорт КО**

- К1 - Реализација програма одвоза смећа
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана одвоза корпи
- К4 - Број рекламација

**П4 - Одржавање јавне хигијене**

- К1 - Реализација плана јавне хигијене
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана кишне канализације
- К4 - Реализација плана рада зимске службе

**П5 - Димничарске услуге**

- К1 - Реализација плана на месечном нивоу
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме на месечном нивоу
- К3 - Реализација јав анредних послова на месечном нивоу
- К4 - Број рекламација на месечном нивоу

**П6 - Управљање депонијом КО**

- К1 - Реализација плана депоновања отпада
- К2 - Количина депонованог комуналног отпада у односу на претходну годину
- К3 - Изгубљено време због неусаглашености опреме
- К4 - Реализација Плана инертног материјала за прекривање отпада
- К5 - Количина депонованог отпада у односу на претходну годину

**П7 - Управљање секундарним сировинама**

- К1 - Количина секундарних сировина испоручених рециклерима у односу на предвиђене
- К2 - Добит/Трошкови
- К3 - Однос рециклабилног и нерциклабилног сакупљеног амбалажног отпада
- К4 - Испуњеност плана.

**П8 - Зоохигијена**

- К1 - Број уdomљених паса
- К2 - Ефективност
- К3 - Позиви за интервенцију

**П9 - Одржавање**

- К1 - Број утврђених неусаглашености код превентивних прегледа
- К2 - Број отказа због неусаглашености
- К3 - Трошкови екстерног одржавања
- К4 - Изгубљено време због неусаглашености

**П10 - Менаџмент финансијама**

- К1 - Ажурност књижења
- К2 - Ажурност фактурисаних и прикњижених промена
- К3 - Поштовање законских рокова

**П11 - Набавка и складиштење**

- К1 - Трошкови набавке
- К2 - Трошкови набавке по јавним набавкама
- К3 - Број поступака набавки

**П12 - Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима**

- К1 - Ефективност у изради уговора
- К2 - Ефективност у заступању предуећа
- К3 - Ефективност у изради нормативних алата предуећа
- К4 - Ефективност у изради Одлука и Решења
- К5 - Уредност кадровских евиденција
- К6 - Ефективност реализације плана ИТ одељења

**П14 - Управљање приговорима корисника**

- К1 - Број реализованих приговора од физичких лица
- К2 - Број реализованих приговора од правних лица
- К3 - Реализација плана управљања приговорима корисника

**П15 - Управљање пијацама**

- К1 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на укупни капацитет
- К2 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на претходну годину

**П17 - Одржавање јавних зелених површина**

- К1 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на временске услове
- К2 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на људске ресурсе

**П18 - Управљање јавним паркиралиштима**

- К1 - Процент реализације плана сектора паркинга
- К2 - Процент укупног броја издатих општих дневних карата у односу на претходну годину
- К3 - Процент обрађених захтева корисника за исправку грешке (жалбе /рекламације)

**П19 - Управљање јавним транспортом путника**

- K1 - Процент реализације броја возњи у систему у односу на претходну годину
- K1 - Процент реализације броја продатих карата у односу на претходну годину

#### **П24 - Развој, унапређење услуга и аналитика**

- K1 - Процент реализације плана предлога за унапређење услуга
- K2 - Процент реализације плана извршених анализа за секторе услуга.

Резултати праћења реализације циљева са нивоа процеса анализирају се и потврђују на нивоу предузећа.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је План прилагођавања постројења депоније "Јовановац" и добило је сагласност Министарства заштите животне средине и одобрење за даљи рад. Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније "Јовановац" који је предат Министарству заштите животне средине. Исходована је сагласност на пројекат од надлежног министарства број 335-01-02859/2018-06.

У предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању дозволе за сакупљање опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00666/2022-06
- Решење о издавању интегралне дозволе за транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00094/2022-06
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године.
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године; издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине

Предузеће је сагледало достигнути ниво реализације својих пословних активности на основу анализе извођења свих пословних активности и поређењем остварених са планираним перформансама (трошкови, квалитет, време за реализовање активности). Стандардизација пословања омогућава добро организовање пословних процеса у складу са потребама купаца и променама на тржишту. Унапређење пословних процеса је континуиран процес, који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу прилагођавања резултата пословних активности потребама потрошача. Овај начин побољшања пословних процеса доприноси постепеном повећању продуктивности пословања и омогућава већу флексибилност, јер се може спровести на нивоу целе организације или пословне јединице.

#### **✓ Финансијско управљање и контрола**

Предузеће је у новембру 2016. године започело процес имплементације система Финансијског управљања и контроле у циљу ближег одређења ризика у пословању и

спровођења концепта управљања ризицима. **Финансијско управљање и контрола** обухватају целокупан систем финансијских и других контрола, укључујући и организациону структуру, методе, процедуре и интерну ревизију које успоставља руководство организације. Тако посматрани, Финансијско управљање и контрола подржавају остваривање циљева предузећа кроз подршку у вођењу послова у организацији на исправан, економичан, ефикасан и делотворан начин. На овај начин обезбеђује се обављање послова у складу са законском регулативом и одговарајућим стандардима, а све у циљу да се јавна средства чувају и троше наменски односно ефективно, економски и ефикасно. Финансијско управљање и контрола, тзв. ФУК обухвата све аспекте предузећа - све запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања. Централна јединица за хармонизацију једна је од три кључне компоненте интерне финансијске контроле у предузећу.

*Кључне компоненте интерне контроле*



- Процес имплементације Финансијског управљања и контроле у предузећу завршен је у 2017. години даном усвајања Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године.
- У 2020. години ЈКП Шумадија Крагујевац усваја нови Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац број 10-17912 од 31. јула 2020. године након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 0-18633 од 10. августа 2020. године у складу са спроведеним статусним промена.
- У 2022. години, ЈКП Шумадија Крагујевац усваја Правилник о финансијском управљању и контроли број 12-14002 од 10. јуна 2022. године, док је истог дана усвојен Правилник о мапирању пословних процеса, број 10-14146 и Стратегије о управљању ризицима, број 10-14147. Наведеним документима врши се ажурирање постојећег система ФУК-а услед поверавања нових делатности од стране оснивача: одржавање јавне расвете и управљачи пута.

Одлуком директора број 12-28500 од 1. децембра 2021. године о именовању руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу одређују се:

- **Зорица Симовић, дипломирани економиста**, извршни директор финансија и рачуноводства, као руководиоца одговоран за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац, и
- **Ивана Георгијевски, дипломирани економиста**, референт за финансијску контролу и извештавање, као заменик руководиоца радне групе.

Одлуком директора број 12-28499 од 1. децембра 2021. године одређени су **менаџери за ризик** - запослени:

- **Горан Стојковић, дипломирани инжењер машинства** - референт за управљање квалитетом и примену стандарда

**-Горан Веселиновић, дипломирани инжењер техничких наука - референт за управљање квалитетом и примену стандарда.**

Надзорни одбор предузећа донео је дана 30.12.2021. године Правилник о поступању и извештавању о неправилностима за ЈКП Шумадија Крагујевац, број 12-30683 од 30.12.2021. године у складу са Законом о буџетском систему и чланом 18. правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору. Одлуком Директора број 12-30696 од 30.12.2021. године именовано је лице за пријем сумње и неправилности – Ратковић Јелена, руководилац службе општих послова.

### **Корпоративна култура и корпоративно управљање**

Корпоративно управљање може да се дефинише као *управљање привредним субјектом које се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, усмеравања, руковођења и праћења активности привредног субјекта које води ка остварењу планираних циљева субјекта.*

*Квалитетно корпоративно управљање подразумева четири елемента:*

Органе управљања  
Интерног ревизора  
Руководство и  
Екстерног ревизора.

Савремена пракса корпоративног управљања познаје два основна инструмента управљања и руковођења привредним субјектом, а то су: *интерна ревизија и контролинг.*

**Корпоративна култура** може да се посматра као *скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао, односно начин на који се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина.*

Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у предузећу са поштовањем три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност са циљем управљања и контроле основних функција предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

### **СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА**

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2022. години ажурирало систем финансијског управљања и контроле и усвојило сет документата:

- Стратегија управљања ризиком, број 10-14147 од 10. јуна 2022. године
- Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац, број 12-14002 од 10. јуна 2022. године
- Правилник о мапирању пословних процеса, број 10-14146 од 10. јуна 2022. године

- Регистар ризика, број 10-14145 од 10. јуна 2022. године

### Активности предузећа у пројекту RELOF 2 - Реформа локалних финансија

Поред напред наведених активности, ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години је активни учесник пројекта Реформе локалних финансија који је од 2019. године обезбедио експертску подршку у примени прописа, успостављању процедура и увођењу нових алата у три области: систем финансијског управљања, функције интерне ревизије и система надзора над радом локалних јавних предузећа.

Циљ је да се унапреди начин планирања, расподеле и контроле трошења буџетских средстава, као и надзор над радом локалних јавних предузећа чиме се подржава стабилност јавних финансија јединица локалне самоуправе, боље пружање услуга грађанима и већа транспарентност у раду локалних управа.

### Интерна ревизија у ЈКП Шумадија Крагујевац

У ЈКП Шумадија Крагујевац успостављена је интерна ревизија у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20), који предвиђа обавезу корисника јавних средстава да успоставе систем финансијског управљања и контроле као сет правила и процедура и њихову примену и обавезу увођења функције интерне ревизије.

У складу са усвојеним стратегијским и годишњим плановима интерне ревизије, као и по налогу директора, у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години извршене су следеће ревизије:

- у организационој целини Услуге, Сектор јавног транспорта путника, Контрола у служби саобраћаја у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 01.01.2022. године до 08.03.2022. године;
- у организационој целини Логистика, Служба набавке, Израда конкурсне документације у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 20.05.2022. године до 01.08.2022. године.
- у организационој целини Продаја и маркетинг, Служба продаје, Приходи од продаје гробних места у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 03.08.2022. године до 05.10.2022. године.
- у организационој целини Услуге, Сектор јавног транспорта путника, Служба саобраћаја и Служба кориснички сервис у ЈКП Шумадија Крагујевац, обављена у временском периоду од 27.01.2022. године до 29.04.2022. године.
- у организационој целини Услуге, Сектор паркинга, Служба посебна паркиралишта. Ревизија система је започета 11.10.2022. године, са роком завршетка 16.12.2022. године.

Интерна ревизија је пратила и реализацију датих препорука по истеку рока за извршење препорука и о томе у форми Извештаја о извршеним препорукама обавестила руководиоца корисника јавних средстава.

### 3. Резултат спроведених мера

Интегрисаним системима менаџмента који су ресертификовани крајем 2021. године утврђено је да сталним унапређењем пословних процеса, позитивним утицајем на животну и радну средину, задовољавањем захтева купаца, запослених и целокупне друштвене заједнице, ЈКП Шумадија Крагујевац постаје модерно и друштвено одговорно предузеће које тежи да реализује очекивања свих заинтересованих страна.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење *значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга* уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених који ће синергетски омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга поверених предузећу.

У тактичком и стратегијском фокусу је *друштвено одговорно пословање предузећа у циљу доприноса одрживом развоју града Крагујевца.*



Мисија



Предузеће своју мисију сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга.

Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.
- Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.

Циљеви предузећа одређују тежње у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима и представљају покретаче укупне активности предузећа и средства контроле пословања и развоја предузећа.

### Визија

Визија предузећа је водећа позиција међу јавним комуналним предузећима на територији Републике Србије, препознатљивост у односу на конкуренцију у окружењу кроз примену најбоље доступне праксе која ће у будућем периоду постављати више стандарде, како у области вршења услуга, тако и у области инвестиција и њихове економске оправданости која планира и уводи нова правила пословања, уз поштовање принципа заштите животне средине.

Предузеће је посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштите животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга.

Своју визију предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета применом нових технолошких решења у циљу да својим корисницима понуди разноврснију и квалитетнију услугу у складу са захтевима корисника и друштвене заједнице, а самим тим и унапреди укупно пословање и развија позитиван ниво пословања.

ЈКП Шумадија Крагујевац остаје посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштите животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга у сарадњи са следећим институцијама:

- **Министарство заштите животне средине**

Имајући у виду да су сходно Законом о министарствима у надлежности Министарства заштите животне средине послови државне управе који се, између осталог односе на: основе заштите животне средине, систем заштите и унапређења животне средине, управљање отпадом, изузев радиоактивним отпадом, инспекцијски надзор у области заштите животне средине, заштиту природе, заштиту ваздуха, ЈКП Шумадија Крагујевац је од Министарства исходovalo дозволе за сакупљање и транспорт неопасног и опасног отпада, као и за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом.

• **Министарство привреде**

С обзиром на то да Министарство привреде обавља послове државне управе који, између осталих, обухватају *одређивање стратешких циљева, унапређење рада и пословања*, предлагање и спровођење прописа и мера у области концесија и јавно-приватног партнерства, ЈКП Шумадија Крагујевац са Министарством привреде остварује претежно посредну комуникацију, која се одвија посредством надлежних органа града Крагујевца.

Министарство привреде доставља основне смернице о изради годишњег програма пословања предузећа, као и кварталних извештаја о реализацији годишњег програма пословања. Министарство привреде је крајњи корисник информација садржаних у извештајима о степену реализације годишњег програма пословања на које сагласност даје надлежни орган града Крагујевца.

• **Агенција за заштиту животне средине**

Агенција за заштиту животне средине формирана је као посебан орган управе у саставу Министарства заштите животне средине Републике Србије и обухвата послове државне управе који се односе на: развој, усклађивање и вођење националног информационог система заштите животне средине, прикупљање и обједињавање података о животној средини, њихову обраду и израду извештаја о стању животне средине и спровођењу политике заштите животне средине, вођење података о најбољим доступним техникама и праксама и њиховој примени у области заштите животне средине, путем прописаних образаца. ЈКП Шумадија Крагујевац редовно извештава Агенцију за заштиту животне средине о количинама отпада и обухвату прикупљања отпада на несанитарној депонији, о координатама, прикупљеним количинама отпада, површинама тзв. дивљих депонија и чишћеном простору на годишњем нивоу, о отпаду оператеру постројења за поновно искоришћење отпада.

Поред тога, ЈКП Шумадија Крагујевац доставља годишњи извештај о управљању комуналног отпада који садржи податке о укупним количинама генерисаног отпада на годишњем нивоу, прикупљеним количинама у току сезонских анализа, анализу фракција у току сезонских анализа, податке о количинама отпада сакупљених из примарне селекције, опреми и механизацији за прикупљање отпада, његов транспорт и депоновање, као и о укупним количинама које предузеће предаје овлашћеном рециклеру на даљи третман.

#### Швајцарски секретаријат за економске послове

Швајцарски секретаријат за економске послове (SECO) је одобрио другу фазу пројекта RELOF- Реформа локалних финансија II у Републици Србији.

Имајући у виду све извршене статусне промене предузећа од децембра 2019. године, поверавање нових делатности у 2021. и 2022. години предузеће је реализовало ажурирање стратегија у складу са спроведеним статусним променама и проширењем поверених делатности.

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Законом о комуналним делатностима прописано је да је вршилац комуналне услуге дужан да организује свој рад и пословање на начин, који обезбеђује трајно и несметано пружање комуналних услуга корисницима под условима и на начин на који то одређује закон, прописани или уговорени квалитет комуналних услуга који подразумева тачност у погледу рокова, сигурност корисника у добијању услуга и здравствену и хигијенску исправност у складу са прописима, развој и унапређење квалитета и врста комуналних услуга и унапређење организације и ефикасности рада.

Циљеви предузећа за 2022. годину одређују се у складу са основним принципима доброг управљања кроз: вршење услуга са што мање трошкова, рационализацијом потрошње улазних инпута, бригу о заштити животне средине, заштиту здравља запослених на раду, побољшање професионалних перформанси запослених, побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих, стално ажурирање података корисника, повећање броја корисника и остваривање позитивног пословања предузећа

Руководство предузећа покренуло је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, поштовањем законских прописа и применом процедура пословања имплементираних у документима интегрисаних система менаџмента (скр. ИМС) и Финансијског управљања и контроле (скр. ФУК). Намера је да се на тај начин обезбеди:

- Задовољство корисника наших услуга и других заинтересованих страна,
- Висок степен остваривања циљева предузећа, посебно оних који се односе на спровођење процедура у пословању, као и оптимални ниво пружања услуга и организације у целини,
- Висок ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине,
- Партнерство и поверење локалне самоуправе и друштва у целини и пораст броја корисника наших услуга,
- Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему и
- Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева.

Предузеће је дефинисало циљеве за посматрану годину, као и планске активности за

остваривање повећања нивоа услуга, броја корисника, нивоа заштите животне средине, добити из пословних активности. Најзначајније информације везане за потребе корисника као и експедитивност нашег одговора на исте, предузеће добија од организационе целине *Кориснички центар*. Знатна пажња је усмерена и на информисаност корисника услуга о начину задовољења својих потреба и могућностима, које предузеће нуди. Ове активности су извршене кроз медијско праћење рада предузећа и путем званичне интернет странице предузећа.

#### **Реализација кључних оперативних циљева предузећа за пословну 2022. годину:**

**Кључне активности ЈКП Шумадија Крагујевац** за достизање циљева подразумевају реализацију планираних активности у одговарајућем обиму и оптималним роковима и *унапређење пословних процеса поверених комуналних делатности:*

- Унапређење комуналне инфраструктуре на територији града Крагујевца кроз наставак започетих инвестиционих активности и реализацију планираних у 2022. години
- Редовно вршење поверених делатности у већем обиму и квалитету извршених услуга.
- Усаглашеност са политикама, плановима, процедурама и важећим законима и прописима
- Професионално усавршавање запослених
- Едукација корисника услуга у локалној заједници, пре свега деце предшколског и школског узраста у циљу стварања и јачања свести о правилном управљању отпадом
- Континуирана примена корпоративног управљања које помаже у пружању разумне уверености да се јавна средства троше на одговарајући начин.

#### **Реализација пословних активности у 2022. години**

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац је у складу са пословним активностима, које се обављају у оквиру пословања сваког сектора и службе предузећа према организационој шеми пословања.

#### **Преглед постигнутих резултата следећих делатности:**

- Сакупљање и одвоз отпада
- Депоновање отпада
- Јавна хигијена - одржавање чистоће на јавним површинама
- Изградња и одржавање улица и путева
- Сигнализација
- Јавна расвета
- Зоохигијена
- Димничарске услуге
- Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина у оквиру Рециклажног центра предузећа
- Управљање пијацама
- Изградња и одржавање зелених и цветних површина и сл.
- Управљање гробљима
- Управљање паркиралиштима
- Јавни транспорт путника
- Управљање путевима

## Сакупљање и одвоз отпада

*Управљање отпадом* обухвата активности на сакупљању, транспорту, обради и одлагању, управљању отпадним материјалом у циљу смањења његовог утицаја на животну средину.

Управљање отпадом је регулисано Програмом за управљање отпадом у Републици Србији за период 2017 - 2021. године, Законом о управљању отпадом, Законом о амбалажи и амбалажном отпаду, Законом о заштити животне средине, Планом развоја града Крагујевца за период 2021 - 2031. године, Фискалном стратегијом Републике Србије и другим законским и подзаконским актима који уређују област управљања отпадом.

Делатност сакупљања комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање из градског и сеоских подручја предузеће обавља у следећим зонама:

- Градска зона - зона колективног и индивидуалног становања и зона правних субјеката - заступљен је систем сакупљања путем контејнера запремине 1,1 м<sup>3</sup> и 5 м<sup>3</sup> и прес контејнера;
- Градска зона - зона индивидуалног становања (насеља у градском и приградском подручју) - заступљен је систем сакупљања путем канти;
- Сеоска зона (насеља у сеоском подручју) - заступљен је систем сакупљања са сабирних места.

У табели је приказана реализација обима услуга одвоза смећа на годишњем нивоу у 2022. години у односу на претходну пословну годину .

**Табела 1. Прикупљање, одвозиодлагање отпадау 2021/2022. години**

Назив услуге	Јед. мере	2021. год. Реализација	2022. год. План	2022. год. Реализација	Индекс 2022./2021. год.	2022. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (5/3)	7 (5/4)
Домаћинства у градског подручју	М <sup>2</sup>	47.020.488	48.000.000	47.500.000	1,01	0,99
Привреда	М <sup>2</sup>	18.758.112	19.000.000	18.800.000	1,00	0,99
Предузетници	број	2.100	2.100	2.090	0,99	0,99

Домаћинства у сеоском подручју	M <sup>2</sup>	4.485.324	4.500.000	4.485.000	1,00	1,00
--------------------------------	----------------	-----------	-----------	-----------	------	------

Поред комуналног отпада, ЈКП Шумадија Крагујевац врши и сакупљање и транспорт секундарних сировина, односно амбалажног отпада (папирна/картонска, пластична, стаклена и метална амбалажа и тетра пак амбалажа), отпадних гума, електричног и електронског отпада и истрошених акумулатора.

Доношењем сета зелених закона у 2009. години предузеће врши активности у складу са прописаним законским процедурама. Од 2010. године када је закључен уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом постављени су жичани контејнери за сакупљање амбалажног отпада. На тај начин, грађанима је омогућена примарна селекција отпада - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада, који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом се употребом у производњи смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години исходовало дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада у циљу његовог збрињавања на законом прописан начин, с обзиром на то да остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, имају потенцијално значајан негативан утицај на здравље људи и животну средину.

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2022. години обновило дозволу за сакупљање и транспорт опасног отпада.

Сакупљање отпада који није опасан, а који се третира у Рециклажном центру, обавља се путем жичаних и пластичних контејнера и пластичних (плавих) канти које су постављене на територији Града, док се у сеоским подручјима обавља употребом зелених кеса.

Довоз отпада у Рециклажни центар обавља се возилима ЈКП Шумадија Крагујевац и/или физичка и правна лица сама довозе отпад на локацију. Отпад се разврстава, складишти, третира и предаје оператеру док се отпад, који не може да се искористи као секундарна сировина, одвози на депонију Јовановац.

За сакупљање амбалажног отпада предузеће користи:

- Жичане контејнере запремине 1.100 литара за сакупљање амбалажног отпада (70 комада)
- Пластичне контејнере запремине 1.100 литара са три врсте поклопаца (плави за папирну/картонску амбалажу, црвени за стаклену амбалажу и жути за пластичну и металну амбалажу и тетра пак). На 20 локација у граду постављена су сва три контејнера, а на 40 локација постављена су по два контејнера (плави и жути); - дати су на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац од стране оператера за управљање амбалажним отпадом Секопак д.о.о. (укупно 220 контејнера са различитим поклопцима)
- У области управљања комуналним отпадом предузеће је у 2020. години на бази по основу примљених субвенција од стране оснивача у износу од 4.489.000,00 динара, посуде за примарну селекцију отпада - пластичне контејнере од 1.100 литара (120 комада) који су постављени у градском језгру и пластичне канте од 120 литара (1.100 комада) које су постављене у насељу Шумарице и делу Сушице. Сврха ове активности је омогућавање

примарне селекције, односно раздвајање амбалажног од комуналног отпада на самом месту настанка и истовремено се повећава количина амбалажног отпада.

- Уграду постављено 2.200 металних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> засакупљање комуналног отпада као и 4.000 канти. Предузеће је 3.200 канти и 2.000 комада металних контејнера обезбедило путем субвенције оснивача у 2017. години реализацијом кредитног гаранжмана оснивача са Европском банком за обнову и развој.

- За сакупљање стаклене амбалаже на територији града, осим пластичних контејнера са црвеним поклопцима, постављени су и два „контејнера оригамија“ које је Секопак д.о.о. предао предузећу на коришћење, а у 2021. години у склопу пројекта „Управљање стакленом амбалажом на западном Балкану“ постављено је 120 белих звона. То су полукружни контејнери беле боје са отворима за стаклену амбалажу и налазе се у четири зоне: град, приград, села и HoReCa. Пројекат реализују НАЛЕД, Апатинска пивара, GIZ и Секопак.

- Пројектом „Рециклажом до возње“ постављено је 5 паметних машина за раздвајање амбалажног отпада на територији града, које су дате на коришћење предузећу од стране Тетра пак-а и Секопака, а у пројекту учествују и Апатинска пивара и Соса-сола. Поред тога, постављена је и шеста машина набављена од стране Градске агенције за саобраћај д.о.о. из сопствених средстава непосредно пре статусне промене припајања.

- Министарство заштите животне средине је у 2021. години дало граду Крагујевцу посуде за сакупљање амбалажног отпада, а Оснивач је дао на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац 120 пластичних зелених контејнера од 1.100 литара и 131 пластичну зелену канту од 240 литара, док је у 2022. години предузеће добило још 36 пластичних –зелених контејнера и 70 канти.

- Поред наведених посуда и кеса, у експлоатацији је и 96 корпи, тзв. „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 7м<sup>3</sup> од којих је у власништву ЈКП Шумадија Крагујевац 17 „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 13 „чамаца“ запремине 7м<sup>3</sup> засакупљање комуналног отпада, као и 500 стубних пластичних канти.

ЈКП Шумадија Крагујевац извршило је у 2022. години набавку 18 нових контејнера тзв. „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 7м<sup>3</sup> из сопствених средстава у уговореном износу од 2.842.200,00 динара.

За обављање делатности службе користе се специјализована возила:

- Ауто смећари (19 возила) засакупљање и транспорт комуналног отпада из: контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup>, канти запремине 140 литара у градском подручју и из кеса у сеоском подручју;
- Ауто подизачи (4 возила) засакупљање и транспорт комуналног отпада путем контејнера запремине 5 м<sup>3</sup> и 7 м<sup>3</sup> и прес контејнера запремине 10 м<sup>3</sup>;
- Специјална возила „грајфер“ (2 возила) засакупљање и транспорт крупног комуналног отпада са дивљих депонија.

### Одржавање чистоће на јавним површинама - Јавна хигијена

Комунално одржавање јавних површина врши се у складу са условима уговора потписаног са Оснивачем предузећа којим су одређени обим, динамика и цена вршења услуга.

Јавна хигијена ЈКП Шумадија Крагујевац бази се одржавањем чистоће на јавним површинама, активностима зимске службе и одржавањем јавног тоалета на подручју града Крагујевца. Претходно наведени послови поверени су предузећу уговором са оснивачем.

Програмом одржавања чистоће на јавним површинама дефинисани су следећи послови:

- Мануелно чишћење јавних површина
- Мануелно прочишћавање улица и тротоара
- Машинско чишћење улица
- Мануелно сакупљање крупног отпада са јавних површина укључујући и зелене површине
- Прање улица
- Уклањање снега и леда у зимском периоду
- Уклањање дивљих депонија
- Превоз техничке воде
- Машинско кошење траве
- Одржавање јавног тоалета
- Број улица које се ручно чисте (35 улица, тргова и паркова)
- Број улица које се ручно прочишћавају (27 улица)
- Број улица које се машински чисте (195 улица)
- Број улица које се машински перу (245 улица, тргова и паркова).

Остварен физички обим делатности јавне хигијене на пословима чишћења јавних површина у 2022. години у односу на реализацију у 2021. години приказан је у табели број 2.

Табела 2. Јавна хигијена-Чишћење јавних површина у 2022. години

Р. бр.	Опис посла	Јед. Мере	2021. год. Реализација	2022. год. План	2022. год. Реализација	Индекс 2022./2021. год.	2022 реализација индекса
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Ручно чишћење	Радни сат	180	150	220	1,22	1,46
2.	Ручно чишћење	м <sup>2</sup>	34.380.000	34.000.000	36.800.000	1,07	1,08
3.	Прочишћавање насеља	м <sup>2</sup>	12.060.000	11.500.000	13.000.000	1,07	1,13
4.	Прочишћавање ручно	м <sup>2</sup>	51.060.000	51.000.000	51.000.000	0,99	1,00
5.	Сакупљање папира	м <sup>2</sup>	62.500.000	61.500.000	70.000.000	1,12	1,14
6.	Прање аутоцистерном	м <sup>2</sup>	7.300.000	7.300.000	10.000.000	1,36	1,37
7.	Прање аутоцистерном	Радни сат	2.600	2.600	3.500	1,3	1,35



8.	Рад ФЦ уређаја	Радни сат	1.500	1.500	1.500	1,00	1,00
9.	Камион килер	Радни сат	1.100	1.500	1.100	1,00	0,73
10.	Машинско чишћење улица	м <sup>2</sup>	8.500.000	10.000.000	10.000.000	1,17	1,00
11.	Машинско чишћење улица	Радни сат	2.400	2.300	2.300	0,96	1,00
12.	Рад на уклањању депонија	м <sup>2</sup>	2.600	2.500	2.700	1,03	1,08
13.	Ручно чишћење снега	Радни сат	1.950	1.500	1.630	0,83	1,08
14.	Рад трактора	Радни сат	60	160	80	1,33	0,50

Програм зимске службе дефинише послове одржавања улица и јавних површина у зимском периоду, као и време ангажовања запослених у оквиру зимске службе. Градским улицама дат је приоритет приликом чишћења и посипања сољу.

У складу са планом зимске службе, запослени на овим пословима обављају послове чишћења снега и посипања соли на мостовима, тротоарима, трговима и пешачким стазама који су подељени према утврђеним реонима.

### Сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина (Рециклажни центар)

На основу остварених резултата делатности складиштења и третмана секундарних сировина, односно на основу релевантних параметара физичког обима за 2021. годину и 2022. годину у табели број 3 приказана је количина прикупљеног отпада у 2022. години у односу на планирану количину за исти период.

Табела 3. Управљање секундарним сировинама у 2022. години

Ред. бр.	Врсте отпада	Јед. мере	2021. реализација	2022. год. План	2022. реализација	Индекс 2022./2021. година	2022. год. индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Папирна/картонска амбалажа	т	780	800	805	1,03	1,00

2.	Пластична амбалажа	Т	85	80	73	0,86	0,91
3.	Стаклена амбалажа	Т	60	70	95	1,58	1,36
4.	Метална амбалажа	Т	3	2	4	1,33	2,00
5.	Тетра-пак	Т	3	3	4	1,33	1,33
6.	Отпадне гуме	Т	65	70	72	1,11	1,03
7.	Електрични и електронски отпад	Т	25	30	6	0,24	0,20
8.	Отпадни акумулатори	Т	0	1	1	0	0
Укупно:			1.021	1.056	1.060	1,03	1,00

*Рециклирање* је процес, који обухвата издвајање материјала из отпада и његово поновно коришћење, као и сакупљање, издвајање, прераду и израду нових производа из искориштених ствари или материјала.

Од посебног значаја је примарна селекција отпада (одвајање отпада на месту настанка), с обзиром на то да се значајан део отпадних материја може поново искористити, уколико је правилно одвојен.

Рециклажни центар предузећа који је почео са радом у 2017. години представља објекат, који се састоји од три техничко-технолошке целине:

4. Пријем и сепарација комуналног отпада са карактеристикама секундарне сировине (ПЕТ амбалажа, пластика, лименке, картон и папир, тетрапак и друго)
5. Складиштење сепарисане секундарне сировине до коначног третман
6. Пријем и складиштење већ сепарисаног отпада, који нема карактер секундарне сировине (кабаста отпад и отпад посебних токова).

Прва техничко-технолошка целина постављена је у виду две технолошке линије: линија за сепарацију амбалажног отпада и линија за пресовање сепарисаног отпада.

Друге две техничко-технолошке целине постављене су као спољна складишта на локацији Рециклажног центра.

Изградња и рад Рециклажног центра од изузетног је значаја у области управљања комуналним отпадом, јер се радом центра остварују значајни технички, еколошки и економски ефекти.

Позитивни ефекти рада Рециклажног центра представљају смањење количине комуналног отпада, који се одлаже и санира на депонији, чиме се век коришћења депоније продужава и успорава процес исцрпљивања природних ресурса.

Разлози за потребу повећаног искоришћавања отпада су вишеструки:

- Сазнање о ограниченим природним ресурсима и потреби рационалног коришћења онога чиме се располаже
- Прописи о заштити животне средине дефинишу строжије услове за одлагање отпада, па је неопходно да се рециклажом смањи обим отпада који се одлаже на депонију
- Тешкоће при обезбеђењу локација за нове депоније указују на рециклажу као једну од могућности смањивања потреба за новим депонијама.

Компоненте система рециклаже отпада у циљу искоришћења материјала и издвајања корисног отпада су:

- Издвајање различитих компоненти на извору настајања отпада(из домаћинства, радњи, институција, сакупљање на улици или у центрима где се сакупља рециклабилан отпад - примарна рециклажа)
- Издвајање рециклабилних материјала из укупне масе отпада у постројењима за сепарацију рециклабилног отпада

### Димничарске услуге

Димничарске услуге обухватају активности у складу са Одлуком о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга, на основу података из базе обавезних корисника и на основу захтева корисника.

У табели број 4 је дат преглед оствареног физичког обима димничарских услуга у2022. години у односу план за 2022. годину.

Табела 4.- Димничарске услуге у 2022.години

Опис	Чишћење димовских и ложишних објеката и уређаја(ком.)	Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима(ком.)	Димничарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја(ком.)	Чишћење вентилационих канала и уређаја (м)	Чишћење замашћених површина канала роштиља (м)	Технички пријем и издавање атеста(ком.)
План број интервенција 2022. година	430	210	700	11.100	490	160
Реализација број интервенција 2022. година	428	207	685	11.050	470	150
Индекс реализације (Реализација/ План)	0,99	0,98	0,98	0,99	0,96	0,94

## Депонованье отпада

Реализоване количине депонованог комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“ резултат су рада сектора чистоћа у складу са потребама корисника услуга предузећа, као и на основу података о количини депонованог отпада које правна и физичка лица самостално довозе на депонију. Служба депонованья отпада обавља послове мерења и депонованья комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“.

У табели број 5 приказана је реализација у 2021. години, количина прикупљеног отпада у 2022. години у односу на план за 2022. годину.

Табела 5- Депонованье отпада у 2021. и 2022. години

Назив услуге	Јед. мере	2021. год. Реализација	2022. год. План	2022. год. Реализација	Индекс 2022./2021. год.	2022. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (5/3)	7 (5/4)
Количина прикупљеног отпада	Т	220.000	205.000	190.000	0,86	0,92

У 2019. години израђен је пројекат санације и рекултивације несанитарне депоније „Јовановац“ у Крагујевцу и за исти је добијена сагласност надлежног министарства.

## Зоохигијена

Делатност зоохигијене обухвата активности контроле бројности популације паса и мачака луталица и то:

- ❖ Хумано хватање и превоз
- ❖ Стручна тријажа ухваћених животиња
- ❖ Стерилизација
- ❖ Фото-евидентирање и обележавање
- ❖ Удомљавање
- ❖ Реудомљавање
- ❖ Прикупљање и уништавање угинулих паса и мачака
- ❖ Сарадња са невладиним организацијама, које раде на решавању ових проблема.

Предузеће напред наведене активности - услуге обавља на територији града Крагујевца, као и по позиву других јединица локалне самоуправе. Служба зоохигијене пружала је у

2022. години и услуге прикупљања и уклањања нешкодљивог отпада угинулих домаћих животиња са пољопривредних газдинстава.

Табела 6. Зоохигијена у 2022. години

Редни број	Опис	2022. година План	2022. година Реализација
1	2	3	4
1.	Број паса на почетку 2020. године у објектима „Зоохигијене“	36	32
2.	Број мачака на почетку 2020. године у објектима „Зоохигијене“	0	0
3.	Број ухваћених паса	320	320
4.	Број предатих паса	95	78
5.	Број угинулих паса	50	59
6.	Број еутанизираних паса	15	13
7.	Број удомљених паса	80	98
8.	Број предатих мачака	0	0
9.	Број еутанизираних мачака	0	0
10.	Број угинулих мачака	0	0
11.	Број удомљених мачака	0	0
12.	Број прикупљених лешева паса са јавних површина	210	205
13.	Број прикупљених лешева мачака са јавних површина	150	145
14.	Број враћених паса на првобитну локацију	82	76
15.	Тренутни број паса у објектима	0	0
16.	Тренутни број мачака у објектима	34	28

### Изградња и одржавање улица и путева

Комунална делатност одржавања улица и путева обухвата активности летњег и зимског одржавања путева на територији града Крагујевца, као и локалних и некатегорисаних путева по налогу надзорног органа оснивача.

Напред наведени радови изводе се у складу са Законом о јавним путевима и по основу редовног (летњег и зимског), периодичног и ургентног одржавања које траје дванаест месеци годишње, без обзира на временске и климатске услове. Посебну стручност,

обученост и искуство захтева зимско одржавање, које траје непрекидно двадесет четири часа. Активности ургентног одржавања условљене су елементарним непогодама и ванредним околностима у смислу временских непогода, због којих настају проблеми у одвијању саобраћаја.

Сектор нискоградње - изградње и одржавања улица и путева у 2022. години бавио се санацијом ударних рупа, асфалтирањем тротоара, пешачких стаза и делова улица, враћањем истих у првобитно стање после интервенција других комуналних предузећа из домена њихових делатности.

Предузећу је у 2022. години поверено и редовно одржавање локалних и некатегорисаних путева, као и одржавање истих у зимском периоду.

Најзначајније активности одржавања улица и путева су:

- санација ударних рупа
- асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева и платоа
- машинска уградња камена
- поправка и уградња ивичњака
- обезбеђивање и уградња сливних решетки.

У наредној табели приказан је утрошак материјала на активностима изградње и одржавања улица и путева у току 2022. године у односу на план за исти период.

Табела 7.- Изградња и одржавање путева у 2022. години

Редни број	Позиција	Јединица мере	2022. година План	2022. година Реализација
1.	Асфалт	т	20.000	27.000
2.	Камени агрегат	т	40.000	48.500
3.	Сливне решетке и шахт поклопциза тежак саобраћај	ком	50	53
4.	Бетон	м <sup>3</sup>	100	105
5.	Ивичњаци	м	2.000	2.025
6.	Бетонске плоче-бехатон	м <sup>2</sup>	2.000	2.025
7.	Армирано бетонске цеви	м	100	110

Поред редовних активности на одржавању путева и саобраћајница, сектор изградње и одржавања путева обавља и активности чишћења улица и путева од снега, посипања соли и ризле, као и мокрог одржавања улица коришћењем течног СаСl<sub>2</sub> (калцијум хлорид) у зимском периоду. Напред наведени послови обављају се на основу Плана рада зимске службе за зимску сезону односно 2021./2022. године који садржи комплетан преглед свих деоница у градском подручју, као и на локалним и некатегорисаним путевима.

Под одржавањем градских улица у зимским условима подразумева се организација зимске службе и вршење послова на обезбеђењу проходности улица и безбедног одвијања саобраћаја (чишћење снега, посипање коловоза сољу и ризлом, течним калцијум хлоридом и други послови, који обезбеђују одвијање саобраћаја у зимском периоду) у складу са прегледом у табели.

Табела 8 - Преглед деоница зимског одржавања у градском и сеоском подручју

Опис	2022 година План	2022. година Реализација
Број траса у градском подручју	5	5
Број улица - градско подручје	163	163
Број улица - први приоритет	136	136
Број улица - други приоритет	53	53
Укупна километража - градско подручје	525	525
Број траса - сеоско подручје	4	4
Укупна километража - сеоско подручје	460	460
Укупна километража - сеоско и градско подручје	11	11
Број ангажованих возила	8	8
Број ангажованих радних машина	5	5

У наставку је приказан утрошак основног материјала у зимској сезони 2022. године сектора изградње и одржавања улица и путева.

Табела 9 - Изградња и одржавање путева - Зимска служба у 2022. години

Редни број	Позиција	Јединица мере	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	Индустријска со	т	5.000	5.000	1,00
2.	Ризла	т	10.000	10.000	1,00
3.	Калцијум хлорид	кг	2.000	2.000	1,00

### Сигнализација

Основна делатност службе сигнализације је опремање и одржавање хоризонталне, вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације и опреме пута (саобраћајница), према

захтеву надзорног органа оснивача предузећа.

Извођење радова на обележавању *хоризонталне сигнализације* подразумева обележавање јавних површина путарском бојом уз употребу специјализованих машина за фарбање.

Одржавање *вертикалне сигнализације* подразумева замену дотрајалих и оштећених и уградњу нових знакова и стубова носача.

*Светлосна сигнализација* обухвата одржавање и уградњу нових семафора, контролу правилног рада, замену дотрајалих и оштећених лантерни, сијалица, семафорских стубова, каблова и уређаја за контролу рада.

*Опремање пута* је део послова, који чини одржавање и уградња нових барикадних стубића, успоривача саобраћаја, одбојних и пешачких ограда, замену оштећених и дотрајалих.

План рада службе сигнализације приказан је у табели која садржи потребне количине материјала на основу потреба корисника. Обим услуга је дефинисан анализом уграђених количина материјала у току 2022. године.

Табела 10.- Сигнализација 2021/2022. година

<b>Вертикална сигнализација</b>		Реализација 2021.година	План 2022. година	Реализација 2022.година
саобраћајни знак фи600 фолија класе I	комад	70	100	80
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фи600 фолија класе II	комад	50	100	70
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фи600 фолија класе III	комад	20	70	30
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе I	комад	50	20	20
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе II	комад	50	50	50
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе III	комад	50	50	50
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x900 фолија класе I	комад	10	40	25
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x900 фолија класе II	комад	10	20	10



Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x900 фолија класе III	комад	10	20	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x900x900 фолија класе I	комад	20	50	20
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x900x900 фолија класе II	комад	20	30	20
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x900x900 фолија класе III	комад	10	10	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе I	комад	5	5	5
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе II	комад	2	5	2
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе III	комад	0	5	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x200 фолија класе I	комад	0	10	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x200 фолија класе II	комад	0	0	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе I	комад	10	50	10
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе II	комад	2	10	2
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе III	комад	0	5	0
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе I	комад	5	20	5
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе II	комад	2	5	2
Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе III	комад	0	5	0
Вертикална сигнализација - путоказна табла разних димензија фолија класе I	м <sup>2</sup>	2	10	2
Вертикална сигнализација - путоказна табла разних димензија фолија класе II	м <sup>2</sup>	5	20	5
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=2,20м	комад	10	20	10
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,00м	комад	0	10	0

Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,40м	комад	240	250	240
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,70м	комад	120	150	120
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=4,00м	комад	85	100	85
Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=4,30м	комад	10	20	10
Вертикална сигнализација - поцинковани решеткасти стуб 2" L=4,30м	комад	0	10	0
<b>Хоризонтална сигнализација</b>				
бела боја за обележавање коловоза	кг	32.000	35.000	33.000
Хоризонтална сигнализација - жута боја за обележавање коловоза	кг	3.500	3.500	3.450
Хоризонтална сигнализација - црвена боја за обележавање коловоза	кг	390	600	410
Хоризонтална сигнализација - плава боја за обележавање коловоза	кг	60	150	60
Хоризонтална сигнализација - разређивач	л	4.750	5.000	4.800
Хоризонтална сигнализација - сива боја за обележавање коловоза	кг	0	0	0
Хоризонтална сигнализација - хладна пластика	кг	0	0	0
Хоризонтална сигнализација - стаклена перла	кг	4.000	5.000	4.000
Хоризонтална сигнализација - пластични материјали	кг	0	100	0
<b>Светлосна сигнализација</b>				
семафорски контролни уређај (микропроцесор)	комад	1	1	1
Светлосна сигнализација - семафорски контролни уређај (микропроцесор)	комад	1	2	1
Светлосна сигнализација - возачка лантерна трострука ЛЕД фи 300	комад	2	4	2
Светлосна сигнализација - возачка лантерна трострука комбинована ЛЕД фи 300/210	комад	12	16	12
Светлосна сигнализација - возачка лантерна трострука ЛЕД фи 210	комад	4	12	4
Светлосна сигнализација -	комад	4	6	4

возачка лантерна једнострука ЛЕД фи 210				
Светлосна сигнализација - пешачка лантерна двострука ЛЕД фи 210	комад	12	24	12
<b>VIII-4 Опрема саобраћајница –</b>				
успоривачи саобраћаја L=950mm, h=50mm	м	25	50	25
Опрема саобраћајница - заштитне пешачке ограде	м	0	250	0
Опрема саобраћајница - заштитне возачке ограде	м	150	250	150
Опрема саобраћајница - заштитни челични стубићи h=80цм	комад	250	300	250
Опрема саобраћајница - флексибилни рефлектујући стубићи h=80цм	комад	40	50	40
Опрема саобраћајница - саобраћајна сферна огледала 800x600мм	комад	5	20	5
Опрема саобраћајница - рефлектујући маркери	комад	150	150	150
Опрема саобраћајница - соларни маркери	комад	100	50	100
Опрема саобраћајница - делинеатори и сл.	комад	0	0	0

### Јавна расвета

У оквиру Службе јавне расвете обављају се послови одржавања, замене, поправке и постављања електроинсталација, расвете и јавног осветљења у селима и граду.

Служба јавне расвете је новија организациона јединица у предузећу која је формирана 01. јануара 2021. године због отпочињања обављања комуналне делатности – постављање и одржавање система јавне расвете на територији града Крагујевца.

У наставку је дат преглед реализације физичког обима службе јавне расвете за 2022. годину у односу на планске елементе за 2022. годину.

#### *Реализација физичког обима одржавања јавне расвете у 2022. години*

Редни број	Опис посла	Јединица мере	План 2022. година	Реализација 2022. година
1	Замена сијалице Na SON-T pro 70W	ком	2	1.597
2	Замена сијалице Na SON-T pro 100W	ком	90	86

3	Замена сијалице Na SON-T pro 110W	ком	400	387
4	Замена сијалице Na SON-T pro 220W	ком	40	33
5	Замена сијалице Na SON-T pro 150W	ком	150	144
6	Замена сијалице Na SON-T pro 250W	ком	310	305
7	Замена сијалице Na SON-T pro 350W	ком	10	7
8	Замена сијалице Na SON-T pro 400W	ком	15	12
9	Замена сијалице CDO-TT 70W 150W	ком	50	41
10	Замена сијалице CDM-TT 70W 150W	ком	15	11
11	Замене сијалице HPI-T Plus 400W, CDM-TD Highlumen 27W, 15W	ком	140	133
12	Замена грла	ком	170	164
13	Замена пригушнице	ком	90	86
14	Замена кабла обумица и другог потрошног материјала	ком	9	8.911

### Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност

Комунална делатност управљања гробљима, сахрањивања и погребна делатност представља делатност од општег значаја, имајући у виду да је Предузеће једино надлежно да, у складу са Законом о комуналној делатности, брине о сахрањивању и другим погребним услугама, уређењу и одржавању гробаља (Варошко, Сушичко, Палилулско и Бозман) поверених од стране Оснивача.

У 2022. години један од најважнијих показатеља пословања предузећа у оквиру ове комуналне делатности представљају услуге, које се извршавају за потребе грађана. У циљу проширења гробља Мале пчелице, Оснивач је Решењем Градског већа број 463-235/19-В дао предузећу на коришћење на одређено време без накнаде непокретност - парцелу у својини града Крагујевца док траје делатност гробаља у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац.

Предузеће је у 2021. години почело да користи парцелу у месној заједници Мале пчелице и у 2022. години је наставило са продајом гробних места и уређивањем те парцеле.

Предузеће је крајем 2021. године отпочело поступак у оквиру законске регулативе у овој области са поштовањем законски одређених временских рокова, одузимање 50 гробних места од нередовних платилаца, корисника гробних места, на Варошком гробљу, Бозман гробљу и Палилуском гробљу ради поновне продаје заинтересованим корисницима. Предузеће је у 2022. години наставило са овим активностима. Поступак се и даље спроводи у складу са Законском регулативом и актима из ове области.

У оквиру наведених активности, у табелама приказан је физички обим управљања гробљима, погребних и повезаних услуга у 2022. години у односу на планиран обим за исти период.

Управљање гробљима и погребне услуге у 2022. години

Редни број	Врста услуге	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	Сахране	1.000	900	0,90
2	Превози од КЦ до мртвачнице на Бозману	1.500	500	0,33
3	Ексхумација	6	8	1,33

Споредне делатности - услуге у 2022. години

Редни број	Врста услуге	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	Превози од мртвачнице или другог места до места по жељи странке	1.800	1.050	0,58
2	Издавање сале	/	/	/

Редни број	Врста услуге	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	Опсези-облагање	300	220	0,73
2	Гробнице	10	9	0,90
3	Тротоари	150	100	0,66

ЈКП Шумадија Крагујевац за овај сектор у току 2022. године уложило је из сопствених средстава износ од 1.259.660,98 динара по основу:

- извођења радова на изградњи саобраћајница на парцели Алеја 5 на гробљу "Бозман"
- извођења радова на реконструкцији дела саобраћајнице на Варошком гробљу

Циљ Предузећа је да у наредном периоду значајно унапреди квалитет ових услуга и уреди постојећа гробља.

### Управљање пијацама

У области комуналне делатности управљања пијацама, предузеће је за 2022. годину имало утврђене основне циљеве који су у складу са законском регулативом. За пијаце на мало и кванташку пијацу на којима се углавном обавља и трговина на велико карактеристично је са становишта промета, да се оне, у принципу, не баве прометом производа, већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Циљеви предузећа одређују његово укупно понашање и позицију на тржишту и проистичу из његове функције у друштву. Избор циљева представља једно од кључних питања пословне политике и од пресудног је утицаја за пословни успех предузећа

Циљеви дефинисани пословном политиком треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима предузећа и односе се на: задовољење потреба града за робом пољопривредног порекла, остварење профита предузећа, одржавање и проширивање пијачних капацитета, очување и заштиту животне средине.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

У табели је приказана искоришћеност капацитета на робним пијацама у 2022. години уз план за исти период.

Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа за 2022. годину - Робна пијаца

Пијаце	Јединица мере	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5(4/3)
Робна /пункт	тезга	425	403	0,95
Робна /пулт	тезга	30	25	0,83
Робна / изложбени простор(прос.мес категорија)	м <sup>2</sup>	364	357	0,98
Робна /пункт/	тезга	15	14	0,93

магацин/ 41,66%  
регуларне цене

Робна Ердоглија	тезга	0	0	0,00
Робна Станово	тезга	16	16	1,00
<b>Укупно:</b>		<b>850</b>	<b>815</b>	<b>0,96</b>

Реализовани физички обим пијачних услуга за 2022. годину показује:

- Пад броја издатих пунктова за 0.05% у односу на план за 2022. годину (пад тражње);
- Пад броја издатих пултова за 0.17% у односу на план за 2022. годину (пад тражње);
- Услед затварања главне градске зелене пијаце чији је објекат у процесу реконструкције и одсуства закупа тезги на наведеној локацији предузеће је остварило пад прихода за просечно неиздатих 300 тезги и око 20 пословних простора, па је зелена пијаца усмерена ка пијаци Ердоглија чији су капацитети веома мали али су у целини искоришћени.
- Расположиви капацитети на пијаци Станово искоришћени су у потпуности у 2022. години.

Поред делатности одржавања пијаца, предузеће издаје и простор у закуп на следећим локацима:

- Објекат Шумадија на „зеленој“ градској пијаци
- Објекат „зелене“ пијаце у насељу Аеродром
- Пијаца Ердоглија
- Пијаца Бубањ
- Кванташка пијаца (пијачни боксеви и ресторан).

Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа  
за 2022. годину - Пословни простор

Пијаце	Капацитет (м <sup>2</sup> )	2022. година План	2022. година Реализација	Индекс реализације плана
1	2	3	4	* 5(4/3)
<b>Зелена пијаца</b>				
Укупно:				
Локали		453	У реконструкцији	
Пијачно место		523	0	0
<b>Ердоглија</b>				
Укупно:	273,44	39	52	1,33
Локали	143,44	39	52	1,33
Плато пијаце	130	0	0	0
<b>Пијаца</b>				
<b>Аеродром</b>				
Укупно:	1.366,14	1.305	1.290	0,99
Локали	1.359,14	1.294	1.281	0,99
Пијачно место	Формирају	11	9	0,82

	се према захтеву закупца			
Пијаца Бубањ	93,71	48	48	1,00
Робна (шарена)	153,49	138	161	1,16
Локали	150,49	127	150	1,18
Пијачно место	Формирају се према захтеву закупца	11	11	1,00
Кванташка пијаца	72,74	73	73	1,00
<b>Укупно:</b>	<b>1.959,52</b>	<b>2.579</b>	<b>1.624</b>	<b>0,62</b>

### Управљање јавним паркиралиштима

У циљу ефикаснијег решавања питања паркирања на територији града, предузеће за 2022. годину поред вршења редовних услуга планирало је и реализацију пројекта јавно-приватног партнерства, за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 351-15/21-I од 23. априла 2021. године о приступању покретања поступка за реализацију јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца, који је још увек у припремној фази.

Основна делатност сектора паркинга је:

- Управљање и коришћење јавних гаража и простора за паркирање на територији града Крагујевца;
- Уклањање непрописно паркираних возила која ометају пешачки и колски саобраћај и оптерећују јавне површине и
- Други послови који се односе на рад паркиралишта.

Рад сектора паркинга организован је кроз рад три службе:

- 4) Служба општих паркиралишта
- 5) Служба посебних паркиралишта и
- 6) Служба одношења и блокирања непрописно паркираних возила.

Решењем о јавним паркиралиштима („Службени лист града Крагујевца" број 36/2015 - пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 26/2016, 24/2017 и 31/2018, 3/2021 и 32/2021) одређена су општа и посебна паркиралишта за чије коришћење се плаћа накнада, као и општи услови коришћења паркиралишта и други критеријуми.



Наведеним Решењем општа паркиралишта подељена су у три зоне са различитим ценама и ограниченим трајањем паркирања у зони 0 од 120 минута. Укупан број паркинг места на општим паркиралиштима је 4106 (1660 у 0 зони, 1372 у I зони и 1074 места у II зони).

Поред општих, предузеће управља и посебним паркиралиштима на којима се врши наплата паркирања и то:

- Јавна гаража у улици Кнеза Милоша (197 паркинг места),
- Посебна паркиралишта - укупно 7 (седам) на територији града (899 паркинг места)
- Камионски терминал код Управе Царина (16 паркинг места).

Како би се решили комунални и саобраћајни проблеми испред објекта пијаце у месној заједници Аеродром на овом потезу је дана 08.08.2022. године отворено посебно паркиралиште са могућношћу куповине искључиво сатне карте, са капацитетом од 64 паркинг места, док је *опште паркиралиште* на јавној површини поред стамбених зграда у истој месној заједници почело са радом 01.12.2021. године.

Сектор паркинга је сагледавањем потреба корисника паркирања, као и потреба Предузећа извршио измену постојећих зона у строгом центру града, што је довело до значајног увећања прихода без додатних улагања.

## Одржавање јавних зелених површина

Одржавање јавних зелених површина које је поверено ЈКП Шумадија Крагујевац подразумева следеће активности:

- Подизање и одржавање цветних површина и површина под дендроматеријалом;
- Изградња и одржавање зелених површина;
- Одржавање дрвореда и садница и
- Надзор и одржавање паркова.

Делатност зеленила, сагласно Закону о комуналним делатностима, представља комуналну делатност уређења, текућег и инвестиционог одржавања, реконструкције и санације зелених, рекреативних површина и приобаља.

*ЈКП Шумадија Крагујевац обавља делатност одржавања зелених површина од 2019. године након извршене статусне промене припајања ЈКП Зеленило Крагујевац.*

Сектор зеленила ЈКП Шумадија Крагујевац одржава око 240 хектара јавних зелених површина на територији града Крагујевца. У складу са ширењем територије града и повећањем броја становника повећавају се и потребе за планирањем и пројектовањем нових зелених површина, њиховим повезивањем са постојећим површинама као и потреба за реконструкцијом и одржавањем постојећих.

Одржавање зелених површина у 2022. години

Редни број	Врста радова	Јед. мере	2022. година План	2022. година Реализација
1	2	3	4	5
1.	<b>Кошење</b> (машинско кошење, утовар, одвоз, сакупљање лишћа и др.)	м <sup>2</sup>	2.441.939	2.441.939
2.	<b>Одржавање цветних површина</b> , садња расаде, окопавање, плевљење, поливање и др.	м <sup>2</sup>	2.182	2.555
3.	<b>Одржавање осталих површина</b> садња шибља, перена, окопавање, резивање шибља, ружа и др.	м <sup>2</sup>	65.858	65.858
4.	<b>Резивање дрворедних садница</b> (са и без дизалице)	радни час	1.400	1.400
5.	<b>Садња дрвенастих садница</b> (комплетни радови, градске и парковске површине)	комад	1.200	1.200
	<b>Окопавање око дрворедних садница</b>	комад	10.500	9.200
6.	<b>Сеча стабала</b> склоних паду	комад	150	110
	<b>Рад цистерне на поливању</b>	радни час	1.537	1.800
7.	<b>- Рад радника на ручном чишћењу тротоара</b>	час	1.600	1.600
8.	<b>- Рад комуналног трактора у зимској служби</b>	час	150	110
8.	<b>- Рад камиона у зимској служби</b>	час	120	120
9.	<b>Уништавање амброзије</b>	м <sup>2</sup>	485.000	591.342
	<b>Кошење и крчење вегетације поред локалних путева</b>		495.000	1.499.790
	- кошење поред путева	м <sup>2</sup>		
	- крчење поред путева	м <sup>2</sup>	40.000	85.000
10.	<b>Одржавање парковске галантерије</b>			
	- фарбање гредица на клупама	комад	5.800	5.900
	- замена поломљених гредица	комад		
	- фарбање металне конструкције на парковским клупама	м <sup>2</sup>	700	470

## Јавни градски и међуградски превоз

Делатност јавног градског и приградског превоза путника на територији града обухвата следеће активности:

- Планирање и развој система јавног градског и приградског превоза (скр. ЈГПП);
- Израда редова вожњи;
- Контрола извршења уговора са превозницима;
- Предлагање измене постојећег тарифног система;
- „Тикетинг“ систем за електронску наплату карата у јавном градском и приградском превозу путника који подразумева:
  - израду, штампање и продају персонализованих пластичних смарт картица,
  - допуну месечних и полумесечних карата за персонализоване пластичне смарт картице,
  - продају и допуну пластичних неперсонализованих смарт картица,
  - продају и допуну папирних неперсонализованих картица,
  - продају појединачних карата у возилима код возача,
  - допуну персонализованих картица путем интернета,
  - плаћање карата у возилима путем Mastercard картице,
  - допуна неперсонализованих картица путем рецикломата (паметне машине за прикупљање и сортирање отпада).
- Унапређење система наплате и чекирања карата за ЈГПП;
- Контрола возних исправа у возилима свих превозника;
- Мониторинг контрола и управљање у реалном времену;
- Послови отправљања на терминусима и контроле испуњења реда вожње свих превозника;
- Диспечерски послови;
- Одржавање стајалишта, стајалишних ознака и редова вожње на стајалиштима;
- Продаја редова вожње корисницима, потврда о цени карте;
- Информисање путника и др.

Поред обављања комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника, сектору за јавни превоз поверен је и посао превоза инвалидних лица специјализованим комби возилом.

Од јула 2020.године пуштен је у рад рецикломат, паметна машина за прикупљање и сортирање отпада. Приликом убацивања пластичних и стаклених флаша као и лименки машину, корисник прислања неперсонализовану картицу која се допуњује одређеним износом у зависности од броја убачене амбалаже или персонализовану картицу на којој се остварује попуст у зависности од количине убачене амбалаже.

Оставрен физичког обим услуга јавног градског превоза за 2022. годину састоји се од продаје персонализованих пластичних смарт картица, продаје месечних и полумесечних допуна за персонализоване пластичне смарт картице, неперсонализованих пластичних смарт картица и допуна за неперсонализоване пластичне смарт картице, папирних

временских карата, појединачних карата за једну возњу у возилима, плаћања Mastercard картицом, годишњих персонализованих пластичних смарт картица за лица преко 65 година живота, ученике основних и средњих школа и друге повлашћене категорије које су предвиђене Одлуком о повлашћеном превозу на територији града Крагујевца.

С обзиром на то да је предузеће издавање картица започело 8. априла 2019. године, у 2022. години извршена је замена истих, јер је рок важења од три године истекао.

Физички обим услуга за персонализоване допуне, појединачне карте - неперсонализоване и папирне временске карте у 2022. години

Редни број	Назив - врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга за 2022. годину (План)	Физички обим услуга за 2022. годину	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
<b>I Допуне за персонализоване пластичне смарт картице</b>					
	Грађани РС (месечне)	комад	27.500	26.500	0,96
	Грађани РС (полумесечне)	комад	24.000	19.000	0,79
	Студенти (месечне)	комад	4.300	5.400	1,25
	Пензионери (месечне)	комад	3.900	3.800	0,97
	Незапослени (месечне)	комад	11.600	10.200	0,88
	Корисници права на социјалну помоћ (месечне)	комад	2.400	1.800	0,75
	Остале категорије (месечне)	комад	150	40	0,26
<b>II Неперсонализоване карте</b>					
	Број употреба неперсонализованих картица	комад	1.650.000	1.730.000	1,05
	Појединачне карте код возача	комад	25.000	23.000	0,92
	Карте плаћене путем банковних картица (Master Card)	комад	250.000	77.000	0,31
<b>III Папирне временске карте</b>					
	Број употреба папирних временских карата	комад	1.800	2.050	1,14

Број издатих персонализованих пластичних смарт картица у 2022. години

Редни број	Назив - врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга за 2022. годину (План)	Физички обим услуга 2022. годину	Индекс реализације
<b>I</b>	<b>Персонализоване пластичне смарт картице</b>				
	Грађани РС	комад	1.550	1.550	1,00
	Студенти	комад	300	600	2,00
	Пензионери	комад	250	320	1,28
	Незапослени	комад	850	950	1,11
	Корисници права на социјалну помоћ	комад	120	220	1,83
	Ученици основних школа	комад	40	40	1,00
	Ученици средњих школа	комад	1.800	1.800	1,00
	Лица са и преко 65 година старости	комад	4.300	4.000	0,93
	Труднице	комад	2.500	18.000	7,20
	Остале повлашћене категорије	комад	150	150	1,00
	Остале категорије	комад	120	360	3,00

Физички обим услуга за годишње карте по Одлуци Скупштине града Крагујевца о остваривању права на повлашћену возњу у градском и приградском превозу у 2022. години које се фактуришу месечно

Редни број	Назив (врста услуге)	Јединица мере		Физички обим услуга за 2022. годину (План)	Физички обим услуга за 2022. годину	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6	7(6/5)
<b>Годишње карте</b>						
I	Лица са и преко 65 година	комад		25.600	26.500	1,03
II	Остале повлашћене категорије	комад		660	530	0,80
III	Ученици основних и средњих школа	комад		12.600	13.200	1,05

Одлуком Скупштине града Крагујевца број 34-1227/20-I од 23. октобра 2020. године усвојено је приступање покретању поступка за реализацију јавно приватног партнерства "Обнављање комуналне делатности јавног градског и приградског транспорта путника на територији града Крагујевца". У складу са тим, Градско веће града Крагујевца је Решењем број 112-75/21-V од 26. новембра 2021. године именовало чланове пројектног тима за спровођење и реализацију пројекта.

У складу са Одлуком Комисије расписује се тендер за избор најбољег партнера који потом потврђује градска скупштина и добија се нови превозник за услуге јавног превоза.

С обзиром , да је поступак реализације јавног приватног партнерства до 31.12.2022. још увек у току , предузеће је ради несметаног обављања делатности превоза путника у јавном саобраћају , спровело поступак јавне набавке у 2022 . години број 14/22-О (две партије) и закључило уговоре са важењем од 01.12.2022 до 12 месеци или финансијског испуњења Уговора са „Вуловић транспорт“ Крагујевац , број Уговора 11-27852 од 16.11.2022 и „АРИВА ЛИТАС“ Пожаревац , број уговора 11-27851 од 16.11.2022. године.

У функционисању јавног превоза на територији града Крагујевца постављени су високи стандарди и ЈКП Шумадија Крагујевац настоји да их одржи, али и унапреди у будућем периоду.

Јавни градски превоз функционише са 24 градске и 14 приградских линија, а превоз путника се одвија са 65 возила која су у свакодневном раду и 8 возила у резерви. Сви аутобуси су климатизовани, поседују бесплатан Wi-Fi, а превозници су дужни да омогуће да систем подржава конекцију према броју места за седење. У свим возилима постоји

визуелна и звучна најава стајалишта, која у највећој мери помаже слабовидим и наглувим лицима, као и најмлађим школарцима, како би могли да распознају град и крајње одредиште. Ред вожње усклађен је са потребама велике групе корисника, првенствено ђака и радно ангажованих лица- корисника јавног превоза, а у складу са тим је формиран и број полазака.

Основни циљ и разлози за увођење јавно-приватног партнерства су постизање дугорочних решења у унапређењу квалитета јавног транспорта путника. Реализација овог пројекта ће допринети побољшању и унапређењу ове комуналне делатности и уз постизање ефеката заштите животне средине смањење емисије угљен – диоксида.

Као позитиван ефекат пројекта јавно-приватног партнерства треба навести, да скоро сва возила која саобраћају на територији града, поседују моторе са еуро4 и еуро 5 емисионом класом, што у великој мери утиче на смањење загађења и на заштиту животне средине.

По поднетом Предлогу пројекта јавно- приватног партнерства од стране града Крагујевца којим се предлаже поверавање обављања комуналне делатности јавног превоза путника града Крагујевца, по моделу јавно-приватног партнерства без елемената концесије, Комисија за јавно приватно партнерство дала је 17. марта 2023. године Мишљење број 5/2023 да се предметни пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

## Управљање путевима

Предузећу је поверена нова делатност од стране Оснивача - град Крагујевац од 01. јануара 2022. године – управљање путевима у складу са :

А) Закључком Градског већа број 023-220/21-V од 4.10.2021. године о покретању Иницијативе за спровођење статусте промене – припајање на коју је сагласност дао Надзорни одбор Одлуком број 12-24161 од 12.10.2021. године о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене –припајање ЈП Путеви Крагујевац, као друштва преносиоца са ЈКП Шумадија Крагујевац - стицалац.

Б) Закључком Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Крагујевац, број XXVIII-297/21 од 29.11.2021. године којом се Предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.

В) Нацртом Уговора о припајању друштва преносиоца ЈП Путеви Крагујевац предузећу стицаоцу - ЈКП Шумадија Крагујевац од 21.10.2021. године који је регистрован код АПР-а Решењем број 86708/2021 дана 01.11.2021. године.

Предузеће је 02.12.2021. године повукло напред наведени Нацрт Уговора о припајању из АПР-а – Решењем АПР-а број 99683/2021.

Г) Одлуком Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10.12.2021. године којом се поверава нова делатност – **управљање путевима од 01.01.2022. године.**

**Делатност управљање путевима се одвија у оквиру службе путева** која је задужена за послове планирања, пројектовања, изградње, реконструкције, одржавања и заштите јавног пута, вршење инвеститорске функције на пројектовању, изградњи, одржавању и реконструкцији јавног пута, организовање и обављање стручних послова на пројектовању, изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута, уступање радова на пројектовању, изградњи, одржавању, реконструкцији и стручном надзору јавног пута, организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута, организовање наплате и контролу наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења, праћење стања путне мреже, заштиту јавног пута, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и саобраћајно - техничким подацима за те путеве, управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на јавном путу, као и вршење јавних овлашћења поверених законом.

## КОМУНИКАЦИЈА СА КОРИСНИЦИМА

Предузеће директну комуникацију са корисницима остварује кроз активности Корисничког центра предузећа и активности службе маркетинга.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац има релативно дугу традицију директне комуникације са корисницима услуга, пре свега грађанима али и другим интересним странама. Предузеће је од 1. фебруара 2013. године комуникацију са корисницима услуга које врши организовало је кроз рад Корисничког центра предузећа (некада Контакт центра ЈКП Чистоћа Крагујевац) који је основан у циљу повећања квалитета и обима пружених услуга у складу са захтевима и потребама корисника услуга.

Пријем рекламација, приговора и захтева корисника услуга достављених Корисничком центру ЈКП Шумадија Крагујевац евидентира се у апликативном софтверу Корисничког центра уношењем свих података, тзв. креирањем тикета у апликацији КГ КОМ СЕРВИС.

Од значаја за позиционирање ЈКП Шумадија Крагујевац у области повећања задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији -SRPS ISO 10002:2007** захваљујући којима се добијају корисни подаци о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Поред тога што прима питања, примедбе, сугестије и захтеви корисника услуга и упућује надлежним функцијама у предузећу на решавање, Кориснички центар ЈКП Шумадија Крагујевац такође прати задовољство корисника нашим услугама. Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о

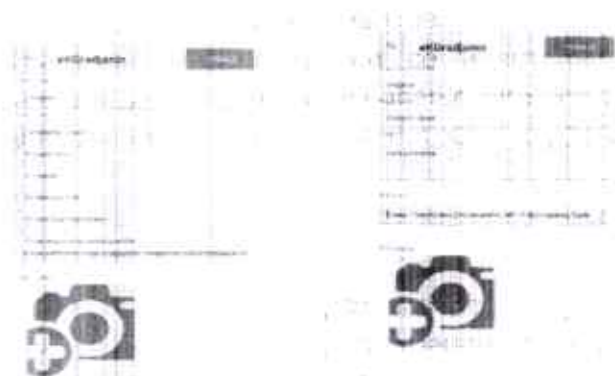


запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

#### Сервис еКГрађанин

У сарадњи са Техносигма д.о.о. предузеће је прво започело коришћење апликације еКГрађанин путем које грађани, након извршене регистрације, одабиром одговарајућег примаоца из понуђене групе категорија (нпр. Хигијена, Зоохигијена, Димничарске услуге, Зеленило, Пијаце, Паркинг, Гробља, Јавна расвета, Саобраћајна сигнализација, Одржавање путева, као и Правна служба ЈКП Шумадија Крагујевац, Служба финансија ЈКП Шумадија Крагујевац, Водовод и канализација, Инспекција за ЗЖС, Комунална инспекција, Саобраћајна инспекција, Кабинет градоначелника и сл.) могу да пријаве конкретан проблем. Нпр. одабиром Хигијене из групе категорија, грађанима су понуђене категорије као што су: одношење отпада, кабасти отпад, контејнери, зелене површине, отпад изван контејнера, дивље депоније на јавној површини и понуђено поље за упис описа проблема, као и избор одговарајуће адресе.

Слика: еКГрађанин,  
апликације



снимак екрана

Апликација има потенцијал да прерасте у прави градски сервис, који помаже грађанима да лакше реше комуналне и друге проблеме у ингеренцији локалне самоуправе, јер су поред ЈКП Шумадија Крагујевац апликацију почела да користе ЈКП Водовод и канализација, као и градске управе.

## БЕЗБЕДНОСТ ИНФОРМАЦИЈА

Предузеће је у октобру 2021. године израдило и усвојило процедуре и упутства која се односе на стандард **SRPS ISO 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** чија је сертификација завршена у децембру 2021. године.

**Политика безбедности информација** састоји се од скупа политика који одражава преданост ЈКП Шумадија Крагујевац сигурности података и континуираном побољшању.

### АНАЛИЗА ЗАПОСЛЕНИХ

Пословна политика развоја запослених ЈКП Шумадија Крагујевац заснована је на законодавним прописима који обухватају област рада и радних односа и везана је за израду стратегија људских ресурса, анализу профила послова, креирање описа послова и спецификацију извршилаца. У том процесу, неизоставни сегмент је и селекција кандидата која за последицу има премештаје, унапређења и креирање политике запошљавања.

За развој запослених и јачање организације пресудна је и обука запослених, координацију свих служби у предузећу.

Имајући у виду законске прописе који генеришу политику запошљавања, предузеће је упућено на сопствене ресурсе и минимална повећања радне снаге, с обзиром на то да Закон о буџетском систему корисницима јавних средстава не дозвољава нова запошљавања на неодређено време без претходног обезбеђења посебних дозвола и сагласности.

Када је реч о раду на одређено време и ангажовање лица по другим основама *законодавна политика је флексибилнија и мање рестриктивна*. Сходно наведеном, предузеће има могућности да запослене ангажује на одређено време, као и путем ангажовања радне снаге посредством агенције за привремено запошљавање у складу са Законом о агенцијском запошљавању.

Колективни уговор бр: 0-29214 потписан је 30.11.2022. године. Датум примене: 09.12.2022.године.

### Спречавање корупције

На основу члана 28. Статута ЈКП Шумадија Крагујевац, члана 95. Закона о спречавању корупције („Службени гласник РС“, бр 35/2019, 88/2019, 11/2021 – аутентично тумачење и 94/2021), члана 8. Став 1. И 2. Упутства за израду и спровођење плана интегритета („Службени гласник РС“, бр. 145/20, 43/21 и 48/21), директор ЈКП Шумадија Крагујевац, дана 21.10.2022. године доноси Одлуку о усвајању плана интегритета.

План интегритета је стратешки и оперативни документ који се заснива на самопроцени ризика од корупције, одређивању степена ризика и одабиру адекватних мера за њихово спречавање у циљу унапређења квалитета рада, ефикасности, професионалних стандарда, етичке културе Предузећа. План интегритета је документ који настаје као резултат самопроцене степена изложености ризицима за настанак и развој корупције и другим неправилностима.

Наша мисија је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делујемо.

Усвајањем сета зелених закона у 2009. години предузеће је активно почело да врши активности у складу са истим. Тако је у 2010. години потписан уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог, чиме је грађанима омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада. Ова активност представља раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом употребом у производњи се смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години исходovalo дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада, ради његовог збрињавања на законом прописан начин, јер остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, могу имати велики негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада омогућава се корисницима да правилно управљају отпадом који стварају уз примену начела хијерархије управљања отпадом, а све са намером заштите животне средине. Отпад који се сакупи, а не може поново да се искористи, одлаже се на депонији "Јовановац". У складу са Законом о управљању отпадом на депонији може да се одложи само комунални и инертни отпад, док су остале врсте отпада забрањене за одлагање. Планирање и прекривање довеженог отпада инертним отпадом врши се свакодневно ради редукције негативних утицаја депоније на здравље људи и животну средину. Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је План прилагођавања постројења депоније "Јовановац" и добило сагласност Министарства заштите животне средине на исти. Прибављена је сагласност Министарства заштите животне средине за Пројекат санације и рекултивације несанитарне депоније комуналног отпада Јовановац у Крагујевцу (број 353-01-02859/2018-06).

У предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању дозволе за транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00094/2022-06 од 24. Јануара 2022. године издато од надлежног Министарства заштите животне средине
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00781/2016-16 од 13. децембра 2016. године

- издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине;  
Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године;
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

Предузеће наставља са активностима у циљу подизања еколошке свести грађана о значају рециклаже и примарне селекције отпада.

Електронски и електрични отпад је најбрже растући отпад у свету који је настао последњих година услед наглих технолошких промена и представља један од највећих глобалних проблема данашњице. Зато је важно да се ова врста опасног отпада сакупља и рециклира на законски прописан начин у циљу очувања животне средине.

Као еколошки свесно и одговорно друштво, ЈКП Шумадија Крагујевац континуирано спроводи образовне и информативне активности у циљу ширења свести о важности примарне селекције и рециклаже амбалажног отпада у жељи да покажемо да и мале акције имају позитиван утицај на очување животне средине. Светски дан образовања о заштити животне средине установљен је од стране Уједињених нација 26. јануара.

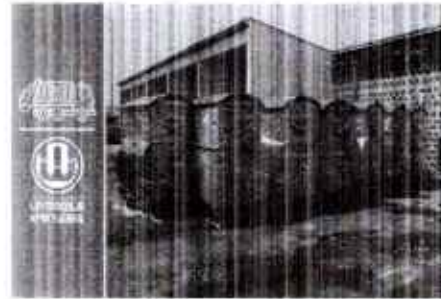
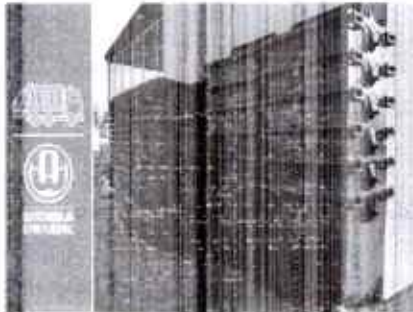


У 2022. години Министарство за заштиту животне средине расписало је конкурс за суфинансирање пројекта превенције нелегалног одлагања отпада и отклањање, у оквиру којег је град Крагујевац аплицирао и одобрена су средства за реализацију пројекта „Заједничким снагама против дивљих депонија у Крагујевцу“. ЈКП Шумадија Крагујевац је потписало Уговор са Градом за реализацију овог пројекта током којег је очишћено 840м<sup>3</sup> отпада са 14 локација дивљих депонија.

Постављањем пет машина за прикупљање стаклене амбалаже, ПЕТ пластике, лименки и Тетра Пак амбалаже, у Крагујевцу је актуелна реализација пројекта „Рециклажом до вожње“. У питању је јединствена иницијатива реализована у сарадњи ЈКП Шумадија Крагујевац, оператера амбалажног отпада Секopak и компанија Соса-сола НВС, Апатинске пивара и Тетра Пака. Приликом посете представника компаније Тетра Пак из Србије, Енглеске и Чешке, истакнут је значај чињенице да је пројекат у Крагујевцу први пример сакупљања тетра пак амбалаже заједно са другим амбалажним отпадом у Европи.

У оквиру акције која се спроводи у циљу унапређења управљања отпадом, као један од приоритета ресорног министарства, град Крагујевац односно ЈКП Шумадија Крагујевац добило је 131 канту за отпад запремине 240 литара и 120 контејнера запремине 1.100 литара. Министарство заштите животне средине укупно је обезбедило 3.225 канти и 2.940 контејнера за локалне самоуправе које су на јавном позиву пријавиле потребу за овом опремом, а у 2022. години Министарство је за град Крагујевац обезбедило 70 канти и 36 контејнера.

Крагујевац је један од 34 града и општина у Србији који је добио нове посуде за сакупљање отпада (канте и контејнере) од Министарства заштите животне средине.



Еколози и стручњаци за заштиту животне средине процењују да енорман раст електричног и електронског отпада представља један од највећих глобалних проблема данашњице. Ова врста отпада увећава се неколико пута брже од комуналног отпада, што је последица наглог технолошког развоја, као и пада цена електронских и електричних уређаја. Већина електричног и електронског отпада спада у опасне отпаде по здравље људи, па је неопходно да се правилно одлажу и рециклирају, као и да се не мешају са осталим отпадом. Током 2022. године сакупљено је и збринуто 6 тона електричног и електронског отпада.

У Крагујевцу је, захваљујући пројекту „Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану“ постављено 120 рециклажних контејнера – звона за одлагање стаклене амбалаже на градском, приградском и сеоском подручју, али и испред угоститељских објеката, који се празне утврђеном динамиком, а сва прикупљена амбалажа се предаје овлашћеним оператерима на даљи третман. У току 2022. године прикупљено је 95 тона стакленог отпада.



Пројекат спроводи Немачка организација за међународну сарадњу (ГИЗ), заједно са компанијама Секопак, Апатинском пиваром,

НАЛЕД-ом и ЈКП Шумадија Крагујевац. Предузеће је спровело акцију прикупљања стаклене амбалаже имајући у виду да је стакло секундарна сировина која се може рециклирати небројено пута, а да то не утиче на његов квалитет. У оквиру овог пројекта, који је започео у априлу 2021. Године, представљен је Водич за управљање стакленом амбалажом.

По налогу Министарства рударства и енергетике Републике Србије, Служба Јавне расвете ЈКП Шумадија је спровела мере уштеде електричне енергије искључивањем расвете на сваком другом стубу расвете у Крагујевцу, осим на критичним локацијама, пешачким прелазима и раскрсницама, као и у кругу школа и вртића. У циљу уштеде електричне енергије, постављена је лед расвета на више локација у граду.

Током године ЈКП Шумадија Крагујевац остварило је - значајну уштеду  $\text{CO}_2$  у емисији гасова са ефектом стаклене баште што је предузеће постигло кроз оперативно учешће у испуњењу националних циљева за рециклажу и поновно искоришћење амбалажног отпада.

Допринос уштеди емисије  $\text{CO}_2$  узима у обзир позитивне и негативне ефекте целокупног процеса који амбалажа прође од тренутка када постане амбалажни отпад до рециклаже, односно поновног искоришћења.

## ЗАШТИТА ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ

Предузеће је у 2020. години имплементирало нов стандард у домену безбедности и здравља на раду и његову ресертификацију завршило у децембру 2021. године. **Стандард SRPS ISO 45001:2018- Стандард за системе менаџмента безбедношћу и здрављем на раду** је компатибилан са стандардима SRPS ISO 9001:2015 и SRPS ISO 14001:2015 како би се олакшало управљање система квалитетом заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду од стране предузећа.

Циљ увођења стандарда ISO 45001 је да се у што већем обиму неконтролисана опасност преведу у контролисан ризик, како би се на што бољи начин заштитили запослени и истовремено истовремено обезбедили услови за неометано пословање. Предности увођења система управљања безбедношћу и здравља на раду су:

- Повреде на радном месту своди на минимум;
- Заштита од могућих повреда како запослених тако и посетиоца;
- Правовремено откривање и отклањање опасности;
- Усклађивање радних процеса са законским прописима и регулативом;
- Стварање најбољих услова за своје запослене;
- Смањење несреће и болести на радном месту, чиме се смањују додатни трошкови и застоји у процесу рада.



*Процес обезбеђења заштите здравља и безбедности на раду у ЈКП Шумадија Крагујевац*

Предузеће је у складу са чланом 13. Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини усвојило Акт о процени ризика ЈКП Шумадија Крагујевац, број 13/1-20731 од 9. августа 2019. године као и измену и допуну Акта о процени ризика, број 13/1-1639 од 26. јануара 2021. године који је заснован на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима. Такође је донет нов Правилник о безбедности и здравља на раду, број 13/1-19705 од 30. јула 2019. године који је усвојио надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац. Предузеће је у 2022. години усвојило Измену и допуну Акта о процени ризика ЈКП Шумадија Крагујевац, број 13/1-24242/1 од 07.10.2022. године којим је утврђено укупно 37 места са повећаним ризиком.

Обављено је 200 претходних и периодичних прегледа запослених који су распоређени на места са повећаним ризиком, док је циљаних лекарских прегледа око 150.

Поред тога, у 2022. години је око 40 возача који управљају возилима на моторни погон упућено на лекарски преглед и 6 запослених на радном месту "контролор бројности паса и мачака луталица" у служби зоохигијене на контролу имунолошког система.

У циљу заштите и безбедности запослених на раду настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисије загађености

### КОМУНИКАЦИЈА СА ИНТЕРЕСНИМ СТРАНАМА

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац остварује континуирану сарадњу како са интерним, тако и са екстерним интересним странама око најважнијих тема у циљу подизања квалитета делатности поверених предузећу.

Предузеће идентификује следеће *интерне* интересне стране:

- Град Крагујевац као оснивач предузећа
- Надзорни одбор као орган управљања
- Директор и највише руководство предузећа
- Руководиоци служби и други запослени у предузећу.

Предузеће остварује и континуирану сарадњу и комуникацију и са другим екстерним интересним странама, међу којима се издвајају:

- Корисници услуга предузећа (индивидуална домаћинства, привредна друштва и предузетници)
- Додављачи добара и услуга
- Финансијске институције (банкарски сектор и друштва за лизинг)
- Комунална предузећа на подручју града Крагујевца и шире
- Надлежна министарства и институције
- Владине и невладине организације
- Предшколске установе (циљна група за промоцију ЗЖС)
- Медији
- и друге стране заинтересоване за пословни континуитет предузећа.

Комуникација са свим интересним странама одвија се редовно и/или по одређеној потреби на начин како је описано у претходном делу документа

ЗАИНТЕРЕСОВАНА СТРАНА	ПОДГРУПА	КАНАЛ КОМУНИКАЦИЈЕ
ЗАПОСЛЕНИ	Надзорни одбор предузећа	Званичне одлуке НО, информатор, састанци
	Менаџмент	Састанци и консултације
	Запослени	Интернет и обуке
	Синдикат	Redovni sastanci
	Радници преко агенције	обуке, састанци
	Остали запослени	Интернет и обуке
ОСНИВАЧ	-	Финансијски извештаји, веб сајт предузећа
СЕКТОРИ	Сектор чистоће	Извештаји, састанци по потреби, колегијуми, мејл комуникација
	Сектор нискоградње	Извештаји, састанци по потреби, колегијуми, мејл комуникација
	Сектор паркинга	Извештаји, састанци по потреби, колегијуми, мејл комуникација
	Сектор пијаца	Извештаји, састанци по потреби, колегијуми, мејл комуникација



	Сектор гробаља	Извештаји, састанци по потреби, колегијуми, мејл комуникација
	Сектор јавног транспорта путника	Извештаји, састанци по потреби, колегијуми, мејл комуникација
<b>ПОСЛОВНА ЗАЈЕДНИЦА</b>	Оснивач	Конференције, догађаји, састанци, веб сајт
	Надзорни одбор предузећа	Извештаји, састанци по потреби, мејл комуникација
	Директор и највише руководство предузећа	Извештаји, састанци по потреби, мејл комуникација
	Руководиоци служби и други запослени у предузећу	Извештаји, састанци по потреби, мејл комуникација
<b>КЛИЈЕНТИ</b>	Физичка лица	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Правна лица	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Предузетници	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Јавни сектор	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
<b>ЖИВОТНА СРЕДИНА</b>		
<b>ЗАЈЕДНИЦА</b>	Комунална предузећа на подручју града Крагујевца и шире	састанци и консултације, мејл комуникација
	Финансијске институције	састанци и консултације, мејл комуникација
	Надлежна министарства и институције	састанци и консултације, мејл комуникација
<b>НЕПРОФИТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ</b>	Удружења	састанци и консултације, мејл комуникација
	Владине и невладине организације	састанци и консултације, мејл комуникација
	Предшколске установе	састанци и консултације, мејл комуникација, презентације
<b>МЕДИЈИ</b>	Национални	интервјуи, чланци, друштвене мреже, сајт
	Локални	интервјуи, чланци, друштвене мреже, сајт
<b>ДРЖАВНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ</b>	Институције државне управе	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса

	Локалне самоуправе	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Партнери на пројектима	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса

- у периоду од 01.12. до 31.12.2022. године спроведена је Анкета о оцени квалитета пружања услуга, објављена на веб сајту Предузећа. У Анкети је учествовао 551 корисник услуга (402 путем сајта и 149 анкетираних на терену).

Анкетом је утврђено да се највеће незадовољство анкетираних односи на пружање пијачних услуга (24,32%), али и на одржавање и реконструкцију путева и улица (23,41%), док 18,87% учесника у анкети сматра да цене не одговарају квалитету пружених услу

#### 4.Основни пословни ризици

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењени финансијск и ефекат у случају настанка ризика (у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Негативан утицај COVID 19 на пословне активности	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	100.000	Усклађивање са уредбама Владе и насталим околностима у циљу остваривања прихода (измена радног времена и др.).
Недовољан ниво наплате потраживања у року доспећа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	652.985	Редовно контактирање купаца за измирење обавеза, достављање опомена за плаћање.
Неисправност механизације	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	19.000	Редовне провере техничке исправности возила.
Негативан утицај отплате кредитних обавеза на ликвидност	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	963.477	Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

								приоритета за плаћање.
Поштовање рокова за измирење обавеза за зараде, накнаде и остале личне расходе, доприносе на зараде и за друге јавне приходе без кашњења у плаћању	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	1.177.301	Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, праћење рокова доспећа, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање.
Поштовање рокова за измирење обавеза према добављачима у роковима доспећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	130.000	Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, праћење рокова доспећа, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање.
Пролонгирање рока завршетка реконструкције објекта тржнице у центру и пуштања објекта у рад	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	60.000	Повећање прихода од других услуга у циљу реално делимичног покривања пропуштеног прихода.
Директан негативан утицај несанитарне депоније на земљиште, воду и ваздух односно	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Више од 100.000	Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније који ће се реализовати кроз пројекат "Чиста Србија" након изградње регионалног

загађење које настаје услед одлагања и распадања отпада и ширење штетних супстанци кроз подземне површинске воде и ваздух								центра за управљање отпадом кроз исти пројекат
Негативан утицај депонијског гаса (метана и угљен диоксида) који се директно ослобађа у атмосферу	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Више од 100.000	Постављање преосталих биотрнова у складу са пројектом санације и рекултивације депоније и редовно вршење мониторинга утицаја депонијског гаса на животну средину.
Недовољна безбедност информација, односно цурење поверљивих информација у јавност	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Више од 10.000	Поштовање усвојене ИМС политике стандарда, превасходно упознавање запослених са стандардом ИСО 27001. Обуке запослених о заштити поверљивости информација на осетљивим радним местима.
Недовољна примена професионалних знања у процесу рада	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	500	Редовне обуке запослених на тему усавршавања професионалних способности за додељене процесе рада. Повећање мотивације запослених за постизање циљаних вредности процеса рада.



## 5. Нефинансијски кључни показатељи успешности

### СНАГЕ

- Јасна мисија и визија предузећа
- Поштовање принципа одрживог развоја предузећа и града Крагујевца
- Поштовање и континуирано унапређење система финансијског управљања и контроле (ФУК)
- Поштовање стандарда квалитета
- Поштовање стандарда заштите животне средине
- Поштовање стандарда здравља и безбедности на раду
- Поштовање стандарда безбедности информација
- Покривеност услугама на територији града Крагујевца (835 км<sup>2</sup>, приближно 179 хиљада станосаника)
- Функција интерне ревизије у предузећу
- Брига о заштити животне средине (обнављање посуда за одлагање отпада, Пројекат санације и рекултивације депоније у Јовановцу, сакупљање кабастог отпада на 2 пута годишње, већ на позив грађана, Центар за сортирање отпада, промотивне активности у предшколским установама и сл.)
- Брига о корисницима услуга (здрава средина за живот, безбедне и нове саобраћајнице и путеве, улагање у јавно осветљење и сл.)
- Дугогодишње искуство у вршењу комуналних и других поверених делатности
- Широко асортиман услуга из области комуналних и других поверених делатности предузећа
- Комплетно реконструисана пијаца у центру града - културно историјско добро у околини Милошевог венца
- Потпуна покривеност продајним местима за електронску допуну карата за јавни превоз
- Прва јавна надземна гаража са повећаним капацитетима за паркирање

### СЛАБОСТИ

- Функционисање несанитарне депоније у насељу Јовановац као јединог организованог подручја за одлагање отпада на територији града Крагујевца
- Недовољно развијена комунална и друга инфраструктура
- Недовољна и делом застарела механизација за вршење поверених делатности која је у појединим делатностима у максималном искоришћењу капацитета
- Недовољан ниво развоја и примене управљања ризицима као функције корпоративног управљања
- Цена услуга која не покрива трошкове вршења услуге
- Недовољни људски ресурси у броју и квалитету образовања и одговарајућом радном етиком
- Недовољан степен наплате потраживања од кулаца
- Систем наплате потраживања од индивидуалних домаћинстава путем обједињене наплате
- Недовољан степен развијености информационог система и ИТ инфраструктуре
- Непостојање интегрисаног информационог система
- Недовољна партиципација процесу дефинисања приоритета развоја и циљева предузећа

## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Постојећа вертикална и хоризонтална сигнализација и савремена и унапређена опрема за управљање радом светлосне сигнализације
- Мрежа јавног осветљења на територији града Крагујевца
- Електронска писарница, тзв. менаџмент документима (увођење у току) услед обимности документације
- Препозната потреба за унапређењем информационог система предузећа (ИРИС, електронско вођење времена кроз интерну међусекторску комуникацију)
- Пословно-техничка сарадња предузећа и МУП РС о размени података за потребе сектора паркинга предузећа

### ПРИЛИКЕ

- Величина тржишта (Крагујевац је 4. по величини у Републици Србији)
- Позитивна законска и друга регулатива
- Споразум о заинтересованости за регионалном сарадњом у области управљања отпадом
- Израђен План детаљне регулације за депонију у Витилишту
- Средства претприступних фондова Европске уније
- Усвајање нових технологија и примена у пословним процесима
- Јавно-приватно партнерство у области изградње јавних гаража на територији града Крагујевца
- Јавно-приватно партнерство у области јавног превоза путника
- Јавно-приватна партнерства у области запошљавања
- Повезивање система за контролу саобраћајне сигнализације са системом ЈГПП и формирање центра за управљање саобраћајем
- Велика путна мрежа
- Повећање животног стандарда и куповне моћи грађана

### ПРЕТЊЕ

- Утицај економских чинилаца на пословање предузећа (БДП, порези, инфлација, вредност домаће валуте, животни стандард, куповна моћ становништва и др.)
- Повећање цена основних енергената
- Елементарне непогоде и климатске промене
- Недостатак регионалног и локалног плана управљања отпадом
- Честе измене законске регулативе
- Правна регулатива у области јавних набавки (односно најниже цене и квалитета)
- Недовољна сарадња са оснивачем предузећа у фази која претходи доношењу одлука, које се тичу делатности одржавања улица и путева
- Експанзија великих трговинских ланаца, лиљара и ванлијачне продаје
- Нелојална конкуренција у области јавног превоза путника кроз нерегулисан ванлинијски транспорт путника
- Недостатак адекватних саобраћајних пројеката
- Недостатак адекватних пројеката за измештање опреме за укључење јавне расвете на спољне зидове трафо станица у



Годишњи извештај о пословању за 2022. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

власништву ЕДС Дистрибуција

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац је посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштити животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга.

Директор ЈКП Шумадија Крагујевац



Марко Вујновић, дипл. маш. инж.

